

Lider Sistem Teknolojileri Anonim Şirketi
Başvuru İzahnamesi

Başvuru İzahnamesi yayımlanma tarihi itibarıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvuru çerçevesinde incelenmekte olup henüz onaylanmamıştır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun onayını takiben kesinleşen İzahname ayrıca Şirket'in internet sitesinde, halka arzda satışa aracılık edecek olan Invest-Az Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin internet sitesinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayımlanacaktır.

Halka arz kapsamında herhangi bir yatırım kararı Sermaye Piyasası Kurulu'nun onayını müteakip verilmeli ve yatırımcılar yatırım kararlarını nihai İzahname'de yaptıkları incelemelere dayandırmalıdır.


INVEST-AZ






Lider Sistem Teknolojileri Anonim Şirketi

İzahname

Bu izahname, Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)'nce/...../..... tarihinde onaylanmıştır.

Ortaklığımızın çıkarılmış sermayesinin 168.000.000 TL'den 200.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılacak 32.000.000 TL nominal değerli 32.000.000 adet B Grubu pay ve mevcut ortaklardan Muhammed Burak GÖRMEZ'e ait 8.400.000 TL nominal değerli 8.400.000 adet B Grubu pay, Bekir TÜRKDEN'e ait 4.200.000 TL nominal değerli 4.200.000 adet B Grubu pay ve Rasim ÖZ'e ait 4.200.000 TL nominal değerli 4.200.000 adet B Grubu pay olmak üzere toplam 48.800.000 TL nominal değerli 48.800.000 adet B Grubu payın halka arzına ilişkin izahnamedir.

İzahnamenin onaylanması, izahnamede yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca halka arz edilecek payların fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Bu izahname, ortaklığımızın (www.lidersistem.com.tr) adresli ve halka arzda satışa aracılık edecek Invest-AZ Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin (www.investaz.com.tr) adresli internet siteleri ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda (www.kap.org.tr) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nın 10'uncu maddesi uyarınca, izahnamede ve izahnamenin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan ihraççı sorumludur. Zararın ihraççıdan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraca aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özetin yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması durumu hariç olmak üzere, sadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk yüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerlendirme kuruluşları gibi izahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.

 INVEST-AZ





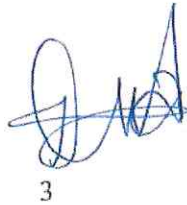


LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kapı No: 144 Gölbaşı/ANKARA
Gölbaşı V.D. 6081441031 Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0608 1441 0310 0001

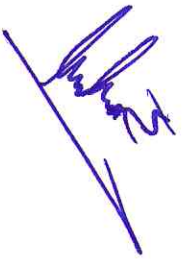
GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

Bu izahname, “düşünülmektedir”, “planlanmaktadır”, “hedeflenmektedir”, “tahmin edilmektedir”, “beklenmektedir” gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngörülerini ve beklentileri göstermektedir. Birçok faktör, ihraççının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülerinden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir.


YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
İNVEST


3






LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kapı No:144 Gölbaşı/ANKARA
Gölbaşı V.D. 0681441031 Tic. Sic. No:516916
Mersis No: 0608 1441 0310 0001

İÇİNDEKİLER

1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER.....	8
2. ÖZET.....	10
3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER.....	37
4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER.....	37
5. RİSK FAKTÖRLERİ.....	40
6. İHRAÇCI HAKKINDA BİLGİLER.....	48
7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER.....	61
8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER.....	80
9.MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER.....	80
10.FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER.....	89
11. İHRAÇCININ FON KAYNAKLARI.....	104
12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR.....	109
13. EĞİLİM BİLGİLERİ.....	110
14. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ.....	111
15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER.....	111
16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER.....	116
17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI.....	117
18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER.....	119
19. ANA PAY SAHİPLERİ.....	120
20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER.....	124
21. DİĞER BİLGİLER.....	124
22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER.....	134
23.İHRAÇCININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER.....	135
24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER.....	139
25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR.....	148
26. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER.....	171
27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER.....	172
28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ.....	174
29. SULANMA ETKİSİ.....	176
30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER.....	177
31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER.....	178
32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI.....	179
33.İHRAÇCI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ.....	190
34. İNCELEMeye AÇIK BELGELER.....	190
35. EKLER.....	191

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
INVEST
AZ

4

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 23/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kapı No:144 Gölbaşı/ANKARA
Gölbaşı V.D. 6081441031 Tic. Sic. No:516916
Mersis No: 0608 1441 0310 0001

KISALTMALAR	TANIMLAR
A.Ş.	: Anonim Şirketi
ABD	: Amerika Birleşik Devletleri
ABD Doları / USD / Amerikan Doları / Dolar	: Amerika Birleşik Devletleri Doları
Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi	: 24.12.2025 tarihinde imzalanan "Halka Arza Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi"
AR-GE	: Araştırma-Geliştirme
ATM	: Otomatik Para Çekme Makinesi (<i>Automated Teller Machine</i>)
Avro / EUR / Euro	: Avrupa Birliği para birimi
BİAŞ / Borsa / Borsa İstanbul / BİST	: Borsa İstanbul A.Ş.
BKK	: Bakanlar Kurulu Kararı
Halka Arza Aracılık ve Finansal Danışmanlık Sözleşmesi	: 24.12.2025 tarihinde imzalanan Halka Arza Aracılık ve Yetkilendirme Sözleşmesi
Halka Arz Eden Pay Sahipleri	: Muhammed Burak GÖRMEZ Bekir TÜRKDEN Rasim ÖZ
Halka Arz Edenler	: Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahibi
Halka Arz Edilen Paylar / Halka Arz Edilecek Paylar	: İhraççı'nın çıkarılmış sermayesinin 168.000.000 TL'den 200.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılabilecek 32.000.000 TL nominal değerli 32.000.000 adet B Grubu pay ve Muhammed Burak GÖRMEZ'e ait olan ve ortak satışı yoluyla halka arz edilecek 8.400.000 TL nominal değerli 8.400.000 adet B Grubu pay, Bekir TÜRKDEN'e ait olan ve ortak satışı yoluyla halka arz edilecek 4.200.000 TL nominal değerli 4.200.000 adet B grubu pay ve Rasim ÖZ'e ait olan ve ortak satışı yoluyla halka arz edilecek 4.200.000 TL nominal değerli 4.200.000 adet B grubu pay olmak üzere toplam 48.800.000 TL nominal değerli 48.800.000 adet B Grubu pay
İhraççı / Şirket / Lider Sistem	: Lider Sistem Teknolojileri Anonim Şirketi
Konsorsiyum Lideri	: Invest-AZ Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Konsorsiyum Üyeleri	: Invest-AZ Yatırım liderliğinde oluşturulan ve halka arz sürecinde talep toplama konusunda yetkilendirilmiş aracı kurumlar
ISIN	: Menkul Kıymet Tanımlama Numarası
İSG	: İş sağlığı ve güvenliği
İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu	: 30.06.2012 tarih ve 28339 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu
İşyeri Açma ve Çalışma	: 10.08.2005 tarih ve 25902 sayılı Resmi Gazete'de

İNVEST-AZ

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kapı No:144 Gölbaşı/ANKARA
İç Kapı V.D. 6081441031 Tic. Sic. No:516916
Gölbaşı T.C. Sic. No: 0608 1441 0310 0001

KISALTMALAR	TANIMLAR
Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik	yayımlanan 2005/9207 sayılı İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik
KAP	: Kamuyu Aydınlatma Platformu
KDV	: Katma Değer Vergisi
KGK	: Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu
KOSGEB	: KİTİK ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
Kurul / SPK	: Sermaye Piyasası Kurulu
Kurumsal Yönetim İlkeleri	: SPK'nın Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ekinde yer alan kurumsal yönetim ilkeleri
Kurumsal Yönetim Tebliği	: SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği
KVK	: 21.06.2006 tarihli ve 26205 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu
KVKK	: 07.04.2016 tarihli ve 29677 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu
Ltd. Şti.	: Limited Şirketi
MKK	: Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.
Pay Tebliği	: 22/6/2013 tarih ve 28685 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan VII-128.1 Sayılı Pay Tebliği
SGK	: Sosyal Güvenlik Kurumu
SPKn	: 10.12.2012 tarihli ve 28513 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu
T.C.	: Türkiye Cumhuriyeti
Takasbank	: İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.
TCMB / Merkez Bankası	: Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası
TFRS	: Türkiye Finansal Raporlama Standartları
TL	: Türk Lirası
TMS	: Türkiye Muhasebe Standartları
TTK	: 14.02.2011 tarihli ve 27846 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu
TTSG	: Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi
TÜFE	: Tüketici Fiyat Endeksi
TÜİK	: Türkiye İstatistik Kurumu
UMS 24	: Uluslararası Muhasebe Standardı
USD	: Amerikan Doları

İNVEST



I. BORSA GÖRÜŞÜ:

Borsa görüşü ilerleyen aşamada tamamlanacaktır.

II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:

Şirket'in paylarının birincil halka arzı için Kurul ve Borsa İstanbul A.Ş. dışında herhangi bir kurumdan görüş veya onay alınması gerekmemektedir.

İNVEST

7

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kapı No: 144 Gölbaşı/ANKARA
Gölbaşı V.D. 0681441031 Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0608 1441 0310 0001

hulya

1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENEN KİŞİLER

Bu izahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve izahnamede bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İhraççı Lider Sistem Teknolojileri A.Ş. Yetkilisi 30.12.2025	Sorumlu Olduğu Kısım:
Ad, Soyad: Muhammed Burak Görmez Unvanı: Yönetim Kurulu Başkanı İmza: LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş. Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C İç Kapı No: 144 Gölbaşı/ANKARA Gölbaşı V.D. 0681441031 Tic. Sic. No: 516916 Mersis No: 0608 1441 0310 0001	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arz Eden Muhammed Burak GÖRMEZ 30.12.2025	Sorumlu Olduğu Kısım:
	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arz Eden Bekir TÜRKDEN 30.12.2025	Sorumlu Olduğu Kısım:
	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arz Eden Rasim ÖZ 30.12.2025	Sorumlu Olduğu Kısım:
	İZAHNAMENİN TAMAMI

İNVEST

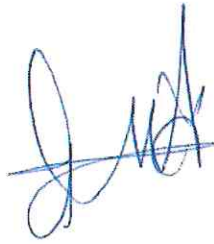
LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kapı No: 144 Gölbaşı/ANKARA
Gölbaşı V.D. 0681441031 Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0608 1441 0310 0001

Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş Invest-AZ Yatırım Menkul Değerler A.Ş. 30.12.2025	Sorumlu Olduğu Kısım:
Ad, Soyad: Evren KARABULUT Unvanı: Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi İmza:	
Ad, Soyad: Enver Kerim DUMANLI Unvanı: Genel Müdür Yardımcısı İmza:	İZAHNAMENİN TAMAMI

Bağımsız Denetim Raporunu Hazırlayan Kuruluş 30.12.2025 Karar Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
Ali Osman EFLATUN	31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 yılsonları ile 30.09.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren finansal dönemlere ilişkin bağımsız denetçi raporu

İzahnamenin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmzalı sorumluluk beyanları izahname ekinde yer almaktadır.





LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
 Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok
 Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
 İçkapı No: 14 Gölbaşı/ANKARA
 Gölbaşı V.D. No: 441031 Tic. Sic. No: 516916
 Mersis No: 0608 1441 0310 0001

2. ÖZET

A—GİRİŞ VE UYARILAR		
	Başlık	Açıklama Yükümlülüğü
A.1	Giriş ve uyarılar	- Bu özet izahnameye giriş olarak okunmalıdır. - Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir. - İzahnamede yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, izahnamenin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir. - Özete bağlı olarak (çevirisi dahil olmak üzere) ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özeti izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesine yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir.
A.2	İzahnamenin sonraki kullanımına ilişkin bilgi	İzahname tekrar kullanılmayacaktır.
B—İHRAÇCI		
B.1	İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı	Unvan: Lider Sistem Teknolojileri Anonim Şirketi İşletme adı yoktur.
B.2	İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi	Hukuki statüsü: Anonim Şirket Tabi olduğu mevzuat: Türkiye Cumhuriyeti Kanunları Kurulduğu ülke: Türkiye Cumhuriyeti Adresi: Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No:10/50C İç Kapı No:144 Gölbaşı / Ankara
B.3	Anaürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççının mevcut faaliyetlerinin ve faaliyetlerine etki eden önemli	Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. Maddesi uyarınca; bilgisayar, yazılım ve bilgi teknolojileri alanlarında sistem tasarımı, yazılım

İNVEST

faktörlerin tanımı ile faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar hakkında bilgi

geliştirme, sistem entegrasyonu, ağ ve sunucu çözümleri, siber güvenlik, elektronik imza, internet ve mobil teknolojilere dayalı uygulamalar, barındırma ve hosting hizmetleri ile biyometrik ve güvenlik sistemlerinin tasarımı, kurulumu, bakımı, satışı, ithalatı ve ihracatını gerçekleştirmek amacıyla faaliyet göstermektedir. Bu kapsamda Şirket, söz konusu alanlara ilişkin mühendislik, danışmanlık, eğitim, teknik servis ve destek hizmetleri sunmakta; yazılım, donanım ve elektronik ekipmanların ticaretini yapmaktadır.

26.09.2013 tarihinde kurulan Şirket, Gazi Üniversitesi Teknopark bünyesinde faaliyet göstermektedir. Kamu ve özel sektöre hizmet verilmekte olup, teknoloji ve bilişim sektöründe geniş bir yelpazede yenilikçi çözümler sunulmaktadır.

Şirketin temel faaliyet alanları şunlardır:

Yapay Zekâ Destekli Sistemler: Görüntüleme sistemlerinde yapay zekâ algoritmalarıyla desteklenen hastalık tespiti çözümleri sunulmaktadır.

Biyometrik Tanıma Sistemleri: Güvenlik ihtiyacını karşılamaya yönelik ileri düzey biyometrik sistemler; başta yüz tanıma ve parmak izi doğrulama teknolojileri olmak üzere çeşitli kimlik doğrulama çözümlerini kapsamaktadır.

Entegre Tesis Çözümleri: Kampüsler, hastaneler ve büyük tesisler için yönetim yazılımları ve donanım destekli entegre güvenlik sistemleri geliştirilmektedir.

Robotik Teknolojiler: Otomasyon ve yapay zekâ tabanlı robotik sistemlerle endüstriyel verimliliği artırmaya yönelik projeler yürütülmektedir.

Yangın Güvenlik Sistemleri: Erken uyarı ve yönetim sistemleri dahil olmak üzere yangın güvenliği için akıllı çözümler sağlanmaktadır. Bu alanda Şirket, her türlü yangın söndürme otomasyon sistem ekipmanları ve yazılımlarını satmakta, IoT

İNVEST

		cihazlar ile akıllı şehir ve kampüs sistem otomasyonları ile entegrasyonları yapmaktadır.
B.4a	İhraççıyı ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen önemli en son eğilimler hakkında bilgi	Şirket'in performansını etkileyen başlıca unsurlar arasında küresel ve Türkiye yazılım ve teknoloji sektöründeki yatırım eğilimleri, finansal piyasa koşulları ve makroekonomik gelişmeler yer almaktadır. Bu çerçevede, yazılım tabanlı çözümlere yönelik talebin artması ve dijital dönüşüm yatırımlarının hız kazanması, Şirket'in faaliyet alanlarında büyüme potansiyelini desteklemektedir. Öte yandan, ekonomik dalgalanmalar ve belirsizlikler, müşterilerin yatırım kararlarını ve proje zamanlamalarını etkileyebilmektedir. Satışlardaki Eğilimler: Şirket'in hasılat yapısında yazılım satışları önemli bir paya sahip olmakla birlikte, donanım ve yazılım çözümlerinin, proje bazlı entegrasyon ve ilgili hizmetlerle birlikte sunulduğu satışların payında artış gözlenmektedir. Bu durum, gelir yapısının çeşitlenmesine ve farklı müşteri ihtiyaçlarına esnek çözümler sunulmasına imkân sağlamaktadır. Satışlar ağırlıklı olarak yurt içi pazarda gerçekleşmekte olup, yurt dışı satışlar sınırlı seviyede olmakla birlikte gelişim potansiyeli taşımaktadır. Stoklardaki Eğilimler: Şirket'in faaliyet yapısı ağırlıklı olarak yazılım ve proje bazlı çözümlerden oluştuğundan, fiziki stok seviyeleri sınırlıdır. Donanım içeren projelerde ise stok yönetimi, proje planları ve teslimat takvimleriyle uyumlu şekilde yürütülmekte olup, stok kaynaklı olağan dışı bir risk öngörülmemektedir. Maliyetlerdeki Eğilimler: Şirket'in maliyet yapısında personel giderleri, danışmanlık ve yazılım geliştirme faaliyetlerine ilişkin harcamalar önemli yer tutmaktadır. Nitelikli iş gücüne olan talep ve sektördeki rekabet, zaman zaman maliyetler üzerinde baskı oluşturabilmektedir. Buna karşılık, verimlilik odaklı kaynak planlaması, modüller ürün yapısı ve etkin maliyet yönetimi uygulamalarıyla maliyet

İNVEST

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

Fatih Çelebi Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kapı No:144 Gölbaşı/ANKARA
Gölbaşı V.D. 0601441031 Tic. Sic. No:516916
Mersis No: 0608 1441 0310 0001

		etkinliğinin korunması hedeflenmektedir.																													
		Satış Fiyatlarındaki Eğilimler: Satış fiyatları; sunulan çözümün kapsamı, proje niteliği, teknoloji içeriği ve rekabet koşulları dikkate alınarak belirlenmektedir. Maliyetlerdeki değişimler ve piyasa koşulları, fiyatlama kararlarında belirleyici olabilmektedir.																													
B.5	İhraççının dahil olduğu grup ve grup içindeki yeri	Yoktur.																													
B.6	Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan kişilerin isimleri/unvanları ile her birinin pay sahipliği hakkında bilgi İhraççının hakim ortaklarının farklı oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi Varsa doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi	Şirket'in işbu İzahname tarihi itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları %5 ve fazlası olan pay sahiplerinin bilgilerine aşağıdaki tabloda yer verilmektedir. <table border="1"><thead><tr><th rowspan="2">Ortağın Adı Soyadı</th><th colspan="2">Sermaye Payı</th><th colspan="2">Oy Hakkı</th></tr><tr><th>(TL)</th><th>(%)</th><th>Oy Adedi</th><th>(%)</th></tr></thead><tbody><tr><td>Muhammed Burak Görmez</td><td>84.000.000</td><td>50,00</td><td>218.400.000</td><td>72,22</td></tr><tr><td>Rasim Öz</td><td>42.000.000</td><td>25,00</td><td>42.000.000</td><td>13,89</td></tr><tr><td>Bekir Türkden</td><td>42.000.000</td><td>25,00</td><td>42.000.000</td><td>13,39</td></tr><tr><td>Toplam</td><td>168.000.000</td><td>100,00</td><td>302.400.000</td><td>100,00</td></tr></tbody></table> Esas Sözleşme'nin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca, Şirket payları gruplara ayrılmış olup, toplam 168.000.000 adet payın 33.600.000 adedi nama yazılı A Grubu ve 134.400.000 adedi hamiline yazılı B Grubu'dur. A Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. B Grubu payların imtiyazı yoktur. Genel Kurul toplantılarında hazır bulunan A Grubu paylar sahiplerine 5 (beş) oy hakkı; B Grubu paylar sahiplerine 1 (bir) oy hakkı verir. Toplam 33.600.000 adet A Grubu payın 33.600.000 adedi Muhammed Burak Görmez'e aittir. Toplam 134.400.000 adet B Grubu payın 50.400.000 adedi Muhammed Burak Görmez'e 42.000.000 adedi Rasim Öz'e ve 42.000.000 adedi Bekir Türkden'e aittir. İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket sermayesinin %50'sine ve oy haklarının %72,22'sine tek başına Muhammed Burak Görmez sahiptir. İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in yönetim hakimiyetine doğrudan Muhammed Burak Görmez	Ortağın Adı Soyadı	Sermaye Payı		Oy Hakkı		(TL)	(%)	Oy Adedi	(%)	Muhammed Burak Görmez	84.000.000	50,00	218.400.000	72,22	Rasim Öz	42.000.000	25,00	42.000.000	13,89	Bekir Türkden	42.000.000	25,00	42.000.000	13,39	Toplam	168.000.000	100,00	302.400.000	100,00
Ortağın Adı Soyadı	Sermaye Payı			Oy Hakkı																											
	(TL)	(%)	Oy Adedi	(%)																											
Muhammed Burak Görmez	84.000.000	50,00	218.400.000	72,22																											
Rasim Öz	42.000.000	25,00	42.000.000	13,89																											
Bekir Türkden	42.000.000	25,00	42.000.000	13,39																											
Toplam	168.000.000	100,00	302.400.000	100,00																											

INVEST

13

B

LİDER SİSTEMLER TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bağcılar Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kapı No:144 Gölbaşı/ANKARA
Gölbaşı V.D. 0681441031 Tic. Sic. No:516916
Mersis No: 0608 1441 0310 0001

		sahiptir. Muhammed Burak Görmez'in Şirket üzerindeki yönetim kontrolünün kaynağı, Esas Sözleşme uyarınca sahip olduğu A Grubu paylara ilişkin yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı ve oy imtiyazıdır.																																																							
B.7	Seçilmiş finansal bilgiler ile ihraççının finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler	Şirket'in 2022, 2023, 2024 yıl sonları ile 2025 yılının ilk dokuz ayına ilişkin özel bağımsız denetimden geçmiş konsolide özet finansal durum tablosu aşağıda yer almaktadır. <table border="1"><thead><tr><th colspan="5">ÖZEL BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI</th></tr><tr><th>(Milyon TL)</th><th>31.12. 2022</th><th>31.12. 2023</th><th>31.12. 2024</th><th>30.09. 2025</th></tr></thead><tbody><tr><td>Toplam Dönen Varlıklar</td><td>581</td><td>94</td><td>810</td><td>624</td></tr><tr><td>Toplam Duran Varlıklar</td><td>4</td><td>935</td><td>1.408</td><td>1.366</td></tr><tr><td>Toplam Varlıklar</td><td>585</td><td>1.029</td><td>2.218</td><td>2.190</td></tr><tr><td>Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler</td><td>116</td><td>154</td><td>397</td><td>273</td></tr><tr><td>Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler</td><td>3</td><td>5</td><td>8</td><td>12</td></tr><tr><td>Toplam Kaynaklar</td><td>119</td><td>159</td><td>405</td><td>285</td></tr><tr><td>Dönem Net Karı/Zararı</td><td>8</td><td>405</td><td>417</td><td>91</td></tr><tr><td>Toplam Özkaynaklar</td><td>466</td><td>870</td><td>1.813</td><td>1.905</td></tr><tr><td>Toplam Kaynaklar</td><td>585</td><td>1.029</td><td>2.218</td><td>2.190</td></tr></tbody></table> Şirket'in 2022, 2023, 2024 yıl sonları ile 2025 yılının ilk dokuz ayına ilişkin özel bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal tablo kalemlerine ilişkin açıklamalar aşağıda yer almaktadır. Toplam Varlıklar Şirket'in toplam varlıkları 2022 yıl sonunda 585 milyon TL seviyesindeyken, 2023 yıl sonunda %82 oranında artarak 1.029 milyon TL seviyesine yükselmiştir. 2024 yıl sonunda bir önceki yıla göre %116 oranında artış göstererek 2.218 milyon TL seviyesine ulaşmıştır. Toplam varlıklar 2025/3Ç itibarıyla 2024 yıl sonuna kıyasla %1,3 oranında azalarak 2.190 milyon TL tutarında gerçekleşmiştir. Yıllar itibarıyla şirketin artan iş hacmine paralel olarak toplam varlıklarında artış eğilimi olduğu görülmektedir. İlgili kalemler içerisinde özellikle maddi olmayan duran varlıklardan kaynaklanan artışlar göze çarpmakta olup, geliştirilen Ar-Ge ürünleri ve Ar-Ge	ÖZEL BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI					(Milyon TL)	31.12. 2022	31.12. 2023	31.12. 2024	30.09. 2025	Toplam Dönen Varlıklar	581	94	810	624	Toplam Duran Varlıklar	4	935	1.408	1.366	Toplam Varlıklar	585	1.029	2.218	2.190	Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	116	154	397	273	Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	3	5	8	12	Toplam Kaynaklar	119	159	405	285	Dönem Net Karı/Zararı	8	405	417	91	Toplam Özkaynaklar	466	870	1.813	1.905	Toplam Kaynaklar	585	1.029	2.218	2.190
ÖZEL BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI																																																									
(Milyon TL)	31.12. 2022	31.12. 2023	31.12. 2024	30.09. 2025																																																					
Toplam Dönen Varlıklar	581	94	810	624																																																					
Toplam Duran Varlıklar	4	935	1.408	1.366																																																					
Toplam Varlıklar	585	1.029	2.218	2.190																																																					
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	116	154	397	273																																																					
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	3	5	8	12																																																					
Toplam Kaynaklar	119	159	405	285																																																					
Dönem Net Karı/Zararı	8	405	417	91																																																					
Toplam Özkaynaklar	466	870	1.813	1.905																																																					
Toplam Kaynaklar	585	1.029	2.218	2.190																																																					

İNVEST

14

B

LİBER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
 Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok
 Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
 İç Kapı No:144 Gölbaşı/ANKARA
 Gölbaşı V.D. 6081441031 Tic. Sic. No:516916
 Mersis No: 0608 1441 0310 0001

geliştirmesi için yapılan aktifleştirme giderleri olduğu görülmektedir. Enflasyon değerlemesi etkisiyle de toplam varlıklar kaleminde artış izlenmektedir.

Dönen Varlıklar

Dönen varlıkların toplam varlıklar içindeki payı 2022, 2023, 2024 yılsonu ve 2025/3Ç finansal dönemleri itibarıyla sırasıyla %99,3, %9,2, %36,5, %28,5 seviyesindedir. 2022 yılsonunda 581 milyon TL seviyesindeyken 2023 yılsonunda %84 oranında azalış göstermiş 94 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılsonunda 2023 yılsonuna kıyasla %758,5 oranında artarak 810 milyon TL seviyesine yükselmiştir. Dönen varlıklar 2025/3Ç itibarıyla 2024 yılsonuna kıyasla %23 oranında azalarak 624 milyon TL tutarında gerçekleşmiştir. Şirket'in yıllar itibarıyla ciro gelişimine paralel olarak özellikle ticari alacaklar kaleminde artış görülmekle birlikte finansal yatırımlar, peşin ödenmiş giderler kaleminde de artışlar izlenmektedir. 27.12.2024 tarihinde 465442 Ticaret Sicil numarasında kayıtlı Odcosis Enerji ve Bilişim A.Ş.'nin tüm aktif ve pasifleri ile birlikte bir kül halinde Şirket tarafından devralınması suretiyle gerçekleştirilen birleşme nedeniyle de müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklar kalemi 2024 yılsonu itibarıyla eklenmiştir.

Nakit ve Nakit Benzerleri

Şirket'in nakit ve nakit benzerlerinin dönen varlıklar içindeki payı 2022, 2023, 2024 yılsonu ve 2025/3Ç finansal dönemleri itibarıyla sırasıyla, %0,2, %0,3, %3,4 ve %0,5 seviyesindedir. 2022 yılsonunda 1 milyon TL olan nakit ve nakit benzerleri 2023 yılsonunda %72 oranında azalış göstererek 296 bin TL olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılsonunda, geçen döneme kıyasla ciddi bir artış göstermiş ve 27 milyon TL seviyesine yükselmiştir. 2025/3Ç itibarıyla, 2024 yılsonuna kıyasla %89 oranında azalış göstermiş ve 3 milyon TL tutarında gerçekleşmiştir. Şirket'in nakit akış durumuna göre dönemsel olarak nakit ve nakit benzeri kalemlerinde artış ve

İNVEST

15

B

hukuk

azalışlar görülebilmektedir.

Ticari Alacaklar

Şirket'in ticari alacaklarının toplam dönen varlıklar içindeki payı 2022, 2023, 2024 yılsonu ve 2025/3Ç finansal dönemleri itibarıyla sırasıyla %16, %59, %80, %70 seviyesindedir. 2022 yılsonunda 94 milyon TL olan ticari alacaklar, 2023 yılsonunda %40 oranında azalış göstermiş ve 56 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılsonunda, geçen döneme kıyasla ciddi bir artış göstermiş ve 650 milyon TL seviyesine yükselmiştir. 2025/3Ç itibarıyla, 2024 yılsonunda kıyasla %32 oranında azalış göstermiş ve 440 milyon TL tutarında gerçekleşmiştir. Yıllar itibarıyla artan iş hacmine paralel olarak ilişkili olmayan taraflarla yapılan ticari alacaklar ve alacak senetleri kalemlerinde artış ve azalışlar görülmektedir. Özellikle proje bazlı yapılan işler ve yeni projelerdeki vadeli satışlardan kaynaklanmaktadır.

Stoklar

Şirket'in stoklarının, toplam dönen varlıklar içindeki payı 2022, 2023, 2024 ve 2025/3Ç finansal dönemleri itibarıyla sırasıyla, %24, %25, %1 ve %4 seviyesindedir. 2022 yılsonunda 138 milyon TL olan stoklar, 2023 yılsonunda %83 oranında azalış göstermiş ve 23 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılsonunda, geçen döneme kıyasla azalış trendi devam etmiş %74 oranında azalarak 6 milyon TL olarak kaydedilmiştir. 2025/3Ç itibarıyla stoklar 2024 yılsonuna kıyasla %306 oranında artarak 25 milyon TL tutarında gerçekleşmiştir. Şirket'in stokları yazılım ve teknik malzeme alımlarından oluşmaktadır. Şirket'in donanım ve yazılım faaliyetlerinin entegre bir şekilde yürütülmesi avantaj sağlamaktadır.

Duran Varlıklar

Duran varlıkların toplam varlıklar içindeki payı 2022, 2023, 2024 yılsonları ile 2025/3Ç finansal dönemleri itibarıyla sırasıyla %1, %91, %63 ve %72 seviyesindedir. 2022 yılsonunda 4 milyon

İNVEST

AZ

16

TL olan duran varlıklar, 2023 yılsonunda belirgin bir artış kaydederek 935 milyon TL seviyesine yükselmiştir. 2024 yılsonunda, geçen döneme kıyasla %51 oranında artarak 1.408 milyon TL olarak kaydedilmiştir. 2025/3Ç itibarıyla duran varlıklar, 2024 yılsonuna kıyasla %11 oranında artış göstermiş ve 1.566 milyon TL tutarında gerçekleşmiştir.

Maddi Duran Varlıklar

Maddi duran varlıkların, toplam duran varlıklar içindeki payı 2022, 2023, 2024 yılsonu ile 2025/3Ç finansal dönemleri itibarıyla sırasıyla %42, %0,2, %1 ve %1 seviyesindedir. 2022 yılsonunda 1.605 milyon TL olan maddi duran varlıklar, 2023 yılsonunda %8 oranında azalarak 1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılsonunda, geçen döneme kıyasla kayda değer bir yükseliş göstermiş ve 15 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. 2025/3Ç itibarıyla maddi duran varlıklar, 2024 yılsonuna kıyasla %17 oranında azalarak 12 milyon TL tutarında gerçekleşmiştir. İlgili kaleme ait artışlar özellikle 2024 yılsonu itibarıyla Odeosis firmasının aktifinde kayıtlı olan taşıtların ve demirbaşların Şirket aktifine aktarılmasından kaynaklanmaktadır.

Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Maddi olmayan duran varlıkların toplam duran varlıklar içindeki payı 2022, 2023, 2024 ve 2025/3Ç finansal dönemleri itibarıyla sırasıyla, %58, %99, %98 ve %94 seviyesindedir. 2022 yılsonunda 2 milyon TL olan maddi olmayan duran varlıklar, 2023 yılsonunda önemli ölçüde artış göstermiş 933 milyon TL seviyesine yükselmiştir. 2024 yılsonunda, geçen döneme kıyasla %47 oranında artış göstermiş 1.374 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. 2025/3Ç itibarıyla, 2024 yılsonuna kıyasla %7 artış göstererek 1.468 milyon TL tutarında gerçekleşmiştir. Şirket, Ar-Ge ve Teknopark firması olup, Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları; üretmiş olduğu yazılımları geliştirme, proje uygulama, dışarıdan alınan hizmetler (yazılım, donanım, kod yazdırma

İNVEST

B

maliyetleri) ve sistem destek bölümlerinde çalışan personel maliyetlerinden oluşmaktadır. Şirket'in tüm yazılımlarının hakları ve geliştirmeleri kendisine ait olup, Şirket'in bu sebeple maddi olmayan duran varlıklar kaleminde yıllar itibarıyla artış meydana gelmektedir. Bu kapsamda, duran varlıklardaki artış Şirket'in yazılım geliştirmelerine bağlı olarak aktifleştirilmiş olan giderlerinden kaynaklanmaktadır.

Toplam Yabancı Kaynaklar

Şirket'in kısa ve uzun vadeli yükümlülüklerinden oluşan toplam yabancı kaynakları toplam kaynakların içindeki payı 2022, 2023, 2024 yılsonları ile 2025/3Ç finansal dönemleri itibarıyla sırasıyla, %20, %15, %18 ve %13 seviyesindedir. 2022 yılsonunda 119 milyon TL seviyesinde gerçekleşen toplam yabancı kaynaklar 2023 yılsonunda %33 oranında artış göstererek 159 milyon TL seviyesine yükselmiştir. 2024 yılsonunda, geçen döneme kıyasla %156 oranında artarak 405 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2025/3Ç itibarıyla toplam yabancı kaynaklar 2024 yılsonuna kıyasla %30 oranında azalarak 285 milyon TL seviyesine gerilemiştir.

Kısa Vadeli Yükümlülükler

Kısa vadeli yükümlülüklerinin toplam yabancı kaynaklar içindeki payı 2022, 2023, 2024 yılsonları ile 2025/3Ç finansal dönemleri itibarıyla sırasıyla, %97, %97, %98 ve %96 seviyesindedir. 2022 yılsonunda 116 milyon TL olarak gerçekleşen kısa vadeli yükümlülükler 2023 yılsonunda %33 oranında artış göstererek 154 milyon TL seviyesine yükselmiştir. 2024 yılsonunda, geçen döneme kıyasla %159 oranında artarak 397 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2025/3Ç itibarıyla kısa vadeli yükümlülükler 2024 yılsonuna kıyasla %31 oranında azalarak 273 milyon TL tutarında gerçekleşmiştir. Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri Şirket'in faaliyetleri için dışarıdan alınan mal ve hizmetlerin ödeme ve nakit akış durumuna göre yıllar içerisinde değişim göstermektedir.

 INVEST

Uzun Vadeli Yükümlülükler

Uzun vadeli yükümlülüklerin toplam yabancı kaynakların içindeki payı 2022, 2023, 2024 yılsonları ile 2025/3Ç finansal dönemleri itibarıyla sırasıyla, %3, %3, %2 ve %4 seviyesindedir. 2022 yılsonunda 3 milyon TL seviyesinde olan uzun vadeli yükümlülükler, 2023 yılsonunda %65 oranında artış göstererek 5 milyon TL seviyesine yükselmiştir. 2024 yılsonunda, geçen döneme kıyasla %55 oranında artarak 8 milyon TL seviyesine ulaşmıştır. 2025/3Ç itibarıyla, 2024 yılsonuna kıyasla %51 oranında artarak 12 milyon TL tutarında gerçekleşmiştir.

Toplam Özkaynaklar

Şirket'in toplam özkaynakları toplam kaynakların içindeki payı 2022, 2023, 2024 yılsonları ile 2025/3Ç finansal dönemleri itibarıyla sırasıyla, %80, %85, %82 ve %87 seviyesindedir. 2022 yılsonunda 466 milyon TL seviyesindeyken, 2023 yılsonunda %87 oranında artış göstererek 870 milyon TL seviyesine yükselmiştir. 2024 yılsonunda, geçen döneme kıyasla %108 oranında artış göstermiş ve 1.813 milyon TL tutarına ulaşmıştır. 2025/3Ç itibarıyla özkaynaklar artış trendine devam etmiş ve 2024 yılsonuna kıyasla %5 oranında artarak 1.905 milyon TL tutarında gerçekleşmiştir. Şirket'in güçlü bir özkaynak yapısında olduğu görülmekle birlikte yıllar itibarıyla elde edilen dönem net karlarının Şirket bünyesinde tutulmasının etkisi bulunmaktadır. Ayrıca 27.12.2024 tarihinde 465442 Ticaret Sicil numarasında kayıtlı Odeosis Enerji ve Bilişim A.Ş.'nin tüm aktif ve pasifleri ile birlikte bir kül halinde Şirket tarafından devralınması suretiyle gerçekleştirilen birleşmenin de özkaynaklardaki değişimde etkisi olmuştur.

Şirket'in 2022, 2023, 2024 yıl sonları ile 2025 yılının ilk dokuz ayına ilişkin özel bağımsız denetimden geçmiş konsolide kâr veya zarar tablosu aşağıda yer almaktadır.

İNVESTİ

İNVESTİ

İNVESTİ

İNVESTİ

İNVESTİ

İNVESTİ

İNVESTİ

İNVESTİ

İNVESTİ

İNVESTİ

İNVESTİ

İNVESTİ

İNVESTİ

İNVESTİ

İNVESTİ

İNVESTİ

İNVESTİ

İNVESTİ

İNVESTİ

İNVESTİ

İNVESTİ

İNVESTİ

İNVESTİ

İNVESTİ

İNVESTİ

İNVESTİ

İNVESTİ

İNVESTİ

İNVESTİ

İNVESTİ

İNVESTİ

İNVESTİ

İNVESTİ

İNVESTİ

İNVESTİ

İNVESTİ

İNVESTİ

İNVESTİ

İNVESTİ

İNVESTİ

İNVESTİ

İNVESTİ

İNVESTİ

İNVESTİ

İNVESTİ

İNVESTİ

İNVESTİ

İNVESTİ

İNVESTİ

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

Fahretyevler Mah. 323/1 Cad. C Blok

Gazi Üni. Teknokent Binası No: 10/50C

Ç. Kap. No:144 Çöğürbaşı/ANKARA

Gözetim V.D. 6081441031 Tic. Sic. No:516916

Mersis No: 0608 1441 0310 0001

Kar Zarar Tablosu (Milyon TL.)	ÖZEL BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE GELİR TABLOSU				
	31.12. 2022	31.12. 2023	31.12. 2024	30.09. 2024	30.09. 2025
Heslat	382	583	816	217	719
Satışların Maliyeti (-)	-180	-174	-419	-176	-473
Brüt Kar	202	409	397	41	246
Esas Faaliyet Karı (Zararı)	205	411	382	30	209
Finansman Geliri (Gideri)					
Öncesi Faaliyet Karı (Zararı)	205	413	389	33	214
Not Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	-198	-5	4	3	-117
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı (Zararı)	6	408	391	35	65
Ertelenmiş Vergi Geliri / Gideri	2	-3	36	23	26
Dönem Karı (Zararı)	8	405	417	60	91
Amortisman	0,2	10,3	94,9	72,2	168,7
Faaliyet Giderleri	-3	-9	-7	-4	-42
FAVÖK	201	410	485	109	313

Brüt Kar Marjı

Şirket'in 2022, 2023, 2024 yılları ile 2024 ve 2025 yıllarının ilk dokuz ayında brüt kâr marjları sırasıyla; %52,87, %70,08, %48,59, %18,85 ve %34,20 şeklinde oluşmuştur. Şirket'in yazılım satışlarından kaynaklanan kar marjı yüksek olup, donanım ile birlikte entegre yapılan işler satış hasılatını arttırmasına rağmen kar marjlarında yazılım kadar olamamaktadır. Dönemsel olarak gerçekleşen proje bazlı işler nedeniyle kar marjında değişiklikler görülebilmektedir.

Esas Faaliyet Kar Marjı

Şirket dönemler itibarıyla esas faaliyet kârı elde etmekte olup, İzahname'de yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla geçmişten günümüze sırasıyla esas faaliyet kârı marjları; %53,51, %70,52, %46,8, %14 ve %29,14 şeklinde oluşmuştur. 2022 yılından itibaren esas faaliyet kârı marjı pozitif oluşmakla birlikte, 2024/3Ç ve 2025/3Ç itibarıyla görece diğer dönemlere oranla düşük kalmıştır. Şirket'in faaliyet kar marjında dönemsel olarak gerçekleşen proje bazlı işler nedeniyle değişiklikler görülebilmektedir.

İNVESTİ

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

Bahçeşehir Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kapı No: 144 Çolbaşı/ANKARA
Göbasi Y.D. 509 441031 Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0808 1441 0010 0001

		Net Kar Marjı Şirket'in 2022, 2023, 2024 yıl sonları ile 2024 ve 2025 yıllarının ilk dokuz ayında net kâr marjları; %1,97, %69,41, %51,16, %27,66 ve %12,62 şeklinde oluşmuştur. Brüt kârlılık ve esas faaliyet kârlılığındaki süre gelen pozitif ve görece stabil yapıya rağmen, son dönemlerde net kar marjında azalış görülmektedir. Şirket'in yazılım satışlarından kaynaklanan kar marjı yüksek olup, donanım ile birlikte entegre yapılan işler satış hasılatını arttırmasına rağmen kar marjların da yazılım kadar olamamaktadır. Dönemsel olarak gerçekleşen proje bazlı işler nedeniyle kar marjında değişiklikler görülebilmektedir.																				
B.8	Seçilmiş önemli proforma finansal bilgiler	Yoktur.																				
B.9	Kar tahmini ve beklentileri	Yoktur.																				
B.10	İzahnamede yer alan finansal tablolara ilişkin denetim raporlarındaki olumlu görüş dışındaki hususların içeriği	İzahname dönemleri itibarıyla bağımsız denetim raporunda olumlu görüş dışında görüş bulunmamaktadır.																				
B.11	İhraççının sermayesinin yükümlülüklerini karşılayamaması işletme mevcut	Şirket'in 30.09.2025 tarihi itibarıyla net işletme sermayesi 350.680.706 TL olup, işbu İzahname tarihinden itibaren en az 12 aylık dönem için yeterli sermayesi bulunmaktadır. Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 tarihli finansal dönemlerine ilişkin net işletme sermayesi aşağıdaki tabloda yer almaktadır. <table><tr><th>(TL)</th><th>31.12.2022</th><th>31.12.2023</th><th>31.12.2024</th><th>30.09.2025</th></tr><tr><td>Dönen Vahhklar</td><td>580.895.945</td><td>94.342.178</td><td>809.949.045</td><td>625.789.872</td></tr><tr><td>Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar</td><td>115.871.712</td><td>153.577.876</td><td>397.457.110</td><td>273.109.166</td></tr><tr><td>Net İşletme Sermayesi</td><td>465.024.233</td><td>-59.235.698</td><td>412.491.935</td><td>350.680.706</td></tr></table>	(TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025	Dönen Vahhklar	580.895.945	94.342.178	809.949.045	625.789.872	Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	115.871.712	153.577.876	397.457.110	273.109.166	Net İşletme Sermayesi	465.024.233	-59.235.698	412.491.935	350.680.706
(TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025																		
Dönen Vahhklar	580.895.945	94.342.178	809.949.045	625.789.872																		
Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	115.871.712	153.577.876	397.457.110	273.109.166																		
Net İşletme Sermayesi	465.024.233	-59.235.698	412.491.935	350.680.706																		

C—SERMAYE PİYASASI ARACI

C.1	İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecekt sermaye piyasası aracının menkul kıymet tanımlama numarası (ISIN) dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi	Şirket'in Borsa İstanbul'da işlem görecekt payları Şirket'in B Grubu hamiline yazılı paylarıdır. Söz konusu payların ISIN numarası işbu İzahname tarihi itibarıyla belirlenmemiş olup, bu paylara ilişkin ISIN numarası Kurul onayının ardından Takasbank'tan temin
-----	---	--

İNVEST

[Signature]

[Signature]

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
 Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok
 Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
 İç Kapı No: 144 Gölbaşı/ANKARA
 Gölbaşı Y.D. 0681441031 Tic. Sic. No: 516916
 Mersis No: 0808 1441 0310 0001

[Signature]

		edilecek ve MKK nezdinde kaydedilecektir. Halka Arz Edilen Paylar'ın hiçbir imtiyazı yoktur.	
C.2	Sermaye piyasası aracının ihraç edileceği para birimi	Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.	
C.3	İhraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay sayısı ile varsa bedeli tam ödenmemiş pay sayısı Her bir payın nominal değeri	İzahname tarihi itibarıyla, Şirket'in çıkarılmış sermayesi her biri 1 (bir) Türk Lirası değerinde 168.000.000 (yüz altmış sekiz milyon) adet paya ayrılmış 168.000.000 (yüz altmış sekiz milyon) Türk Lirası olup, tamamı muvazaadan arı bir şekilde tamamen ödenmiştir. Bu paylardan 33.600.000 adedi nama yazılı A Grubu ve 134.400.000 adedi hamiline yazılı B Grubu'dur. A Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. B Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur.	
C.4	Sermaye piyasası aracının sağladığı haklar hakkında bilgi	Halka Arz Edilen Paylar, ilgili mevzuat uyarınca, pay sahiplerine aşağıdaki çeşitli hakları sağlamaktadır: (i) Kar Payı Hakkı, (ii) Oy Hakkı, (iii) Yeni Pay Alma Hakkı, (iv) Ortaklıktan Ayrılma Hakkı, (v) Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı, (vi) Tasfiye Halinde Tasfiye Bakiyesine Katılım Hakkı, (vii) Bedelsiz Pay Edinme Hakkı, (viii) Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı, (ix) Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı, (x) İptal Davası Açma Hakkı, (xi) Azınlık Hakları ve (xii) Özel Denetim İsteme Hakkı	
C.5	Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı hususlar hakkında bilgi	Halka Arz Edilecek Paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıt bulunmamaktadır.	
C.6	Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı veya yapıp yapılmayacağı hususu ile işlem görülecek pazara ilişkin bilgi	Halka arz sonrasında payların Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da işlem görmesi için [•] tarihinde başvuru yapılmıştır. Borsa İstanbul'un görüşü işbu İzahnamenin "I-Borsa Görüşü" kısmında yer almaktadır.	
C.7	Kar dağıtım politikası hakkında bilgi	Şirket'in halka açık ortaklık statüsünü kazanmasından sonra, kâr dağıtımını yapıp yapılmayacağı ve yapılacak ise hangi miktarda yapılacağı hususu Şirket Esas Sözleşmesinin	

İNVESTİ

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Babürler Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kısıtlı: 144 Gölbaşı/ANKARA
Gölbaşı V.D. 0681441031 Tic. Sic. No: 516918
Mersis No: 0608 1441 0310 0001

"Karın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 13. maddesinde yer almaktadır. Buna göre, Şirket kâr tespiti ve dağıtımı konusunda Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili sair mevzuat hükümlerine uygun olarak, Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerinden, Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirket'çe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra kalan miktar, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur:

Genel Kanuni Yedek Akçe:

- a) Sermayenin %20'sine ulaşmaya kadar %5'i genel kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Kar Payı:

- b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirketin kar dağıtım politikası çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu'na uygun olarak pay sahiplerine birinci kar payı ödenir.
- c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, genel kurul, yönetim kurulu üyeleri ile ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kar payı ödenmesine karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Kar Payı:

- d) Net dönem karından, (a), (b), (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı, genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci kar payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521 inci maddesi uyarınca kendi isteğiyle ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

- e) Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, sermayenin %5'i oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın yüzde onu, TTK'nın 519 uncu maddesinin

	ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir. TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz. Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır. Esas sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı geri alınamaz. Sermaye Piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde ortaklara kar payı avansı dağıtılabilir. Bu amaçla, ilgili yılla sınırlı olmak üzere genel kurul kararıyla yönetim kuruluna yetki verilmesi zorunludur.
--	--

D-RİSKLER

D.1	İhraççıya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi	İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler - Projelerin planlanan sürelerde tamamlanamaması, müşteri taleplerine bağlı olarak kapsam ve teknik gereksinimlerde değişiklik yapılması veya öngörülemeyen operasyonel ve teknik sorunların ortaya çıkması halinde maliyetler artabilir ve proje kârlılığı olumsuz etkilenebilir. - İhraççı'nın faaliyetleri, bilgi işlem altyapısının, yazılım sistemlerinin ve teknik operasyonların kesintisiz ve sağlıklı şekilde çalışmasına bağlıdır. Bu kapsamda altyapı arızaları, yazılım hataları, donanım sorunları, ağ kesintileri veya üçüncü taraf hizmet sağlayıcılardan kaynaklanabilecek aksaklıklar faaliyetlerin geçici ya da kalıcı
-----	---	---

İNVEST

LİDER SİSTEMLER TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
 Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok
 Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
 İç Katı No: 144 Gölbaşı/ANKARA
 Gölbaşı V.D. 0681441031 Tic. Sic. No: 516916
 Mersis No: 0608 1441 0310 0001

olarak durmasına yol açabilir.

- İhraççı tarafından yürütülen Ar-Ge ve ürün geliştirme faaliyetleri, teknik, ticari veya operasyonel nedenlerle beklenen sonuçları vermeyebilir.
- İhraççı'nın ürettiği yazılımlar, sunduğu dijital hizmetler ve bilgi işlem altyapısı; siber saldırılar, yetkisiz erişimler, yazılım hataları ve güvenlik açıklarına maruz kalabilir.
- İhraççı'nın faaliyetleri kapsamında yazılım geliştirme, bakım ve destek hizmetleri için katılan personel giderleri, lisans maliyetleri, donanım ve dış kaynak kullanımı giderlerinde meydana gelebilecek artış, Şirket'in kâr marjları üzerinde baskı oluşturabilir ve faaliyet kârlılığını olumsuz etkileyebilir.
- İhraççı'nın mevcut sözleşmelerinin veya ilerleyen dönemlerde imzalanması planlanan sözleşmelerin, sözleşme bitiminde yenilenmemesi, müşteri tarafından erken feshedilmesi ya da sözleşme koşullarının İhraççı alçyhine revize edilmesi riski bulunmaktadır.
- İhraççı, faaliyetlerini yürütürken müşteriler, tedarikçiler, çalışanlar, iş ortakları veya diğer üçüncü kişilerle hukuki ve sözleşmesel uyuşmazlıklara taraf olabilir. Bu durum İhraççı'nın finansal durumu, faaliyet sonuçları ve itibarı olumsuz etkilenebilir.

İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler

- Sektöre giriş için entelektüel sermaye ve nitelikli insan kaynağının yeterli olmasından dolayı rekabet yoğunlaşmaktadır. Yeni rakiplerin pazara girmesi fiyat baskısı yaratabileceği gibi, İhraççı'nın pazar payı ve kar marjları üzerinde olumsuz etki oluşturabilir.
- Rakip firmaların daha gelişmiş teknolojiler sunması, yeni ürün ve hizmetleri pazara daha hızlı şekilde sunabilmesi veya müşteri tercihlerinde değişim yaşanması halinde İhraççı'nın pazar payı ve finansal

İNVEST

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

Büyükdere Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İzmir No:144 Gölbaşı/ANKARA
Gözetim No: 6081441031 Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0608 1441 03 00 0001

		performansı olumsuz etkilenebilir. Ayrıca, rekabetin gerektirdiği teknolojik yatırımların artması, İhraççı'nın maliyet yapısını ve kârlılığını olumsuz etkileyebilecek ilave harcamalara yol açabilir. - Yüksek vasıflı bilişim çalışanlarına yönelik küresel talep, ücret seviyeleri, çalışma koşulları ve kariyer olanakları, Türkiye'de faaliyet gösteren teknoloji şirketleri açısından nitelikli personelin elde tutulmasını zorlaştırabilmektedir. Bu durum, İhraççı'nın mevcut çalışanlarını bünyesinde tutmasını ve yeni nitelikli personel istihdamını olumsuz etkileyebilir. - Şirket'in tabi olduğu mevzuatta herhangi bir değişiklik yapılması, yeni yükümlülükler getirilmesi, teşvik ve destek mekanizmalarının sınırlandırılması veya kaldırılması Şirket'in faaliyetlerini kârlılığını olumsuz etkileyebilir. Diğer Riskler - Deprem ve diğer doğal afetler gibi mücbir sebepler, Türkiye ekonomisiyle birlikte Şirket'in finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir. - Savaş, terör olayları veya terör veya savaş tehditleri Türkiye ekonomisiyle birlikte Şirket'in faaliyetleri ve finansal durumu üzerinde olumsuz etki yaratabilir. - Özel bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarda yer verilen diğer riskler.
D.3	Sermaye piyasası aracına ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi	- Halka Arz Edilen Paylar sadece Borsa İstanbul'da işlem görecektir. Halka Arz Edilen Paylar'ın piyasa değeri Şirket'in performansı ile bağlantılı olmayan önemli dalgalanmalara tabi olabilir. - Halka Arz Edilecek Paylar fiyat ve işlem hacmindeki dalgalanmalara maruz kalabilir. - Halka Arz Eden Pay Sahipleri, halka arz sonrasında Şirket üzerinde önemli bir kontrole sahip olmaya devam edecektir. Bu durumun, kâr payı dağıtımı ve yeni pay çıkarılması gibi pay sahiplerinin onayını gerektiren işlemler üzerinde etkisi olabilir. - Şirket pay sahipleri tarafından ileride yapılacak pay satışları veya bu gibi bir satışın gerçekleşebileceğine yönelik algı,

İNVEST

		pay fiyatı üzerinde olumsuz etkiye sebep olabilir. - Halka Arz Edilecek Paylar için aktif, likit ve düzenli işlem yapılan bir piyasa gelişmeyebilir. - Şirket, pay sahiplerine kâr payı ödememeye karar verebilir ya da gelecekte kâr payı dağıtamayabilir. - Türk Lirası'nın değerinde meydana gelebilecek dalgalanmalar; Halka Arz Edilecek Payların yabancı para cinsinden değerini, Şirket'in net gelirlerini ve Şirket'in Paylar'a ilişkin olarak ödeyeceği kâr paylarını önemli ölçüde etkileyebilir. - Fiyat Tespit Raporu'nda belirtilen varsayımların gerçekleştirilmemesi, Şirket paylarının fiyatını olumsuz etkileyebilir. - Şirket'in halka açıklık oranı sınırlıdır ve payların likiditesi ve pay fiyatı üzerinde bu durumun olumsuz etkisi olabilecektir.
--	--	---

E—HALKA ARZ

E.1	Halka arza ilişkin ihraççının/halka arz edenin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam maliyet ve talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi	Halka arz, Lider Sistem Teknolojileri A.Ş.'nin çıkarılmış sermayesinin 168.000.000 TL'den 200.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılabilecek 32.000.000 TL nominal değerli 32.000.000 adet B Grubu pay ile mevcut ortaklardan Muhammed Burak GÖRMEZ'in sahip olduğu 8.400.000 TL nominal değerli 8.400.000 adet B Grubu pay, Bekir TÜRKDEN'in sahip olduğu 4.200.000 TL nominal değerli 4.200.000 adet B Grubu pay ve Rasim ÖZ'ün sahip olduğu 4.200.000 TL nominal değerli 4.200.000 adet B Grubu pay olmak üzere ortak satışı yoluyla halka arz edilecek 16.800.000 TL nominal değerli 16.800.000 adet B Grubu pay olmak üzere toplam 48.800.000 TL nominal değerli 48.800.000 adet B Grubu payın halka arzı suretiyle gerçekleştirilecektir. Şirket'in sermaye artırımları yoluyla gerçekleştirilecek halka arzdan [●] TL brüt; [●] TL net halka arz geliri elde etmesi beklenmektedir. Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin halka arzdan [●] TL brüt; [●] TL net halka arz geliri elde etmesi beklenmektedir. Halka arza ilişkin toplam maliyetin yaklaşık [●] TL, halka arz edilecek pay başına maliyetin
-----	--	--

İNVEST

20

B

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
 Beşçelliler Mah. 323/1 Cad. C Blok
 Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
 İç Kapı No: 144 Gölbaşı/ANKARA
 Gözburun D. 0081441031 Tic. Sic. No: 516916
 Mersis No: 0608 1441 0310 0001

ise [●] TL olacağı tahmin edilmektedir. Halka arz maliyetleri Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri arasında Pay Tebliği'nin 32. maddesine göre paylaşılacak olup, Şirket'in toplam halka arz maliyetinin [●] TL'sine; Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin ise [●] TL'sine katlanması beklenmektedir.

Halka arz maliyetlerinin kırılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tahmini Maliyet	Şirket	Halka Arz Eden Pay Sahipleri	Toplam (TL)
Bağımsız Denetim (KDV Dahil)	[●]	[●]	[●]
MKK Üyelik Ücreti	[●]	[●]	[●]
SPK Kurul Kayıt Ücreti (Sermayenin nominal değeri üzerinden)	[●]	[●]	[●]
SPK Kurul Kayıt Ücreti (İhraç Değeri ve nominal değer farkı üzerinden)	[●]	[●]	[●]
Reklam, Pazarlama ve Halkla İlişkiler (KDV Dahil)	[●]	[●]	[●]
Araçlık Komisyonu (BSMV Dahil)	[●]	[●]	[●]
Hukuki Danışmanlık (KDV Dahil)	[●]	[●]	[●]
Rekabet Kurulu Ücreti	[●]	[●]	[●]
Borsa İstanbul İşlem Görmeye Başvuru Ücreti	[●]	[●]	[●]
Toplam Maliyet (TL)	[●]	[●]	[●]
Pay Başına Maliyet (TL)	[●]	[●]	[●]

E.2a Halka arzın gerekçesi, halka arz gelirlerinin kullanım yerleri ve elde edilecek tahmini net gelir hakkında bilgi

Şirket'in halka arzı ile kaynak elde edilmesi, kurumsallaşma, Şirket değerinin ortaya çıkması, Şirket'e değer yaratacak yatırım fırsatlarının fonlanması, bilinirlik ve tanınırlığın pekiştirilmesi, şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkelerinin daha güçlü bir şekilde uygulanması, Şirket'in kurumsal kimliğinin güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Halka Arz Gelirinin Kullanım Yerleri:

Şirket, çıkarılmış sermayesini 168.000.000 TL'den 200.000.000 TL'ye çıkarmayı, bu nedenle 32.000.000 TL nominal değerli 32.000.000 adet B Grubu hamiline yazılı

İNVESTAZ

payları ihraç etmeyi ve halka arzını planlamaktadır.

Şirket sermayesinin mevcut pay sahiplerinin yeni pay alma hakları halka arz kapsamında talepte bulunacak yatırımcılar lehine kısıtlanarak 200.000.000 TL'ye artırılması, bu şekilde ihraç edilen B Grubu hamiline yazılı payların da halka arz edilerek, pay bedellerinin halka arz gelirlerinden karşılanması planlanmaktadır. Sermaye artışı yolu ile ihraç edilecek paylardan Şirket halka arz geliri elde edecektir.

Şirket'in, sermaye artırımını dolayısıyla ihraç edilecek yeni payların halka arzı neticesinde elde edeceği brüt halka arz gelirinden, ilgili masraf ve maliyetler düşüldükten sonra kalan fonun, aşağıda gösterilen oranlarda ve amaçlarla kullanılması planlanmaktadır.

Fonun Kullanılacağı Yer	Elde Edilen Fonun Kullanım Oranı
Ar-Ge ve Yazılım Geliştirme Alanlarındaki Yatırımlar	%50
İşletme Sermayesinin Güçlendirilmesi	%30
Finansal Borçluluk Seviyesinin Azaltılması	%20
Toplam	%100

1. Ar-Ge ve Yazılım Geliştirme Alanlarındaki Yatırımlar

Şirketimizin yazılım faaliyetleri i)Yapay Zekâ Destekli Sistemler, ii) Biyometrik Tanıma Sistemleri, iii) Entegre Tesis Çözümleri, iv) Robotik Teknolojiler, v) Yangın Güvenlik Sistemleri, vi) Ar-Ge Projeleri Kapsamında Geliştirilen Ürünler ve Satışı olup, Şirketimiz bu alanlarda yurt içi ve yurt dışı faaliyetlerinde bulunmayı arzu etmektedir. Bu amaçla insan kaynaklarının geliştirilmesi, alanında uzman kurum ve kuruluşlarla işbirliklerinin yapılması, teknoloji alanında dünya standartlarında ve uluslararası kabul görmüş yazılım ve donanım ürünlerinin satın alınması, marka, faydalı model ve patent alanında yeni ürün ve çözümler geliştirilmesi planlanmaktadır. Bu kapsamda halka arzdan elde edilen gelirinin %50'sinin yazılım alanında kullanılması planlanmaktadır.

2. İşletme Sermayesinin Güçlendirilmesi

İNVEST

29

Şirket, halka arzdan elde edilecek fonun %30'unu elektronik güvenlik sistemleri, bilişim altyapıları ve entegre yazılım-donanım çözümleri kapsamında yürüttüğü proje bazlı faaliyetlerin kesintisiz ve sağlıklı şekilde sürdürülmesi amacıyla işletme sermayesi olarak kullanılması planlanmaktadır. Bu kapsamda söz konusu fon; donanım, yazılım lisansı ve üçüncü taraf hizmet alımları ile proje süreçlerinde ortaya çıkan operasyonel ihtiyaçların finansmanında değerlendirilecektir. Artan iş hacmine paralel olarak oluşan finansman ihtiyacı, nitelikli teknik personel ve proje ekiplerine ilişkin personel giderleri ile bakım, destek ve entegrasyon hizmetleri kapsamında oluşan maliyetlerin karşılanması amaçlanmakta olup, bu sayede kredi kullanımına olan bağımlılığın azaltılması, nakit akışının dengelenmesi ve finansal esnekliğin güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

3. Finansal Borçluluk Seviyesinin Azaltılması

Şirket, net işletme sermayesi ihtiyaçlarını karşılamak için kısa ve orta vadeli krediler kullanmıştır. Bu doğrultuda Şirket, halka arz gelirlerinin %20'lik kısmıyla finansal borçlarını kapatmayı planlanmaktadır. Finansal borçluluk seviyesinin düşürülmesinin amacı, Şirket'in kredi borç anapara miktarının ve faiz yükünün azaltılması ile mali yapısının güçlendirilmesidir.

Şirket, halka arz neticesinde elde edilecek fonun yukarıda belirtilen alanlarda kullanılmasını planlamakta olup, yerel ve global ekonomik göstergeler dikkate alınarak belirtilen tahsis oranını artırmak veya azaltmak durumunda kalabilecektir. Yukarıda belirtilen fon kullanım oranları Şirket menfaatleri, ticari hayatın gereklilikleri ve piyasa koşulları doğrultusunda değişkenlik gösterebilir. Şirket halka arzdan elde edilecek net geliri yukarıda izah edilen şekilde kullanmaya ihtiyacı olmadığı ve/veya kullanmadığı ölçüde Şirket menfaatlerini gözeterek kategoriler arasında geçiş yapabilecek ve ayrıca makul bir ekonomik gerekçe ile açıklanabildiği ölçüde yukarıda belirtilen kategoriler dışında da

INVESTİK

30

		kullanabilecektir. Halka arzdan elde edilecek kaynağın yukarıda belirtilen kullanım alanlarında kullanımına kadar geçen süre zarfında; TL cinsinden vadeli mevduat ve/veya Eurobond ve/veya yatırım fonları ve/veya bono ve/veya tahvil ve/veya emtia ve/veya fonun değerini korumak adına benzer korumayı sağlayabilecek diğer yöntem ve enstrümanlarda değerlendirilerek Şirket'in finansal yapısına katkı sağlanması planlanmaktadır.
E.3	Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları	Halka arzın başlaması öncesinde, Kurul'un yanı sıra, halka arz edilecek Şirket paylarının borsada işlem görebilmesi için Borsa İstanbul'un görüşünün alınması gerekmektedir. Halka arz, Lider Sistem Teknolojileri A.Ş.'nin çıkarılmış sermayesinin 168.000.000 TL'den 200.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılacak 32.000.000 TL nominal değerli 32.000.000 adet B Grubu pay ile mevcut ortaklardan Muhammed Burak GÖRMEZ'in sahip olduğu 8.400.000 TL nominal değerli 8.400.000 adet B Grubu pay, Bekir TÜRKDEN'in sahip olduğu 4.200.000 TL nominal değerli 4.200.000 adet B Grubu pay ve Rasim ÖZ'ün sahip olduğu 4.200.000 TL nominal değerli 4.200.000 adet B Grubu pay olmak üzere ortak satışı yoluyla halka arz edilecek 16.800.000 TL nominal değerli 16.800.000 adet B Grubu pay olmak üzere toplam 48.800.000 TL nominal değerli 48.800.000 adet B Grubu payın halka arzı suretiyle gerçekleştirilecektir. Satış, InvestAZ Yatırım liderliğinde oluşturulan konsorsiyum tarafından II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satış Tebliği'nde tanımlanan "Sabit Fiyat ile Talep Toplama" ve "En İyi Gayret Aracılığı" yöntemi ile gerçekleştirilecektir. Halka Arz Edilecek Paylar için 3 (üç) iş günü boyunca talep toplanacaktır. Talep toplamının kesin başlangıç ve bitiş tarihleri İhraççı'nın (www.lidersistem.com.tr) ve Invest-AZ Yatırım'ın (www.investaz.com.tr) internet siteleri ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda (www.kap.org.tr) ilan edilecek tasarruf sahiplerine satış duyurusunda

INVEST AZ

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
 Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok
 Gazi Üniversitesi Teknoloji Binası No: 10/50C
 İç Kapı No: 44 Gölbaşı/ANKARA
 Gölbaşı V.D. 061421031 Tic. Sic. No: 516916
 Mersis No: 0608 1441 03 00 001

		belirtilecektir. Halka arz edilecek toplam 48.800.000 TL nominal değerli payların; • [●] TL nominal değerdeki (%[●]) kısmı Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'a • [●] TL nominal değerdeki (%[●]) kısmı Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcı Grubu'na • [●] TL nominal değerdeki (%[●]) kısmı Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'a • [●] TL nominal değerdeki (%[●]) kısmı Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar'a gerçekleştirilecek satışlar için tahsis edilmiştir. Halka Arz Edilecek Paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Halka arz sonuçları, Kurul'un sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listelerinin onaylanmasını takip eden iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulacaktır.
E.4	Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri	Şirket, sermaye artırımını yoluyla Halka Arz Edilecek Paylar üzerinden halka arz geliri elde edecektir. Şirket paylarının halka arzında sahip olduğu payları satan hissedar pay satış geliri elde edeceklerdir. Halka arz sırasında, halka arza aracılık eden aracı kurum halka arza aracılık komisyonu, hukuki danışmanlık bürolarının danışmanlık ücreti ve bağımsız denetim şirketinin denetim ücreti elde etmesi söz konusu olacaktır. Şirket ile halka arzda Konsorsiyum Lideri InvestAz Yatırım arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. InvestAz Yatırım ile Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. InvestAz Yatırım'ın halka arz işlemi nedeniyle elde edeceği aracılık komisyonu haricinde doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. InvestAz Yatırım'ın Şirket'in doğrudan %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında, halka arza ilişkin sunulan aracılık hizmetleri dışında

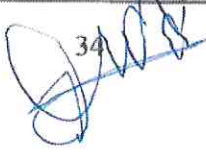
İNVESTAZ

		herhangi bir danışmanlık ilişkisi bulunmamaktadır. Şirket ile bağımsız hukukçu raporunu hazırlayan ANKA Hukuk Bürosu arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. ANKA Hukuk Bürosu ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. ANKA Hukuk Bürosu'nun doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. ANKA Hukuk Bürosu'nun Şirket'in doğrudan %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında, halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri dışında herhangi bir hukuki danışmanlık ilişkisi bulunmamaktadır. ANKA Hukuk Bürosu, halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri için danışmanlık ücreti elde etmektedir. Şirket ile 2022, 2023, 2024 yıllarına ve 30.09.2025 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ilişkin finansal tabloların özel bağımsız denetimini yapan Karar Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. ile arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Karar Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Karar Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Karar Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş., Şirket ile arasında bağımsız denetim çalışmalarının yürütülmesine ilişkin yapmış olduğu anlaşmalar haricinde, herhangi bir anlaşma bulunmamaktadır. Karar Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş., Şirket'e sunduğu bağımsız denetim hizmetleri kapsamında ücret elde etmektedir.
E.5	Sermaye piyasası aracını halka arz eden kişinin/ihraççının ismi/unvanı Kim tarafından ve ne kadar süre ile taahhüt verildiği hususlarını içerecek şekilde dövizdeki pay miktarının	Halka arz, Lider Sistem Teknolojileri A.Ş.'nin çıkarılmış sermayesinin 168.000.000 TL'den 200.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılacak 32.000.000 TL nominal değerli 32.000.000 adet B Grubu pay ile mevcut ortaklardan Muhammed Burak GÖRMEZ'in sahip olduğu 8.400.000 TL nominal değerli 8.400.000 adet B Grubu pay, Bekir TÜRKDEN'in sahip olduğu 4.200.000 TL

İNVEST

	artırılmamasına ilişkin verilen taahhütler hakkında bilgi	nominal değerli 4.200.000 adet B Grubu pay ve Rasim ÖZ'ün sahip olduğu 4.200.000 TL nominal değerli 4.200.000 adet B Grubu pay olmak üzere ortak satışı yoluyla halka arz edilecek 16.800.000 TL nominal değerli 16.800.000 adet B Grubu pay olmak üzere toplam 48.800.000 TL nominal değerli 48.800.000 adet B Grubu payın halka arzı suretiyle gerçekleştirilecektir. Şirket, 30.12.2025 tarih ve 27 sayılı yönetim kurulu kararına istinaden verdiği 30.12.2025 tarihli taahhüdü ile, Şirket tarafından halka arz edilen payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 yıl boyunca, Şirket paylarının dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde (bedelli ve bedelsiz sermaye artırımları da dahil olmak üzere) satışa veya halka arza konu edilmeyeceği, bu doğrultuda bir karar alınmayacağı ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağı ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağı (Şüpheyi mahal vermemek adına, payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren gerçekleştirilecek olan fiyat istikrarı işlemleri neticesinde Şirket'in halka arz edilen paylardan edinebileceği paylar hariçtir.) doğrultusunda taahhütte bulunmuştur. Şirket'in mevcut pay sahipleri ve aynı zamanda satan ortaklar Muhammed Burak GÖRMEZ, Bekir TÜRKDEN ve Rasim ÖZ, 30.12.2025 tarihlerinde verdikleri taahhüt ile Şirket sermayesinde sahip oldukları halka arza konu olmayan payların tamamını veya bir kısmını, Şirket paylarının Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmeye başlamasından itibaren 1 (bir) yıl süreyle, mevzuatın öngördüğü istisnalar dışında, payların Borsa fiyatından bağımsız olarak dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satış veya halka arza konu etmeyeceklerini (Borsa'dan alım yoluyla edinilen ortaklık payları hariç olmak üzere), bu doğrultuda bir karar almayacakları ve / veya Borsa'ya veya SPK'ya veya yurt dışındaki
--	--	---

INVEST 

34 





LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
 Bahriye Mah. 323/1 Cad. C Blok
 Gazi Üni. Sesi Teknokent Binası No: 10/50C
 Çeşme Katı No: 144 Gölbaşı/ANKARA
 Gölbaşı V.D. 0681441031 Tic. Sic. No: 516916
 Mersis No: 0608 1441 03 00 0001

		herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunmayacaklarını ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapmayacaklarını ve ayrıca Borsa'da veya Borsa'da dışında satmayacaklarını, başka yatırımcı hesaplarına virmanlamayacaklarını veya Borsa İstanbul'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemlerine konu etmeyeceklerini, kabul, beyan ve taahhüt etmişlerdir. SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.23 (19.09.2024 tarihli ve 1508 s.k.) sayılı İlke Kararı uyarınca halka arza katılan ve dağıtımdan pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 gün boyunca borsa dışında satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edemezler. Payları halka arz edilecek ortaklığın mevcut ortaklarının sahip oldukları paylar için (varsa halka arz edilecek kısım hariç) bu kısıtlama, izahname onay tarihinden itibaren 180 (yüz seksen) gün boyunca ve borsada satışı da kapsayacak şekilde uygulanır.
E.6	Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi Yeni pay alma hakkı kullanımının söz konusu olması durumunda, mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi	Şirket paylarının halka arzı mevcut ortakların rüçhan haklarının kısıtlanarak sermaye artırımı ve ortak satışı şeklinde olacaktır. Halka arzdan pay alacak yeni ortaklar için pay başına sulanma etkisinin [●] TL ve (negatif) -%[●] seviyesinde olacağı hesaplanmaktadır. Halka arzdan pay alacak yeni ortaklar için pay başına sulanma etkisinin %[●] oranında negatif sulanma etkisi söz konusu olup 1 TL nominal bedelli pay için sulanma etkisi tutarının [●] TL seviyesinde olacağı hesaplanmaktadır. Şirket'in sermaye artırımı suretiyle paylarının ihraç ve halka arzında mevcut ortakların yeni pay alma hakları kısıtlanmış olduğu işbu izahname'nin 29.1 numaralı bölümünde gösterildiği üzere pay başına sulanma etkisinin %[●] oranında pozitif sulanma etkisi, 1 TL nominal bedelli pay için sulanma

İNVESTİKS

		etkisi tutarının [●] TL seviyesinde olacağı hesaplanmaktadır.																																
		<table border="1"> <tr> <th>Sulanma Etkisi</th><th>TL</th></tr> <tr> <td>Halka Arz Öncesi Defter Değeri</td><td>[●]</td></tr> <tr> <td>Halka Arz Öncesi Ödenmiş Sermaye</td><td>[●]</td></tr> <tr> <td>Halka Arz Öncesi Pay Başına Defter Değeri</td><td>[●]</td></tr> <tr> <td>Halka Arz Fiyatı</td><td>[●]</td></tr> <tr> <td>Sermaye Artırımı (nominal TL)</td><td>[●]</td></tr> <tr> <td>Şirkete Girecek Brüt Halka Arz Geliri</td><td>[●]</td></tr> <tr> <td>Halka Arz Masrafları</td><td>[●]</td></tr> <tr> <td>Şirkete Girecek Net Halka Arz Geliri</td><td>[●]</td></tr> <tr> <td>Halka arz Sonrası Defter Değeri</td><td>[●]</td></tr> <tr> <td>Halka Arz Sonrası Pay Sayısı</td><td>[●]</td></tr> <tr> <td>Halka Arz Sonrası Pay Başına Defter Değeri</td><td>[●]</td></tr> <tr> <td>Mevcut Ortaklar İçin (pozitif) Sulanma Etkisi (TL)</td><td>[●]</td></tr> <tr> <td>Mevcut Ortaklar İçin (pozitif) Sulanma Etkisi (%)</td><td>[●]</td></tr> <tr> <td>Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)</td><td>[●]</td></tr> <tr> <td>Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)</td><td>[●]</td></tr> </table>	Sulanma Etkisi	TL	Halka Arz Öncesi Defter Değeri	[●]	Halka Arz Öncesi Ödenmiş Sermaye	[●]	Halka Arz Öncesi Pay Başına Defter Değeri	[●]	Halka Arz Fiyatı	[●]	Sermaye Artırımı (nominal TL)	[●]	Şirkete Girecek Brüt Halka Arz Geliri	[●]	Halka Arz Masrafları	[●]	Şirkete Girecek Net Halka Arz Geliri	[●]	Halka arz Sonrası Defter Değeri	[●]	Halka Arz Sonrası Pay Sayısı	[●]	Halka Arz Sonrası Pay Başına Defter Değeri	[●]	Mevcut Ortaklar İçin (pozitif) Sulanma Etkisi (TL)	[●]	Mevcut Ortaklar İçin (pozitif) Sulanma Etkisi (%)	[●]	Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)	[●]	Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)	[●]
Sulanma Etkisi	TL																																	
Halka Arz Öncesi Defter Değeri	[●]																																	
Halka Arz Öncesi Ödenmiş Sermaye	[●]																																	
Halka Arz Öncesi Pay Başına Defter Değeri	[●]																																	
Halka Arz Fiyatı	[●]																																	
Sermaye Artırımı (nominal TL)	[●]																																	
Şirkete Girecek Brüt Halka Arz Geliri	[●]																																	
Halka Arz Masrafları	[●]																																	
Şirkete Girecek Net Halka Arz Geliri	[●]																																	
Halka arz Sonrası Defter Değeri	[●]																																	
Halka Arz Sonrası Pay Sayısı	[●]																																	
Halka Arz Sonrası Pay Başına Defter Değeri	[●]																																	
Mevcut Ortaklar İçin (pozitif) Sulanma Etkisi (TL)	[●]																																	
Mevcut Ortaklar İçin (pozitif) Sulanma Etkisi (%)	[●]																																	
Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)	[●]																																	
Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)	[●]																																	
E.7	Talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi	1 TL nominal değerli payın satış fiyatı [●] TL olarak belirlenmiştir. Halka arza talepte bulunan yatırımcılardan talepte bulunmak için özel bir ücret alınmayacaktır. Ancak yatırımcılar, bu amaçla hesap açmak, hak ettikleri payları başka yetkili kuruluşun hesabına virmanlamak veya para iadesine ilişkin EFT yapmak istemeleri durumunda aracı kuruluşlar arasında farklılık gösteren çeşitli maliyetlere katlanmak zorunda kalabileceklerdir.																																

İNVEST

36

B

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
 Balçılıçılar Mah. 323/1 Cad. C Blok
 Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
 Etiler Kat: No:144 Çöğür/ANKARA
 Gölcük V.D. 6081441031 Tic. Sic. No:516916
 Mersis No: 0608 1441 0310 0001

3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

3.1. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):

Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 yılsonları ile 30.09.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren ara dönem finansal tabloların özel denetimlerini yapan bağımsız denetim kuruluşu:

Unvanı	Karar Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.
Sorumlu Denetçi	Ali Osman Eflatun
Üyesi Olduğu Meslek Kuruluşları	Ankara Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası
Adresi	Bahçelievler Mahallesi 35.Cadde No:24/8 Çankaya/ANKARA

3.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

Yoktur.

4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

Şirket'in, 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 yıl sonları ile 30.09.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren finansal dönemlerine ilişkin özel bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal durum tabloları ile 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024, 30.09.2024 ve 30.09.2025 tarihleri itibarıyla özel bağımsız denetimden geçmiş konsolide kâr veya zarar tabloları aşağıda yer almaktadır.

ÖZEL BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI				
Varlıklar (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Dönen Varlıklar				
Nakit ve Nakit Benzerleri	1.066.612	296.474	27.146.804	3.040.025
Finansal Yatırımlar	3.698.666	5.900.741	22.767.390	18.750.447
Ticari Alacaklar	93.630.564	55.620.867	649.957.831	439.945.174
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	93.630.564	55.620.867	649.957.831	439.945.174
Diğer Alacaklar	343.384.867	5.186.786	384.478	145.000
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	343.384.867	5.186.786	0	0
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	0	0	384.478	145.000
Stoklar	137.985.954	23.322.277	6.127.207	24.847.055
Peşin Ödenmiş Giderler	0	2.589.332	17.272.145	28.247.038
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar	0	0	72.807.477	89.205.578
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	64.161	44.460	1.730.353	2.379.798
Diğer Dönen Varlıklar	1.065.121	1.381.241	11.755.360	17.229.757
Toplam Dönen Varlıklar	580.895.945	94.342.178	809.949.045	623.789.872
Duran Varlıklar				
Maddi Duran Varlıklar	1.604.876	1.480.000	14.978.572	12.414.850
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2.197.119	933.260.675	1.373.932.846	1.468.069.300
Peşin Ödenmiş Giderler	0	0	0	44.599.700

İNVEST

LİBER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

Bahçelievler Mah. 32341 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kapı No: 101 Gölbaşı/ANKARA
Gölbaşı V.K. 608141031 Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0808 1441 0310 0001

Ertelenmiş Vergi Varlığı	0	0	19.578.160	40.872.272
Toplam Duran Varlıklar	3.802.595	934.740.675	1.408.489.578	1.565.956.122
TOPLAM VARLIKLAR	584.698.540	1.029.082.853	2.218.438.623	2.189.745.994
KAYNAKLAR (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Kısa Vadeli Yükümlülükler				
Finansal Borçlar	4.795	0	34.627.577	68.438.771
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	0	0	38.749.269	691.665
Ticari Borçlar	113.805.012	152.184.488	239.752.289	178.812.671
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	0	0	0	0
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	113.805.012	152.184.488	239.752.289	178.812.671
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	321.164	410.429	1.676.306	2.250.990
Diğer Borçlar	0	0	14.536.642	15.399.355
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	0	0	1.491.965	11.999.355
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	0	0	13.044.677	3.400.000
Ertelenmiş Gelirler	1.449.446	779.132	66.253.149	6.640.633
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	187.433	30.848	838.620	0
Kısa Vadeli Karşılıklar	100.320	167.255	316.057	639.392
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	100.320	167.255	316.057	639.392
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.542	5.724	707.201	235.689
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	115.871.712	153.577.876	397.457.110	273.109.166
Uzun Vadeli Yükümlülükler				
Finansal Borçlar	0	0	4.930.951	9.303.732
Uzun Vadeli Karşılıklar	258.973	328.752	2.793.188	2.385.002
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	258.973	328.752	2.793.188	2.385.002
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	2.774.972	4.668.608	0	0
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	3.033.945	4.997.360	7.724.139	11.688.734
TOPLAM YABANCI KAYNAKLAR	118.905.657	158.575.236	405.181.249	284.797.900
ÖZKAYNAKLAR	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Ödenmiş Sermaye	1.000.000	1.000.000	168.000.000	168.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	3.967.786	3.967.786	83.656.269	83.656.269
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	-84.323	-124.806	-618.370	399.288
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	-84.323	-124.806	-618.370	399.288
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	4.305.336	4.305.336	8.920.899	8.920.899
Geçmiş Yıllar Kârları/Zararları	449.083.412	456.604.084	1.136.061.558	1.553.298.576
Dönem Net Kârı/Zararı	7.520.672	404.755.217	417.237.018	90.673.062
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	465.792.883	870.507.617	1.813.257.374	1.904.948.094
TOPLAM KAYNAKLAR	584.698.540	1.029.082.853	2.218.438.623	2.189.745.994

Kar Zarar ÖZEL BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE GELİR TABLOLARI

 İNVESTİSİM

38



LİBER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 22/3/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kapı No: 14 Gölbaşı/ANKARA
Gölbaşı V.D. 06114/081 Tic. Sic. No: 518916
Mersis No: 0808 1441 03 10 0001

Tablosu (TL)	01.01.2022 - 31.12.2022	01.01.2023 - 31.12.2023	01.01.2024 - 31.12.2024	01.01.2024 - 30.09.2024	01.01.2025 - 30.09.2025
Hasılat	382.196.993	583.161.191	815.525.813	217.427.383	718.600.066
Satışların Maliyeti (-)	-180.111.041	-174.490.506	-419.231.233	-176.450.774	-472.853.487
Brüt Kar	202.085.952	408.670.685	396.294.580	40.976.609	245.746.579
Genel Yönetim Giderleri (-)	-2.572.250	-9.388.613	-6.588.901	-4.275.491	-41.564.750
Pazarlama Giderleri (-)	0	0	0	0	0
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	5.181.968	16.676.985	3.469.452	5.962.155	15.665.768
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-164.003	-4.742.574	-11.513.382	-12.225.811	-10.478.705
Esas Faaliyet Karı (Zararı)	204.531.667	411.216.483	381.661.749	30.437.462	209.368.892
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	50.073	1.734.643	6.985.656	2.554.150	5.089.221
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	0	-79.527	-	-	-
Finansman Geliri (Gideri) Öncesi Faaliyet Karı (Zararı)	204.581.740	412.871.599	388.647.405	32.991.612	214.458.113
Finansman Gelirleri	-	0	-	0	-
Finansman Giderleri (-)	-476.038	-58.665	-1.860.131	-1.409.586	-32.448.931
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	-198.451.701	-4.946.654	4.206.084	3.142.608	-116.876.088
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı (Zararı)	5.654.001	407.866.280	390.993.358	34.724.634	65.133.094
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri)/Geliri	1.866.671	-3.111.063	26.243.660	25.423.996	25.539.968
Dönem vergi Gideri	-214.760	-113.079	-1.299.121	-247.212	0
Ertelenmiş Vergi Geliri / Gideri	2.081.431	-2.997.984	27.542.781	25.671.208	25.539.968
Dönem Karı (Zararı)	7.520.672	404.755.217	417.237.018	60.148.630	90.673.062

Yatırımcı, yatırım kararını vermeden önce ihracının finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı işbu izahnamenin 10 ve 23 no'lu bölümlerini de dikkate almalıdır.


İNVESTİ

39




LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kapı No: 14 Gölbaşı/ANKARA
Gölbaşı V.D. 06814/1031 Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0608 1441 03 00 0001

5. RİSK FAKTÖRLERİ

Halka Arz Edilecek Paylar'a yönelik yapılacak herhangi bir yatırım çeşitli riskler barındırmaktadır. Bu nedenle, yatırımcı ve yatırımcı adaylarının, herhangi bir yatırım kararı almadan önce, aşağıda belirtilen riskler de dahil olmak üzere, işbu İzahname'de belirtilen tüm bilgileri dikkatlice değerlendirmeleri gerekmektedir. Aşağıda sayılan risklerden herhangi birinin gerçekleşmesi durumunda, Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları veya finansal sonuçları bu durumdan esaslı olarak olumsuz yönde etkilenebilir ve Halka Arz Edilecek Paylar'ın değeri önemli ölçüde düşebilir.

Aşağıda belirtilen riskler karşılaşılabilecek tüm riskleri kapsamamaktadır. Hâlihazırda bilinmeyen ya da Şirket yönetiminin esaslı olarak addetmediği, ancak gerçekleşmeleri halinde Şirket'in faaliyetlerine, faaliyet sonuçlarına, likiditesine, mali durumuna ve geleceğe yönelik beklentilerine zarar verebilecek başka risk faktörleri mevcut olabilir. Risk faktörlerinin aşağıdaki sunum sıralaması Şirket yönetiminin söz konusu risklerin gerçekleşme olasılığı veya önemi bakımından yaptığı bir değerlendirmeye göre belirlenmiş bir sıralama olarak düşünülmemelidir.

Yatırımcılar, bu İzahname'de paylaşılan bilgiler çerçevesinde kendi değerlendirmelerini yaparak, Halka Arz Edilecek Paylar'a yatırım yapmanın kendileri için uygun olup olmadığına karar vermelidirler.

5.1. İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

İhraççı ve faaliyetlerine dair tespit edilebilen başlıca riskler aşağıda sıralanmıştır:

Proje yönetimi, teslim süreleri ve maliyet artışlarına ilişkin riskler:

İhraççı'nın faaliyetlerinin proje bazlı işler ve belirli sürelerle sınırlı sözleşmeler kapsamında yürütülmektedir. Bu yapı, gelirlerin dönemler itibarıyla düzenli bir seyir izlememesine ve finansal performansta dalgalanmalara neden olabilmektedir. Projelerin planlanan sürelerde tamamlanamaması, müşteri taleplerine bağlı olarak kapsam ve teknik gereksinimlerde değişiklik yapılması veya öngörülemeyen operasyonel ve teknik sorunların ortaya çıkması halinde maliyetler artabilir ve proje kârlılığı olumsuz etkilenebilir.

Ayrıca, proje sürecinde yaşanabilecek gecikmeler, ek kaynak ihtiyacı, yeniden planlama gereksinimleri veya sözleşme hükümlerinin yerine getirilememesi durumunda; gelirlerin ertelenmesi, ek maliyetlere katlanması veya sözleşmeden doğan yükümlülükler nedeniyle ilave sorumluluklar doğabilir. Bu tür gelişmelerin gerçekleşmesi halinde İhraççı'nın faaliyet sonuçları, nakit akışları ve finansal durumu üzerinde olumsuz etkiler oluşabilir.

Yazılım sistemleri ve teknik operasyonlardan kaynaklanan riskler:

İhraççı'nın faaliyetleri, bilgi işlem altyapısının, yazılım sistemlerinin ve teknik operasyonların kesintisiz ve sağlıklı şekilde çalışmasına bağlıdır. Bu kapsamda altyapı arızaları, yazılım hataları, donanım sorunları, ağ kesintileri veya üçüncü taraf hizmet sağlayıcılardan kaynaklanabilecek aksaklıklar faaliyetlerin geçici ya da kalıcı olarak durmasına yol açabilir.

Operasyonel süreçlerde yaşanabilecek bu tür kesintiler; hizmet sunumunda gecikmelere, müşteri memnuniyetinin azalmasına, sözleşme yükümlülüklerinin zamanında yerine getirilememesine ve ilave maliyetlerin ortaya çıkmasına neden olabilir. Ayrıca, sistem

İNVEST

kesintilerinin tekrarlanması veya uzun süreli olması halinde İhraççı'nın itibarı, müşteri ilişkileri ve finansal performansı olumsuz etkilenebilir.

Donanım-yazılım entegrasyonu ve sistem uyumluluğu riski:

İhraççı tarafından sunulan teknoloji çözümleri, yazılım bileşenlerinin çeşitli donanım, sensör ve altyapı sistemleriyle birlikte çalışmasını gerektiren entegre bir yapı içermektedir. Donanım ve yazılım bileşenleri arasındaki uyumsuzluklar, entegrasyon sürecinde ortaya çıkabilecek teknik sorunlar veya sistem performansında yaşanabilecek aksaklıklar, hizmet kalitesini olumsuz etkileyebilir. Bu tür entegrasyon sorunları; ek geliştirme ihtiyacı doğmasına, teslim sürelerinin uzamasına ve ilave maliyetlere yol açabilir. Entegrasyon kaynaklı teknik problemler nedeniyle projelerin beklenen performansta çalışmaması, müşteri memnuniyetini ve İhraççı'nın rekabet gücünü olumsuz etkileyebilir.

Ar-Ge faaliyetlerine ilişkin riskler:

İhraççı tarafından yürütülen Ar-Ge ve ürün geliştirme faaliyetleri, teknik, ticari veya operasyonel nedenlerle beklenen sonuçları vermeyebilir. Bu faaliyetler kapsamında geliştirilen ürün ve çözümler, öngörülen sürelerde tamamlanamayabilir veya planlanan bütçelerin üzerine çıkabilir. Ar-Ge süreçlerinde ortaya çıkabilecek gecikmeler ve ilave maliyetler, İhraççı'nın karlılığını ve finansal performansını olumsuz etkileyebilir. Ar-Ge projeleri sonucunda ortaya çıkan ürün ve teknolojilerin ticarileştirilememesi, pazarda beklenen talebi görmemesi veya sınırlı gelir yaratması halinde, bu projelere yapılan yatırımların geri dönüşü düşük kalabilir. Ayrıca, Ar-Ge faaliyetlerinin devamlılığı için gerekli olan ilave kaynak ihtiyacı, İhraççı'nın maliyet yapısını artırarak faaliyet sonuçları üzerinde olumsuz etki yaratabilir.

Siber saldırılar, güvenlik açıkları ve veri güvenliğine ilişkin riskler:

İhraççı'nın ürettiği yazılımlar, sunduğu dijital hizmetler ve bilgi işlem altyapısı; siber saldırılar, yetkisiz erişimler, yazılım hataları ve güvenlik açıklarına maruz kalabilir. Bu tür olaylar, sistemlerin geçici veya kalıcı olarak devre dışı kalmasına, hizmet sunumunda aksamalara ve operasyonel süreçlerin kesintiye uğramasına neden olabilir. Siber güvenlik olaylarının tespiti ve giderilmesi için ilave kaynak ayrılması gerekebilir ve bu durum faaliyet verimliliğini olumsuz etkileyebilir. Siber saldırılar veya güvenlik ihlalleri sonucunda ticari sırların, gizli bilgilerin veya kişisel verilerin yetkisiz kişiler tarafından ele geçirilmesi söz konusu olabilir. Bu tür olayların gerçekleşmesi halinde, İhraççı itibar kaybı, hukuki ve idari yaptırımlar, tazminat yükümlülükleri ve müşteri kaybı gibi olumsuz sonuçlarla karşılaşabilir. Bu risklerin gerçekleşmesi, İhraççı'nın faaliyetlerini, finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

Olası maliyet artışlarının karlılık üzerindeki etkilerine ilişkin riskler:

İhraççı'nın faaliyetleri kapsamında yazılım geliştirme, bakım ve destek hizmetleri için katılan personel giderleri, lisans maliyetleri, donanım ve dış kaynak kullanımı giderlerinde artış meydana gelebilir. Sektörde artan rekabet nedeniyle fiyatlara yeterli ölçüde yansıtılamayan maliyet artışları, İhraççı'nın kâr marjları üzerinde baskı oluşturabilir ve faaliyet karlılığını olumsuz etkileyebilir. Buna ek olarak, yurt dışından temin edilen yazılım, donanım ve hizmetler nedeniyle döviz kurlarındaki dalgalanmalar maliyetleri artırabilir. Türk Lirası'nın yabancı para birimleri karşısında değer kaybetmesi halinde İhraççı'nın giderleri artabilir ve bu durum kârılığın azalmasına yol açabilir. Ayrıca, tedarik süreçlerinde yaşanabilecek gecikmeler ve ödeme koşullarına bağlı riskler, maliyet yapısını ve nakit akışlarını olumsuz etkileyebilir.

Müşteri sözleşmelerinin devamlılığına ilişkin riskler:

İNVESTİ

İhraççı'nın mevcut sözleşmelerinin veya ilerleyen dönemlerde imzalanması planlanan sözleşmelerin, sözleşme bitiminde yenilenmemesi, müşteri tarafından erken feshedilmesi ya da sözleşme koşullarının İhraççı aleyhine revize edilmesi riski bulunmaktadır. Sözleşme hükümlerinde yapılabilecek bu tür değişiklikler; iş kapsamının daraltılması, fiyatlama koşullarının yeniden belirlenmesi veya teslim ve hizmet şartlarının ağırlaştırılması gibi sonuçlar doğurabilir. Özellikle yüksek tutarlı ve uzun süreli projeler bakımından sözleşmelerin sona erdirilmesi veya beklenen koşullarda devam ettirilememesi, İhraççı'nın gelirlerinde azalmaya, nakit akışlarında bozulmaya ve kârlılığın olumsuz etkilenmesine yol açabilir. Bu tür gelişmelerin gerçekleşmesi halinde İhraççı'nın faaliyet sonuçları ve finansal durumu üzerinde olumsuz etkiler ortaya çıkabilir.

İhraççı aleyhine açılacak çeşitli hukuki davalar riskler:

İhraççı, faaliyetlerini yürütürken müşteriler, tedarikçiler, çalışanlar, iş ortakları veya diğer üçüncü kişilerle hukuki ve sözleşmesel uyuşmazlıklara taraf olabilir. Sözleşmelerin yorumlanması, ifası veya feshi ile ilgili ihtilaflar ile iş hukuku, ticaret hukuku ve fikri mülkiyet alanlarında ortaya çıkabilecek uyuşmazlıklar, İhraççı açısından hukuki riskler doğurabilir. Bu kapsamda açılacak davalar, idari soruşturmalar veya uygulanabilecek yaptırımlar; tazminat yükümlülükleri, savunma ve dava giderleri ile ilave maliyetlere yol açabilir. Hukuki süreçlerin uzun sürmesi veya aleyhe sonuçlanması halinde, İhraççı'nın finansal durumu, faaliyet sonuçları ve itibarı olumsuz etkilenebilir.

5.2. İhraççı'nın içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

Sektördeki yoğun ve küresel rekabet koşullarına ilişkin riskler:

İhraççı'nın faaliyet gösterdiği yazılım sektöründe yoğun rekabet yaşanmaktadır. Sektöre giriş için entelektüel sermaye ve nitelikli insan kaynağının yeterli olmasından dolayı rekabet yoğunlaşmaktadır. Yeni rakiplerin pazara girmesi fiyat baskısı yaratabileceği gibi, İhraççı'nın pazar payı ve kar marjları üzerinde olumsuz etki oluşturabilir. Teknolojik ürün ve hizmetlerin dijital olması nedeniyle coğrafi sınırlar rekabet açısından belirleyici olmamaktadır. Bu nedenle İhraççı yalnızca yerel rakiplerle değil, küresel ölçekte faaliyet gösteren teknoloji şirketleriyle de rekabet etmektedir. Küresel ölçekte faaliyet gösteren teknoloji şirketleri; finansal güçleri, marka bilinirlikleri gibi avantajlar sayesinde daha agresif fiyatlama ve ürün çeşitlendirme stratejileri uygulayabilmektedir. Bu şirketlerin pazardaki etkinliğinin artması halinde, İhraççı'nın rekabet gücü ve satış performansı olumsuz etkilenebilir. Rekabet koşullarındaki yoğunlaşma; ürün ve hizmet fiyatlarının düşmesine, müşteri kazanım maliyetlerinin artmasına ve pazarlama harcamalarının yükselmesi gibi risklere neden olabilir.

Rakiplerin teknolojik gelişmeleri ve pazar dinamiklerine ilişkin riskler:

Şirket'in faaliyetle gösterdiği sektörde kullanıcı beklentileri hızla değişmekte olup, firmaların rekabet edebilmesi büyük ölçüde teknolojik yenilikleri yakalayabilme ve ürünleri sürekli güncel tutabilme yetkinliğine bağlıdır. İhraççı'nın faaliyetlerini sürdürebilmesi ve müşterilerine rekabetçi çözümler sunabilmesi, geliştirdiği yazılım ve teknoloji ürünlerinin güncelliğini korumasına ve değişen pazar ihtiyaçlarına uyum sağlayabilmesine bağlıdır.

Rakip firmaların daha gelişmiş teknolojiler sunması, yeni ürün ve hizmetleri pazara daha hızlı şekilde sunabilmesi veya müşteri tercihlerinde değişim yaşanması halinde İhraççı'nın pazar payı ve finansal performansı olumsuz etkilenebilir. Ayrıca, rekabetin gerektirdiği teknolojik yatırımların artması, İhraççı'nın maliyet yapısını ve kârlılığını olumsuz etkileyebilecek ilave harcamalara yol açabilir.

İNVEST

42

B

İmza

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 22/11 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kapı No: 151 Gölbaşı/ANKARA
Gölbaşı V.C. 60140 1031 Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0608 1441 0310 0001

Nitelikli personele olan bağımlılık:

İhraççı'nın; yazılım geliştirme, sistem entegrasyonu, yapay zeka destekli sistemler, robotik teknolojiler gibi uzmanlık gerektiren alanlarda faaliyet göstermektedir. Faaliyetlerin sürdürülebilirliği için nitelikli ve deneyimli insan kaynağına bağımlıdır. Türkiye'de bilişim ve teknoloji alanında yetişmiş nitelikli iş gücünün yurt dışına, özellikle Avrupa ülkelerine yönelimi son yıllarda artış göstermektedir. TÜİK yükseköğretim beyin göçü istatistiklerine göre en yüksek beyin göçü %6,7 oranıyla bilişim ve iletişim teknolojileri olmuştur. Yüksek vasıflı bilişim çalışanlarına yönelik küresel talep, ücret seviyeleri, çalışma koşulları ve kariyer olanakları, Türkiye'de faaliyet gösteren teknoloji şirketleri açısından nitelikli personelin elde tutulmasını zorlaştırabilmektedir. Bu durum, İhraççı'nın mevcut çalışanlarını bünyesinde tutmasını ve yeni nitelikli personel istihdamını olumsuz etkileyebilir. Nitelikli personelin işten ayrılması, kilit çalışanların kaybı veya ihtiyaç duyulan uzmanlık alanlarında yeterli personelin zamanında temin edilememesi halinde; projelerin gecikmesi, hizmet kalitesinde düşüş, operasyonel verimliliğin azalması ve personel maliyetlerinin artması söz konusu olabilir. Ayrıca, deneyimli personelin kaybı sonucunda bilgi birikiminin korunamaması ve yeni personelin adaptasyon sürecinin uzaması, İhraççı'nın faaliyetlerini ve rekabet gücünü olumsuz etkileyebilir.

Yasal mevzuatta meydana gelebilecek değişiklikler kapsamında riskler:

İhraççı, faaliyetlerini yürütürken bilişim, yazılım, teknoloji geliştirme, veri güvenliği, kişisel verilerin korunması, vergi, teşvik, çevre ve iş sağlığı ve güvenliği alanlarında yürürlükte bulunan çok sayıda yasal düzenlemeye tabidir. Bu kapsamda İhraççı'nın faaliyetleri, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Hazine ve Maliye Bakanlığı, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı gibi bakanlıkların düzenleme ve denetim alanı içerisinde yer almaktadır. Tabi olunan mevzuatta herhangi bir değişiklik yapılması, yeni yükümlülükler getirilmesi, teşvik ve destek mekanizmalarının sınırlandırılması veya kaldırılması İhraççı'nın faaliyetlerini karlılığını olumsuz etkileyebilir. Mevzuata uyum sağlanamaması, gerekli izin ve yükümlülüklerin zamanında yerine getirilememesi gibi durumlar, yaptırımlar, faaliyetlerin geçici veya kalıcı olarak durdurulması ve itibar kaybı gibi sonuçlar doğurabilir.

5.3. İhraç edilecek paylara ilişkin riskler:

Halka Arz Edilen Paylar sadece Borsa İstanbul'da işlem görecektir.

Halka Arz Edilen Paylar sadece Borsa İstanbul'da işlem görecektir. Halka Arz Edilen Paylar'ın piyasa değeri Şirket'in performansıyla bağlantılı olmayan önemli dalgalanmalara tabi olabilir.

Piyasada genel bir düşüş veya Şirket'inkine benzer menkul kıymetlerin işlem gördüğü piyasadaki düşüşler Halka Arz Edilen Paylar'ın alım satım piyasasında ve likiditesinde olumsuz etkiler gösterebilir. Bunun sonucunda Halka Arz Edilen Payları Halka Arz sürecinde veya ikincil piyasada satın alan yatırımcılar yatırımlarının tamamını veya bir kısmını kaybedebilirler.

Halka Arz Edilecek Paylar fiyat ve işlem hacmindeki dalgalanmalara maruz kalabilir.

Halka Arz işleminden önce, Şirket'in payları Türkiye'de veya yurt dışında halka açık herhangi bir piyasada işlem görmemiştir. Şirket, Halka Arz Edilen Paylar'ın piyasasının gelişeceğinin ve geliştiği takdirde bu gelişmenin devamlı olacağını garantisini verememektedir. Halka Arz Edilen Paylar'ın piyasasının likiditesi de Halka Arz Edilen Paylar'ın yatırımcı sayısına ve diğer unsurlara bağlıdır. Halka Arz Edilen Paylar'ın

İNVESTİ

piyasasının sınırlı olması, Halka Arz Edilen Paylar'ın sahiplerinin bu menkul kıymetleri istedikleri miktarda, fiyatta ve zamanda satma kabiliyetlerini zedeleyebilir ve Halka Arz Edilen Paylar'ın fiyatının değişkenliğini artırabilir. Halka Arz Edilen Paylar'ın değeri, Şirket'in finansal performansı ile veya geleceğe yönelik kazanç beklentisiyle alakalı olmayabilecek önemli dalgalanmalara da maruz kalabilir. Bunun bir sonucu olarak, piyasada meydana gelebilecek benzer menkul kıymetlere ilişkin ortaya çıkabilecek bir düşüş veya bunun dışında genel bir düşüş, Halka Arz Edilen Paylar'ın işlem piyasasına ve likiditesini olumsuz etkileyebilir.

Halka arz fiyatı, Şirket'in paylarının mevcut piyasadaki piyasa fiyatını veya gelecekteki performansını yansıtmayabilir. Şirket'in faaliyet sonuçları veya finansal performansı, bu risk etkenlerinde tanımlanan ve sair koşullar nedeniyle analistlerin veya yatırımcıların beklentilerini karşılamayabilir. Halka Arz Edilen Paylar'ın işlem fiyatı, Şirket'in kendisinin veya rakiplerinin finansal performansı, küresel veya ülke bazındaki makroekonomik ortam, rakiplerin faaliyetleri, hisse piyasasındaki genel değer kayıpları, yerli veya yabancı ilgisinin, yatırım miktarının ve likiditenin azalması ve diğer etkenlerdeki değişikliklere ve bu risk etkenlerinde tanımlanan ve sair koşullara cevaben ciddi dalgalanmalara maruz kalabilir. Şirket'in faaliyet sonuçlarındaki dalgalanmalar ya da analistlerin veya yatırımcıların beklentilerinin karşılanamaması, Halka Arz Edilen Paylar'ın fiyatının düşmesine neden olabilir ve yatırımcılar halka arzdan satın aldıkları payları halka arz fiyatından veya halka arz fiyatından yüksek bir fiyatla satamayabilir. Bunun sonucunda, Halka Arz Edilen Paylar'ı satın alan yatırımcılar, Halka Arz Edilen Paylar'daki yatırımcılarının tamamını veya bir kısmını kaybedebilirler.

Halka Arz Eden Pay Sahipleri, halka arz sonrasında Şirket üzerinde önemli bir kontrole sahip olmaya devam edecektir.

İhraççı'nın paylarının birincil piyasada halka arzından sonra, halka arz öncesindeki pay sahipleri olan Muhammed Burak Görmez, Bekir Türkden ve Rasim Öz pay çoğunluğuna sahip olmaya devam edecektir. Bu durumun, kâr payı dağıtım ve yeni pay çıkarılması gibi pay sahiplerinin onayını gerektiren işlemler üzerinde etkisi olabilir.

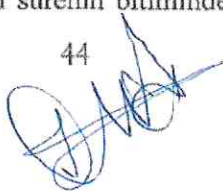
Muhammed Burak Görmez, Bekir Türkden ve Rasim Öz'ün çıkarlarının azınlık pay sahiplerinin çıkarları ile çelişmesi durumunda verecekleri kararlar azınlık pay sahiplerini olumsuz şekilde etkileyebilir.

Ayrıca Şirket payların önemli bir kısmının, Muhammed Burak Görmez, Bekir Türkden ve Rasim Öz tarafından satılması halinde Halka Arz Edilecek Paylar'ın piyasa fiyatı düşebilir.

Muhammed Burak Görmez, Bekir Türkden ve Rasim Öz Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 yıl boyunca, Şirket sermayesinde sahip oldukları halka arza konu olmayan payların tamamını veya bir kısmını, Şirket paylarının Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmeye başlamasından itibaren 1 (bir) yıl süreyle, mevzuatın öngördüğü istisnalar dışında, payların Borsa fiyatından bağımsız olarak dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satış veya halka arza konu etmeyeceklerini (Borsa'dan alım yoluyla edinilen ortaklık payları hariç olmak üzere), bu doğrultuda bir karar almayacakları ve / veya Borsa'ya veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunmayacaklarını ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapmayacaklarını ve ayrıca Borsa'da veya Borsa'da dışında satmayacaklarını, başka yatırımcı hesaplarına virmanlamayacaklarını veya Borsa İstanbul'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemlerine konu etmeyeceklerini, kabul, beyan ve taahhüt etmişlerdir. İlgili sürenin bitiminden sonra Muhammed Burak Görmez,


İNVESTİ

44






LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kapı No: 144 Gölbaşı/ANKARA
Gölbaşı Y.P. 0601441631 Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0608 1441 03 00 0001

Bekir Türkden ve Rasim Öz, Şirket paylarını satma konusunda serbest olacaktır. Muhammed Burak Görmez, Bekir Türkden ve Rasim Öz tarafından payların önemli bir kısmının satışı veya satılabileceği yönünde bir algı Halka Arz Edilecek Payların piyasa değerinin azalmasına yol açabilir.

Şirket pay sahipleri tarafından ileride yapılacak pay satışları veya bu gibi bir satışın gerçekleşebileceğine yönelik algı, pay fiyatı üzerinde olumsuz etkiye sebep olabilir.

İleride Şirket paylarının önemli kısmının satışı veya böyle bir satışın gerçekleşeceği yönündeki algı, Halka Arz Edilen Paylar'ın piyasa değerinin düşmesine sebep olabilir. Pay Tebliği'nin 8'inci maddesi uyarınca, payları ilk defa halka arz edilecek ortaklıkların paylarının halka arzına ilişkin izahnamenin onaylandığı tarih itibarıyla mevcut sermayede yüzde on ve üzeri pay sahibi olan ortaklar ile pay sahipliği oranına bağlı olmaksızın yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortaklar sahip oldukları payları, ortaklık paylarının borsada işlem görmeye başlamasından itibaren bir yıl süreyle halka arz fiyatının altındaki bir fiyattan borsada satamazlar ve bu payları halka arz fiyatının altında borsada satılması sonucunu doğuracak şekilde herhangi bir işleme tabi tutamazlar. Ancak bu süreç sona erdiğinde, mevcut ortakların pay satışları gündeme gelebilir.

Halka Arz Edilecek Paylar için aktif, likit ve düzenli işlem yapılan bir piyasa gelişmeyebilir.

Halka arz öncesinde Şirket payları için herhangi bir halka açık piyasa bulunmamaktadır. Halka arz sonrasında Halka Arz Edilecek Paylar için bir piyasanın gelişeceğinin veya böyle bir piyasa gelişse dahi sürdürülebilir veya yeterince likit olacağının bir garantisi bulunmamaktadır. Ayrıca, Halka Arz Edilecek Paylara ilişkin herhangi bir piyasanın likiditesi, Halka Arz Edilecek Paylar'a sahip olanların sayısına, yatırımcıların Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin bir pazar oluşturmalarındaki menfaatlerine ve diğer faktörlere bağlı olacaktır.

Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin aktif bir işlem piyasası gelişmeyebilir veya gelişse dahi kalıcı olmayabilir ve bu da yatırımcıların halka arz sürecinde satın aldıkları Halka Arz Edilecek Payları satma kabiliyetini olumsuz yönde etkileyebilir. Halka Arz Edilecek Payların piyasasının sınırlı olması bu pay sahiplerinin bunları istedikleri miktarda, fiyatta ve zamanda satma kabiliyetlerini olumsuz etkileyebilir ve payların fiyatlarındaki değişkenliği artırabilir.

Şirket, pay sahiplerine kâr payı ödememeye karar verebilir ya da gelecekte kâr payı dağıtamayabilir.

Halka açık şirketler ilgili mevzuat ve Kurul düzenlemeleri uyarınca esas sözleşmeleri ve kâr dağıtım politikaları doğrultusunda kâr payı dağıtmaktadır. Söz konusu politikalar, SPK'nın zaman zaman ortaya koyduğu belirli düzenlemelerden etkilenebilir. Payları borsada işlem gören halka açık şirketler, pay sahiplerinin vereceği karara bağlı olarak nakit ve/veya bedelsiz pay olarak kâr payı dağıtabilmekte veya dağıtılabilir kâr payını şirket bünyesinde bırakabilmektedir. Söz konusu dağıtılabilir kâr payının hesaplanması konusunda esneklik bulunmakla birlikte, hesaplamada kullanılan meblağlar ve formüller SPK tarafından değiştirilebilir.

Yapılacak olan herhangi bir kar payı ödemesinin tutarı ve şekli; yeterli seviyede kar elde edilmesi, dağıtılabilir kar ve yedeklerin tutarı, işletme sermayesi gereklilikleri, fonlama maliyeti, yatırım harcamaları ve yatırım planları, gelirler, karlılık düzeyi, borç sermaye oranı, Türkiye'de faaliyet gösteren ve payları borsada işlem gören karşılaştırılabilir şirketlerin kar payı getirileri, Şirket'in yönetim kurulunun takdirine bağlı olarak ilgili

İNVEST

45

LİBER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

Bahçeşehir Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniv. Sitesi Teknokent Binası No: 10/50C
K. No: 144 Gölbaşı/ANKARA
Gölbaşı V.D. 06081441031 Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0608 1441 0310 0001

olduğu düşünölen diğör etkenler ve Pay Sahipleri'nin kar payı hedefleri ve beklentileri dahil ancak bunlarla sınırlı olmamak üzere, pek çok etkene bağılıdır. Şirket, önemli ölçüde kar elde etse dahi, yönetim kurulunun, söz konusu karın, örneğin yatırım harcamaları veya satın almalar gibi diğör amaçlarla kullanılması yoluyla Şirket değeri için daha etkin biçimde artabileceğine inanması durumunda, temettü dağıtmayı önermeyebilir ve bu öneri Şirket genel kurulunda kabul edilebilir. Sonuç olarak, Şirket'in gelecekte kar payı ödeyebilme gücü değişebilir veya kısıtlanabilir.

Türk Lirası'nın değeri içinde meydana gelebilecek dalgalanmalar; Halka Arz Edilecek Payların yabancı para cinsinden değeri, Şirket'in net gelirlerini ve Şirket'in Paylar'a ilişkin olarak ödeyeceği kâr paylarını önemli ölçüde etkileyebilir.

Halka Arz Edilecek Paylar TL cinsinden işlem görecektir. Ayrıca Şirket'in pay sahiplerine kâr payı dağıtması durumunda ödemeler TL cinsinden yapılacaktır. Sonuç olarak, TL'nin değeri içinde diğör para birimleri karşısında meydana gelebilecek dalgalanmalar, Halka Arz Edilecek Paylar'ın yabancı para cinsinden değeri etkileyebilir. Yatırımcıların dövizde endekslendiğinde beklenen getirileri, kur hareketlerine göre olumsuz yönde etkilenebilir.

Fiyat Tespit Raporu'nda belirtilen varsayımların gerçekleştirilmemesi, Şirket paylarının fiyatını olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in Fiyat Tespit Raporu'ndaki varsayımlar gerçekleşmeyebilir, finansal performansı beklentilerin altında oluşabilir ve bu durum Şirket'e ilişkin gelecek beklentilerini olumsuz etkileyerek Şirket'in paylarının fiyatı düşebilir. Fiyat Tespit Raporu'ndaki varsayımların gerçekleştirilmesi veya gerçekleştirilememesi Şirket pay fiyatının halka arz sonrasındaki seyrini etkileyeceğinden, yatırımcıların yatırım kararlarının söz konusu varsayımların detaylı şekilde incelenmesinin ardından verilmesi gerekmektedir.

Şirket'in halka açıklık oranı sınırlıdır ve payların likiditesi ve pay fiyatı üzerinde bu durumun olumsuz etkisi olabilecektir.

Halka arz işlemi tamamlandıktan sonra, Şirket payları BİST'te işlem görecektir. Şirket'in sınırlı halka açıklık oranı payların likiditesini olumsuz etkileyebilecek, payların alım-satım hacminin düşük olmasına neden olabilecek ve sonuç olarak pay fiyatı üzerinde olumsuz etki yapabilecektir. Halka Arz Edilecek Paylar Borsa'da işlem görmeye başladıktan sonra paylara ilişkin likidite oluşmaması durumunda pay sahipleri istedikleri miktar, zaman ve fiyat üzerinden paylarını satamayabilirler.

5.4. Diğör riskler:

Deprem ve diğör doğal afetler gibi mücbir sebepler, Türkiye ekonomisiyle birlikte Şirket'in finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

Türkiye coğrafi konumu gereği yüksek riskli bir deprem bölgesi olup, Türkiye nüfusunun büyük bir kısmı ve ekonomik kaynaklarının çoğu birinci derece deprem riski bölgelerinde yer almaktadır. Gelecekte meydana gelebilecek şiddetli bir deprem, Türkiye'nin makroekonomisinde ciddi dalgalanmalara sebep olabilir. Doğal afetler nedeniyle iş gücüne erişimde aksamalar, ofis ve veri altyapılarında hasar, iletişim ve ulaşım kesintileri ile operasyonel süreçlerin aksaması söz konusu olabilir. Ayrıca, mevcut sigorta teminatları oluşabilecek zararların tamamını karşılamayabilir. Bu tür gelişmelerin gerçekleşmesi halinde İhraççı'nın finansal durumu, nakit akışları ve faaliyet sonuçları olumsuz etkilenebilir. Bu durumlar Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları, nakit akışı ve ileriye yönelik beklentilerini olumsuz yönde etkileyebilir.

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
İNVEST

46

B

İmza

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İc. K. P. No: 144 Çolbaşı/ANKARA
Göb. Sic. V.D. 6061441031 Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0608 1441 0310 0001

Savaş, terör olayları veya terör veya savaş tehditleri Türkiye ekonomisiyle birlikte Şirket'in faaliyetleri ve finansal durumu üzerinde olumsuz etki yaratabilir.

Türkiye'de veya diğer ülkelerde meydana gelebilecek savaş, terör eylemleri, bölgesel çatışmalar, siyasi istikrarsızlıklar veya bu tür gelişmelere yönelik artan tehditler; genel ekonomik ortam üzerinde olumsuz etkiler yaratabilir. Bu tür jeopolitik riskler, kamu ve özel sektör yatırımlarının ertelenmesine, bütçe kısıtlarının artmasına ve teknoloji harcamalarında daralmaya yol açabilir. Söz konusu gelişmeler, İhraççı'nın sunduğu ürün ve hizmetlere yönelik talebi olumsuz etkileyebilir. Jeopolitik belirsizlikler ve bunlara bağlı makroekonomik dalgalanmalar; döviz kurlarında oynaklık, finansman maliyetlerinde artış ve tedarik zincirlerinde aksamalara neden olabilir. İhraççı'nın faaliyetleri kapsamında kullanılan donanım, yazılım lisansları ve yurt dışı kaynaklı hizmetlerin maliyetlerinde artış yaşanması söz konusu olabilir. Bu gelişmelerin gerçekleşmesi halinde, İhraççı'nın maliyet yapısı, kârlılığı, nakit akışları ve finansal durumu olumsuz etkilenebilir.

Kredi riski

Şirket'in nakit ve nakit benzeri değerlerinden, bankalardaki mevduatlarından ve alacaklarından kaynaklanan kredi riski bulunmaktadır. Şirket'in maruz kaldığı kredi risk faktörleri aşağıdaki tabloda 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihleri itibarıyla belirtilmiştir.

Finansal Dönem (TL)	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki Mevduat	Diğer
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
31.12.2022		93.630.564	343.384.867		928.063	138.549
31.12.2023		55.620.867	5.186.786		243.855	52.619
31.12.2024		649.957.831		384.478	26.504.511	642.293
30.09.2025		439.945.174		145.000	2.472.362	567.663

Likidite riski

Genel olarak firmanın nakit akışındaki dengesizlik sonucunda nakit çıkışlarını tam olarak ve zamanında karşılayacak düzeyde nakit mevcuduna veya nakit girişine sahip olmama riskidir. Fonlamaya ilişkin likidite riski, nakit giriş ve çıkışındaki düzensizlikler ve vadeye bağlı nakit akımı uyumsuzlukları nedeniyle fonlama yükümlülüğünü makul bir maliyet ile yerine getirememeye ihtimalini ifade etmektedir. İlerleyen dönemlerde nakit akışındaki dengesizlikler nedeniyle Şirket likidite riskine maruz kalabilir.

Yabancı para (kur) riski

Döviz kurlarında meydana gelen beklenmedik dalgalanmaların işletmelerin mali durumu üzerinde yarattığı olumsuz etkiye döviz kuru riski denmektedir. Döviz kuru riski, belli bir dönemde belli bir döviz cinsinden beklenen nakit girişlerin beklenen nakit çıkışlarından farklı olması durumunda ortaya çıkar. Şirket'in 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerine ilişkin kur riski aşağıdaki tabloda yer almaktadır. 31.12.2023 ve 31.12.2022 dönemlerinde yabancı para varlık ve yükümlülüğü bulunmamaktadır.

Net Döviz Pozisyonu	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
ABD Doları				
A. Döviz Cinsinden Varlıklar	-	-	186	27.170
B. Döviz Cinsinden Yükümlülükler (-)	-	-		523.763
Net Döviz Pozisyonu (A-B)	-	-	186	-496.593
AVRO				
A. Döviz Cinsinden Varlıklar	-	-	1.836.855	82.652
B. Döviz Cinsinden Yükümlülükler (-)	-	-	-	23.400

İNVEST

47

B

LİBER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İ. Ka. No: 144 Gölbaşı/ANKARA
Gölbaşı V.D. 6091441031 Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0808 1441 03 00 0001

Yükümlülükler (-)				
Net Döviz Pozisyonu (A-B)	-	-	1.836.855	59.252

Sermaye riski

Şirket sermayeyi kaldırma oranını kullanarak takip etmektedir. Söz konusu oran, net borcun toplam sermayeye bölünmesi ile hesaplanmaktadır. Net borç ise toplam finansal borçlanmalardan nakit ve nakit benzerleri ile kısa vadeli finansal yatırımların çıkarılması suretiyle elde edilir. Şirket'in net finansal borç/öz kaynak oranı aşağıdaki tabloda 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihleri itibarıyla gösterilmektedir.

(TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Net Finansal Borç	(1.061.817)	(296.474)	51.160.993	75.394.143
Toplam Özkaynaklar	465.792.883	870.507.617	1.813.257.374	1.904.948.094
Net Finansal Borç/Özkaynak Oranı	-0,23%	-0,03%	2,82%	3,96%

6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

6.1.1. İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı:

Şirket'in ticaret unvanı Lider Sistem Teknolojileri Anonim Şirketi'dir.

6.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

Ticaret siciline tescil edilen merkez adresi:	Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10 /50C İç Kapı No:144 Gölbaşı / Ankara
Bağlı bulunduğu ticaret sicil müdürlüğü:	Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü
Ticaret sicil / dosya numarası :	516916

6.1.3. İhraççının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

Şirket, Ankara Ticaret Sicili nezdinde 26.09.2013 tarihinde 361397 sicil numarası ve "Lider Sistem Teknoloji Yazılım Tasarım Mühendislik İthalat İhracat Limited Şirketi" unvanıyla tescil edilmiş ve kuruluşundan itibaren 99 yıl süreyle kurulmuştur. Şirket'in kuruluş esas sözleşmesi 01.10.2013 tarihli ve 8416 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

Şirket'in merkezi daha sonra İstanbul'a nakledilmiş olup, Şirket İstanbul Ticaret Sicili nezdinde 30.09.2021 tarihinde 331110-5 sicil numarası ile tescil edilmiş, merkez nakli 30.09.2021 tarihli ve 10420 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

Şirket, daha sonra limited şirketten anonim şirkete tür değiştirmiş ve anonim şirket esas sözleşmesi İstanbul Ticaret Sicili nezdinde 29.12.2021 tarihinde tescil edilerek TTSG'nin 30.12.2021 tarih ve 10484 sayılı nüshasında ilan edilmiştir. Bu tür değişikliği kapsamında Şirket'in yeni unvanı "Lider Sistem Teknolojileri Anonim Şirketi" olmuş ve Şirket'in esas sözleşmesinde süresinin kuruluşundan itibaren 99 yıl olacağı düzenlenmiştir.

 İsmail Kaya

48

 Mustafa Kaya

 Mustafa Kaya

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kapı No:144 Gölbaşı/ANKARA
Gölbaşı V.D. 6081441631 Tic. Sic. No:516916
Mersis No: 6608 1441 03 00 0001

Şirket'in merkezi daha sonra tekrar Ankara'ya nakledilmiş olup, Şirket Ankara Ticaret Sicili nezdinde 04.10.2024 tarihinde 516916 sicil numarası ile tescil edilmiş, merkez nakli 07.10.2024 tarihli ve 11180 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

Şirket'in kayıtlı sermaye sistemine geçişi ve esas sözleşmesinin sermaye piyasası mevzuatına uyumlu hale getirilmesi kapsamında yapılan ve İstanbul Ticaret Sicili nezdinde 08.07.2025 tarihinde tescil ve 08.07.2025 tarihli ve 11367 sayılı TTSG'de ilan edilen esas sözleşme tadili kapsamında Şirket'in süresinin kuruluşundan itibaren süresiz olacağı düzenlenmiştir.

6.1.4. İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraççının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.	
Hukuki statüsü:	Anonim Şirket
Tabi olduğu mevzuat:	T.C. Kanunları
Kurulduğu ülke:	Türkiye
Kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi:	Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10 /50C İç Kapı No:144 Gölbaşı/Ankara
İnternet Sitesi :	www.lidersistem.com.tr
Telefon :	+90 312 485 04 54
Fax :	+90 312 485 04 64

Şirket'in faaliyetleri; 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("SPK"), 5846 sayılı Fikir ve Sanat Eserleri Kanunu ("FSEK"), 6769 sayılı Sınai Mülkiyet Kanunu ("SMK"), 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu ("TGBK"), 5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun ("Ar-Ge Kanunu"), 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu ("KVKK"), 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ("İSG Kanunu"), 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu, 2005/9207 sayılı İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik, Teknolojik Ürün Deneyim Belgesi Düzenlenmesine İlişkin Yönetmelik ve ilgili ikincil düzenlemeler başta olmak üzere Türkiye'de yürürlükte olan kanun ve yasal düzenlemelere tabidir.

Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu

TGBK; üniversiteler, araştırma kurumları ve üretim sektörleri arasında iş birliği sağlanarak teknolojik bilgi üretilmesini ve bu bilginin ticarileştirilmesini amaçlamakta olup, teknoloji geliştirme bölgelerinin kuruluşu, yönetimi ve bu bölgelerde faaliyet gösteren girişimcilerin idari ve operasyonel yükümlülüklerine ilişkin usul ve esasları düzenlemektedir. TGBK ve ilgili mevzuat uyarınca, teknoloji geliştirme bölgelerinde faaliyet gösteren şirketler bakımından çeşitli idari kolaylıklar ve özel düzenlemeler öngörülmektedir.

TGBK ve Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Uygulama Yönetmeliği kapsamında düzenlenen başlıca indirim, istisna ve teşvikler aşağıdaki şekildedir:

- i. TGBK kapsamında yürütülen yazılım, Ar-Gen, yenilik ve tasarım projeleri ile ilgili araştırmalarda kullanılmak üzere ithal edilen eşya, gümrük vergisi ve her türlü fondan, bu kapsamda düzenlenen kağıtlar ve yapılan işlemler damga vergisi ve harçtan müstesnadır.



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kapı No: 144 Gölbaşı/ANKARA
Gölbaşı D. 608 1441031 Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0608 1441 0310 0001

- ii. Teknoloji geliştirme bölgelerinde faaliyet gösteren gelir ve kurumlar vergisi mükelleflerinin, münhasıran bu bölgedeki yazılım, tasarım ve Ar-Ge faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları 31 Aralık 2028 tarihine kadar gelir ve kurumlar vergisinden müstesnadır.
- iii. 31 Aralık 2028 tarihine kadar, bölgede çalışan yazılım, Ar-Ge ve destek personelinin bu görevleri ile ilgili ücretleri üzerinden hesaplanan gelir vergisi; verilecek muhtasar beyanname üzerinden tahakkuk eden vergiden indirilmek suretiyle terkin edilir. Bu kapsamdaki ücretlere ilişkin düzenlenen kağıtlar damga vergisinden istisnadır.
- iv. Ar-Ge Kanunu madde 3/3 uyarınca TGBK kapsamında ücreti gelir vergisinden istisna olan personelin bu çalışmaları karşılığında elde ettikleri ücretleri üzerinden hesaplanan sigorta priminin işveren hissesinin yarısı Türkiye Cumhuriyet Maliye Bakanlığı bütçesine konulacak ödenekten karşılanır.
- v. TGBK uyarınca teknoloji geliştirme bölgesinde faaliyette bulunan girişimcilerin kazançlarının gelir veya kurumlar vergisinden istisna bulunduğu süre içinde münhasıran bu bölgelerde ürettikleri ve sistem yönetimi, veri yönetimi, iş uygulamaları, sektörel, internet, mobil ve askeri komuta uygulama yazılımı şeklindeki teslim ve hizmetleri katma değer vergisinden müstesnadır.

TÜBİTAK Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Mevzuatı

Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu Teknoloji ve Yenilik Destek Programlarına İlişkin Yönetmelik ("TÜBİTAK Destek Yönetmeliği"), Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu ("TÜBİTAK") tarafından oluşturulan destek programları kapsamında; gerçek ve tüzel kişilerin bilimsel ve teknolojik bilgiyi ürüne, sürece, yöntem veya sisteme dönüştürme aşamalarında yapacağı, teknoloji ve yenilik odaklı araştırma, geliştirme, iyileştirme faaliyetleri ile üniversite-sanayi iş birliği, kümeleşme, girişimcilik ve ticarileştirme faaliyetlerine ilişkin proje önerilerinin değerlendirilmesi, söz konusu projelerin hibe ve/veya geri ödemeli olarak desteklenmesine ilişkin usul ve esasları düzenlemektedir.

TÜBİTAK Destek Yönetmeliği uyarınca TÜBİTAK tarafından oluşturulan destek programları kapsamında uygulanacak desteğin türü, destek oranı, süresi, başvuru tarihleri, kapsamı ile verilecek azami destek tutarlarına ilişkin hususlar ilgili destek programının uygulama esaslarında belirlenmektedir. TÜBİTAK Destek Yönetmeliği kapsamında yürütülen destek programlarının teknik, mali ve idari kurallarını ve süreçlere ilişkin bilgileri içeren uygulama esasları, her bir destek programı için hazırlanır ve TÜBİTAK yönetim kurulu onayı ile yürürlüğe girer. Destek programları kapsamında genel olarak desteklenebilecek gider kalemleri arasında (i) personel giderleri, (ii) seyahat giderleri, (iii) alet, teçhizat, yazılım ve yayın alım giderleri, (iv) danışmanlık hizmeti ve diğer hizmet alım giderleri ve (v) malzeme ve sarf giderleri sayılmış olup, bunlara ilişkin açıklamalara ise uygulama esaslarında yer verilmektedir. Desteklenmesi uygun bulunan proje ve faaliyetlere ilişkin olarak ilgili programların gerektirdiği durumlarda kuruluşlarla TÜBİTAK arasında sözleşme yapılır. Sözleşme giderleri kuruluş tarafından karşılanır. Desteklenmesine karar verilen projelerle ilgili olarak ortaya çıkması muhtemel fikri ve sınai tüm haklar kuruluşun tasarrufuna devredilir, ancak TÜBİTAK ile akdedilecek projelerde aksi yönde düzenlemeler yapılabilmektedir.




LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçeşehir Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İc. Kapı No: 144 Gölbaşı/ANKARA
Gölcüğü V.D. 0081441031 Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0808 1441 03 10 0001

Fikir ve Sanat Eserleri Kanunu

FSEK, bilgisayar programları, arayüzler ve ara işlerlikler dâhil olmak üzere dijital alandaki pek çok fikir ve sanat eserini kapsamına almakta; bu eserlerin korunmasına ilişkin usul ve esasları düzenlemektedir. FSEK'e göre bilgisayar programları ilim ve edebiyat eseri niteliğinde kabul edilmekte ve bu kapsamda korunmaktadır. Söz konusu koruma, programların kullanılması, çoğaltılması, dağıtılması, işlenmesi ve benzeri faaliyetleri içermektedir. Bunun yanı sıra, FSEK çerçevesinde bilgisayar programları da dâhil olmak üzere fikir ve sanat eserlerine ilişkin telif haklarının korunması ile patent ve endüstriyel tasarım haklarının güvence altına alınmasına ve izinsiz kullanımların önlenmesine yönelik düzenlemeler de yer almaktadır.

Eser sahibinin hakları ile özgün biçimde meydana getirdiği eserin itibarı FSEK kapsamında korunmaktadır. FSEK madde 27 uyarınca, koruma süresi eser sahibinin yaşamı boyunca devam etmekte ve ölümünden sonra yetmiş (70) yıl daha sürmektedir. Eser sahibinin tüzel kişi olması durumunda ise koruma süresi aleniyet tarihinden itibaren yetmiş (70) yıldır. Ayrıca, veri tabanı yapımcıları bakımından, aleniyet tarihinden itibaren on beş (15) yıllık bir koruma süresi öngörülmüştür.

Şirket faaliyetleri sonucunda ortaya çıkan bilgisayar programları üzerinde telif hakkı bulunmaktadır. Bilgisayar programlarına ait kaynak kodu, nesne kodu ve benzeri yazılım unsurları da telif hakkı koruması altındadır. Telif hakkı, eserin meydana gelmesiyle birlikte herhangi bir kayıt veya tescil şartına bağlı olmaksızın doğmakta; eser sahibine çoğaltma, yayma, işleme ve temsil gibi mali haklar ile eserin kamuya sunulmasına karar verme, adının belirtilmesini isteme, eserde değişiklik yapılmasını engelleme ve malik ile zilyede karşı ileri sürülebilen haklar gibi manevi haklar tanımaktadır. Bununla birlikte, eser sahibi dilerse T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı Telif Hakları Genel Müdürlüğü nezdinde kayıt yaptırma imkânına da sahiptir.

Eserin yayımlanmasından sonra eser sahibi, münhasıran sahip olduğu mali hakları devredebileceği gibi manevi haklarını da sürekli olarak kullanmaya devam eder. Aksi, taraflar arasındaki özel bir sözleşmeden veya işin niteliğinden anlaşılmadıkça; memurların, hizmetlilerin ve işçilerin hizmet ilişkisi kapsamında meydana getirdikleri eserler üzerindeki haklar, bunları istihdam eden veya görevlendiren kişiler tarafından kullanılır. Bu hüküm, tüzel kişilerin bünyesinde yer alan gerçek kişiler bakımından da geçerlidir. Şirket ile çalışanlar arasında imzalanan hizmet sözleşmeleri uyarınca, çalışanların iş ilişkisi süresince ortaya koydukları her türlü fikrî ve sınai eserin mülkiyeti ile bunlara ilişkin maddi ve manevi haklar Şirket'e aittir.

Sınai Mülkiyet Kanunu

SMK ise markalar, tasarımlar, patentler, faydalı modeller, coğrafi işaretler ve geleneksel ürün adları gibi sınai mülkiyet haklarının korunmasını düzenlemektedir. SMK kapsamında marka, tasarım, patent ve faydalı modellere sağlanan hukuki koruma, bu hakların Türk Patent ve Marka Kurumu ("TPMK") nezdinde tescil edilmesiyle elde edilmektedir. Tescilli markaların koruma süresi başvuru tarihinden itibaren on (10) yıldır ve her on (10) yıllık dönem sonunda yenilenebilir. Yenileme talebinin marka sahibi tarafından koruma süresinin sona erdiği tarihten önceki altı (6) ay içinde yapılması ve aynı süre içinde yenileme ücretinin ödendiğine ilişkin bilginin TPMK'ya sunulması gerekir.

Marka tescilinden doğan haklar münhasıran marka sahibine aittir ve markanın sahibine sağladığı haklar, üçüncü kişilere karşı marka tescilinin yayın tarihi itibarıyla hüküm ifade eder. Sınai mülkiyet hakları, SMK uyarınca devredilebilir, miras yoluyla intikal edebilir.




LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçeşehir Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İstanbul No: 144 Gölbaşı/ANKARA
Gölbaşı D. 6031441031 Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0608 1441 0310 0001

lisanslanabilir, rehin veya teminat konusu olabilir; ayrıca haczedilebilir ve diğer hukuki işlemlere konu teşkil edebilir.

Şirket'in fikri mülkiyet hakları ticari unvanları, markaları ve endüstriyel tasarımlarından oluşmaktadır.

Kişisel Verilerin Korunması Kanunu

Şirket, faaliyetleri kapsamında KVKK ve Kişisel Sağlık Verileri Hakkında Yönetmelik ("Sağlık Verileri Yönetmeliği") başta olmak üzere bu kanuna dayanılarak çıkarılan ikincil düzenlemelere tabidir. KVKK, kişisel verilerin işlenmesi sırasında başta özel hayatın gizliliği olmak üzere temel hak ve özgürlüklerin korunmasını amaçlamakta ve veri sorumlularına kişisel verilerin hukuka ve dürüstlük kurallarına uygun, doğru ve gerektiğinde güncel olarak işlenmesi, belirli, açık ve meşru amaçlarla toplanması, işlendikleri amaçla bağlantılı, sınırlı ve ölçülü şekilde saklanması yükümlülüklerini getirmektedir. KVKK uyarınca kişisel veriler, KVKK'daki istisnalar saklı kalmak üzere, ilgili kişinin açık rızası olmaksızın işlenemez ve aktarılamaz. İşlenmesini gerektiren sebeplerin ortadan kalkması halinde kişisel veriler re'sen veya ilgili kişinin talebi üzerine veri sorumlusu tarafından silinir, yok edilir veya anonim hale getirilir. Veri sorumlularının ve veri işleyen gerçek veya tüzel kişilerin, kişisel verilerin elde edilmesi sırasında aydınlatma yükümlülüğü bulunmaktadır. Kişisel verileri işleyen gerçek ve tüzel kişiler, Veri Sorumluları Sicil Bilgi Sistemi'ne ("VERBİS") kaydolmak zorundadır. Bu doğrultuda Şirket VERBİS kaydını tamamlamıştır.

Sağlık Verileri Yönetmeliği ise kişisel sağlık verisi işleyen özel hukuk gerçek ve tüzel kişileri ile kamu hukuku tüzel kişilerinin, Türkiye Cumhuriyeti Sağlık Bakanlığı tarafından yürütülmekte olan süreç ve uygulamalara ilişkin faaliyetlerini kapsar. Sağlık Verileri Yönetmeliği altında kişisel sağlık verisi, biyolojik örnekler de dahil olmak üzere, kişinin sağlık durumuna ilişkin her türlü veri olarak tanımlanır ve özel nitelikli kişisel veri olarak değerlendirilir. Bu verilerin işlenmesinde KVKK'daki genel veri koruma ilkeleri uygulanır.

Şirket, müşteriler, potansiyel müşteriler, çalışanlar, tedarikçiler ve iş ortaklarına ait kişisel verileri KVKK hükümlerinde öngörülen veri işleme ilkelerine uygun olarak işlemek; veri işleme faaliyetlerinin işleme şartlarına dayanmasını sağlamakla yükümlüdür.

İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Mevzuat

Türkiye'de ticari faaliyetlerin yürütüldüğü fiziki mekanların açılışı ve işletilmesine ilişkin usul ve esaslar, 10.08.2005 tarihli ve 25902 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik ("İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik") ile düzenlenmektedir.

İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik, işyerlerinin açılabilmesi için gerekli izinlerin alınması, fiziki, teknik, sağlık ve güvenlik şartlarının sağlanması ve bu şartların idarelerce denetlenmesince ilişkin hükümleri içermektedir.

İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik uyarınca, ticari, sınai, zirai veya mesleki bir faaliyetin ya da girişimin icrasına tahsis edilen veya bu faaliyetlerde kullanılan, kara ya da su üzerindeki açık veya kapalı alanda bulunan sabit ya da mobil yerler işyeri tanımı kapsamında olup, işyerlerinin açılıp faaliyet göstermesi için işyeri açma ve çalışma ruhsatı alınmalıdır. Bu nedenle Şirket'in faaliyet gösterdiği işyerleri için işyeri açma ve çalışma ruhsatı alması gerekmektedir.



52






LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İçkapı No: 144 Gölbaşı/ANKARA
Gölbaşı V.D. 6081441631 Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0808 1441 03 00 0001

4691 sayılı Kanun uyarınca teknoloji geliştirme bölgesinde faaliyet gösteren şirketler için işyeri açma ve çalışma ruhsatı Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı il müdürlükleri tarafından düzenlenmektedir.

Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Mevzuatı

Şirket, çalışanlarına ilişkin sosyal güvenlik yükümlülükleri bakımından 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu hükümlerine tabidir. 5510 Sayılı Kanun, işverenlerin işyerlerinde çalışan sigortalıların sosyal güvenlik haklarını ve genel sağlık sigortası kapsamında sağlık hizmetlerine erişimlerini güvence altına almalarını düzenlemektedir.

Bu kapsamda Şirket; çalışanların işe giriş ve işten ayrılış bildirimlerini yasal süresi içinde SGK'ya yapmak, prime esas kazanç üzerinden hesaplanan sigorta primlerini ödemek ve çalışanların iş kazası, meslek hastalığı gibi risklere karşı korunmasına ilişkin yükümlülükleri yerine getirmekle yükümlüdür.

Ar-Ge Mevzuatı

12.03.2008 tarihli ve 26814 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun ("5746 sayılı Kanun"); Ar-Ge, yenilik ve tasarım yoluyla ülke ekonomisinin uluslararası düzeyde rekabet edebilir bir yapıya kavuşturulmasını amaçlamaktadır. Bu Kanun; teknolojik bilgi üretilmesini, üründe ve üretim süreçlerinde yenilik yapılmasını, ürün kalitesi ve standartlarının yükseltilmesini, verimliliğin artırılmasını ve üretim maliyetlerinin düşürülmesini desteklemekte ve teşvik etmektedir. Ayrıca, teknolojik bilginin ticarileştirilmesi, rekabet öncesi iş birliklerinin geliştirilmesi, teknoloji yoğun yatırım ve girişimcilik ile nitelikli iş gücü istihdamının artırılmasına yönelik usul ve esasları düzenlemektedir.

İş Sağlığı ve Güvenliği Mevzuatı

Şirket'in faaliyet gösterdiği merkez ve şubelerinde, çalışanların sağlıklı ve güvenli koşullarda çalışmasını teminen 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ("İSG Kanunu") ve buna dayanılarak çıkarılan ikincil mevzuat uygulanmaktadır. Bu düzenlemeler; işyerlerinde iş sağlığı ve güvenliğinin sağlanması, mevcut sağlık ve güvenlik koşullarının iyileştirilmesi, mesleki risklerin önlenmesi ve çalışanların bu hususlarda bilgilendirilmesini amaçlamaktadır.

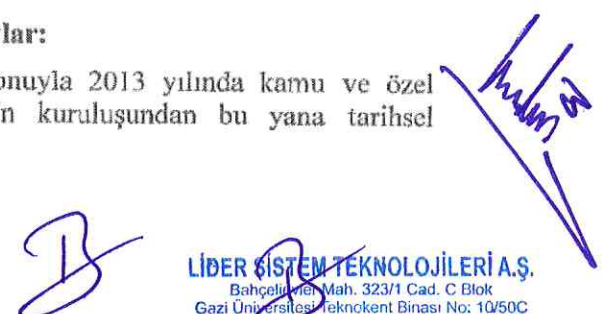
İSG Kanunu uyarınca Şirket; gerekli hallerde iş sağlığı ve güvenliği uzmanı ile işyeri hekimi istihdam etmek veya bu hizmetleri yetkili ortak sağlık ve güvenlik birimlerinden temin etmek, risk değerlendirmesi yapmak, belirlenen önleyici tedbirleri almak ve çalışanların bu konudaki eğitim ve bilgilendirilmesini sağlamakla yükümlüdür.

Tehlikeli sınıfta yer alan işler bakımından iş sağlığı ve güvenliğinin sağlanabilmesi amacıyla, ilgili mevzuat tahtında bazı ek kural ve düzenlemelere yer verilmektedir. Değişik iş kollarının hangi tehlike kategorisine dahil olduğu ise İş Sağlığı ve Güvenliğine İlişkin İşyeri Tehlike Sınıfları Tebliği'nin ekinde yer alan listeye göre tespit edilmektedir. Şirket'in NACE Kodu uyarınca, Şirket'in tehlike sınıfı az tehlikeli olarak sınıflandırılmıştır.

6.1.5. İhraççı faaliyetlerinin gelişiminde önemli olaylar:

Lider Sistem, yenilikçi teknolojiler geliştirme vizyonuyla 2013 yılında kamu ve özel sektöre hizmet vermek için kurulmuştur. Şirket'in kuruluşundan bu yana tarihsel gelişimine aşağıda yer verilmiştir.





LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kapı No:144 Gölbaşı/ANKARA
Gölbaşı V.D. 0681441031 Tic. Sic. No:516916
Mersis No: 0608 1441 03 00 0601

2013

- Şirket, 361397 Sicil numarası ile 8416 sayılı 01.10.2013 tarihli TTSG'de ilan edilerek Limited Şirket statüsünde "Lider Sistem Teknoloji Yazılım Tasarım Mühendislik İthalat İhracat Limited Şirketi" unvanıyla İlyas Öztekin tarafından beheri 25,00 TL değerinde 400 paya bölünmüş toplam 10.000 TL sermayenin tamamı taahhüt edilerek Ankara ili Çankaya İlçesi Birlik Mahallesi kurulmuştur.

2016

- İlyas Öztekin'e ait 200 adet pay 5.000 TL nominal bedelle Cihan Korkusuz'a devredilmiş ve söz konusu devir 28.06.2016 tarih ve 9106 sayılı TTSG'de yayımlanmıştır. Bu pay devri sonrası Şirket'in ortaklık yapısı şu şekildedir: (i) Beheri 25,00 TL değerinde 200 paya karşılık gelen 5.000 TL İlyas Öztekin; (ii) Beheri 25,00 TL değerinde 200 paya karşılık gelen 5.000 TL Cihan Korkusuz.
- 09.08.2016 tarih ve 9133 sayılı TTSG'de ilan edilen Genel Kurul kararı çerçevesinde Cihan Korkusuz aksi karar alınana kadar müdür olarak atanmış, İlyas Öztekin 5 yıllığına Müdürler Kurulu Başkanı olarak seçilmiştir.
- TS-EN-ISO 20000-1 Sertifikası alınarak, Şirket'in yazılım geliştirme faaliyetleri ve güvenlik altyapısı Bilgi Teknolojileri Hizmet Yönetim Sistemi şartlarına uygun hale getirilmiştir.
- TS EN ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim sistemleri kurulmuş ve belgelendirilmiştir.

2017

- 04.05.2017 tarih ve 9319 sayılı TTSG'de ilan edilen merkez nakli kararı uyarınca, Birlik mahallesi 455 No:18/A Çankaya/Ankara olan Şirket merkezi, Bahçelievler mahallesi 320. sk No:3B Gölbaşı/Ankara adresine taşınmıştır.
- 04.05.2017 tarih ve 9319 sayılı TTSG'de ilan edilen pay devri kararı uyarınca, İlyas Öztekin'e ait 200 adet payın 5.000 TL nominal bedelle Rasim Öz'e devri gerçekleşmiştir. Bu pay devri sonrası Şirket'in ortaklık yapısı şu şekildedir: (i) Beheri 25,00 TL değerinde 200 paya karşılık gelen 5.000 TL Cihan Korkusuz; (ii) Beheri 25,00 TL değerinde 200 paya karşılık gelen 5.000 TL Rasim Öz
- Şirket, Görüntü İşleme Teknolojileri ile Yumuşak Hedeflerde Güvenlik Uygulama Ar-Ge projesini Gazi Üniversitesi Gazi Teknoparka sunarak, Teknopark çatısı altında faaliyetlerine devam etme kararı almıştır.
- Görüntü İşleme Teknolojileri ile Yumuşak Hedeflerde Güvenlik Uygulama Ar-Ge projesi ticarileştirilerek ilk satışı gerçekleştirilmiştir.
- Şirket faaliyetlerinin genişletmek amacıyla esas sözleşmesine ek faaliyet konuları eklenmek üzere esas sözleşmesini tadil etmiş, esas sözleşme tadili Ankara Ticaret Sicli nezdinde 15.06.2017'de tescil ve 20.06.2017 tarihli ve 9351 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

2018

- Şirket'in Kurumsal kültüründe önemli rolü olan ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemleri ve 14001:2015 Çevre Yönetim Sistem revizyonları tamamlanarak TÜRKAK Akreditasyonlu belgeler alınmıştır.


İLYAS ÖZTEKİN


RASİM ÖZ
LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kapı No: 114 Gölbaşı/ANKARA
Gölbaşı V.D. No: 1441031 Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0808 1441 0310 0001

- OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi kurulmuş ve belgelendirilmiştir.
- KOSGEB Genel Destek Programı kapsamında 6.875,00 TL tutarında Nitelikli Eleman İstihdam Desteği alınmıştır.

2019

- KOSGEB İşletme Geliştirme Destek Programı kapsamında İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi belgemiz desteklenmiştir.
- KOSGEB İşletme Geliştirme Destek Programı kapsamında 2.496,00 TL tutarında Sanayide Nitelikli Eleman İstihdam Desteği alınmıştır.
- Şirket faaliyet alanını genişletmek amacıyla esas sözleşmesine ek faaliyet konuları eklenmek üzere esas sözleşmesi tadil edilmiş ve söz konusu değişiklikler Ankara Ticaret Sicili nezdinde 19.11.2019 tarihinde tescil ve 21.11.2019 tarihi ve 9956 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.
- Toplu Taşıma Araçlarına Yönelik Hizmet Kalitesi Değerlendirme Yazılımı Geliştirilmesi Ar-Ge projesi Gazi Teknopark'a sunulmuştur.
- TÜBİTAK 1507 Programı kapsamında "Madencilik Sektörüne Yönelik Çalışanlarda ve Aile İçinde İş Güvenliği ve Sağlığı Bilincini Geliştirmek İçin VR Tabanlı Sanal Eğitim Sınıfının Oluşturulması" Projesi 228.837,28 TL tutarında desteklenmiş ve proje başarı ile tamamlanmıştır.

2020

- 10.08.2020 tarihli ve 10134 sayılı TTSG'de ilan edildiği üzere, belediye numarataj değişikliğinden kaynaklanan adres değişikliği yapılmıştır.
- Kritik Kampüs Güvenliği Yazılımsal Yönetim Ar-Ge projesi Gazi Teknopark'a sunulmuştur.
- Sterilizasyon Robotu Ar-Ge projesi Gazi Teknopark'a sunulmuştur.
- Sterilizasyon Robotu Ar-Ge projesi ticarileştirilerek ilk satışı gerçekleştirilmiştir.
- KOSGEB İşletme Geliştirme Destek Programı kapsamında 19.572,97 TL tutarında Sanayide Nitelikli Eleman İstihdam Desteği alınmıştır.

2021

- 30.09.2021 tarihli ve 10420 sayılı TTSG'de ilan edildiği üzere, Şirket merkezinin Ankara İlimden, İstanbul İline nakli gerçekleştirilmiştir.
- Şirket Sermayesi 10.000 TL'den, 1.000.000,00 TL'ye yükseltilmiş ve bu sermaye artışı İstanbul Ticaret Sicili nezdinde 24.12.2021 tarihinde tescil ve 24.12.2021 tarihli ve 10480 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir. Artırılan 990.000,00 TL'lik Sermaye Geçmiş Yıl Karlarından karşılanmıştır. Şirket'in sermayesi beheri 100,00 TL değerinde 10.000 adet paya ayrılmıştır.
- 20.10.2021 tarihli ve 10434 sayılı TTSG'de ilan edildiği üzere, Şirket faaliyetlerini genişletmek amacıyla, Ankara Şubesi'ni kurmuştur.
- Derin Öğrenme Tabanlı Görüntü Sentezlemesine Dayalı Genelleştirilmiş Süper Çözünürlük ve Görüntü Yenileme Altyapısı Ar-Ge projesi Gazi Teknopark'a sunulmuştur.

 55
İNVESTİTÖR

- Tür değişikliği yapılarak Limited Şirketten, Anonim Şirkete tür değişikliği gerçekleşmiş ve söz konusu tür değişikliği İstanbul Ticaret Sicili nezdinde 30.12.2021 tarihli ve 10484 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.
- ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemlerine geçiş yapılmış ve bu durum TÜRKAK akreditasyonu ile belgelendirilmiştir.
- KOSGEB İşletme Geliştirme Destek Programı kapsamında 38.781,48 TL tutarında Sanayide Nitelikli Eleman İstihdam Desteği alınmıştır.
- Kritik Kampüs Güvenliği Yazılımsal Yönetim Ar-Ge projesi ticarileştirilerek ilk satışı gerçekleştirilmiştir.
- Toplu Taşıma Araçlarına Yönelik Hizmet Kalitesi Değerlendirme Yazılımı Geliştirilmesi Ar-Ge projesi ticarileştirilerek ilk satışı gerçekleştirilmiştir.
- Derin Öğrenme Tabanlı Görüntü Sentezlemesine Dayalı Genelleştirilmiş Süper Çözünürlük ve Görüntü Yenileme Altyapısı Ar-Ge projesi ticarileştirilerek ilk satışı gerçekleştirilmiştir.

2022

- Şirket faaliyetlerini genişletmek amacıyla esas sözleşme tadili yapılmış, Yangın Söndürme ve İnşaat faaliyetleri de Şirket faaliyetlerine eklemiş ve bu esas sözleşme tadili İstanbul Ticaret Sicili nezdinde 13.04.2022'de tescil ve 19.04.2022 tarihli ve 10562 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.
- İHA ile Enerji Hasadı (Energy Harvesting) Ar-Ge projesi Gazi Teknopark'a sunulmuştur.
- Entegre Güvenlik Çözümü ile Güvenli Kampüs Ortamları Oluşturma Ar-Ge projesi Gazi Teknopark'a sunulmuştur.
- KOSGEB İşletme Geliştirme Destek Programı kapsamında 12.742,74 TL tutarında Sanayide Nitelikli Eleman İstihdam Desteği alınmıştır.

2023

- Gerçek Zamanlı ve Makine Öğrenmesi Algoritma Tabanlı CCTV Kamera Yüz Tanımlama Sistemi Ar-Ge projesi Gazi Teknopark'a sunulmuştur.
- Entegre Güvenlik Çözümü ile Güvenli Kampüs Ortamları Oluşturma Ar-Ge projesi ticarileştirilerek ilk satışı gerçekleştirilmiştir.
- İHA ile Enerji Hasadı (Energy Harvesting) Ar-Ge projesi ticarileştirilerek ilk satışı gerçekleştirilmiştir.
- T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Milli Teknoloji Genel Müdürlüğü tarafından KAMU BİLİŞİM YETKİ belgesi almaya hak kazanılmıştır.
- TÜBİTAK 1501 Programı kapsamında "Akıllı Atık Yönetim Sistemi" Projesi 204.514,00 TL tutarında desteklenmeye hak kazanmıştır ve proje devam etmektedir.

2024

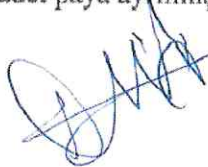
- Şirketin merkezi İstanbul İlinden, Ankara İline taşınmış ve söz konusu adres nakli 07.10.2024 tarihli ve 11180 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

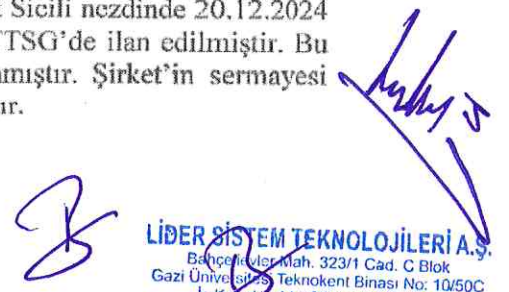
 56


LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
 Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok
 Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
 İç Kapı No: 142 Gölbaşı/ANKARA
 Gölbaşı V.D. 0691441031 Tic. Sic. No: 516916
 Mersis No: 0608 1441 03 00 0001

- Ankara’da faaliyet gösteren Şubenin kapanışı tescil edilmiş ve söz konusu kapanış 09.10.2024 tarihli ve 11182 sayılı TTSG’de ilan edilmiştir.
- Şirket faaliyetlerini genişletmek amacıyla İstanbul İlinde Şube açmış ve söz konusu şube açılışı 15.10.2024 tarihli ve 11186 sayılı TTSG’de ilan edilmiştir.
- Gerçek Zamanlı ve Makine Öğrenmesi Algoritma Tabanlı CCTV Kamera Yüz Tanımlama Sistemi Ar-Ge projesi ticarileştirilerek ilk satışı gerçekleştirilmiştir.
- Cihan Korkusuz, 15.10.2024 tarihinde, Şirket’te bulunan paylarının tamamını Bekir Türkden’e devretmiştir. Bu pay devri sonrası Şirket’in ortaklık yapısı şu şekildedir: (i) Beheri 100,00 TL değerinde 5.000 paya karşılık gelen 500.000 TL Bekir Türkden; (ii) Beheri 100,00 TL değerinde 5.000 paya karşılık gelen 500.000 TL Rasim Öz.
- Cihan Korkusuz Yönetim Kurulu üyeliğinden istifa edip, yeni Yönetim Kurulu Üyesi Bekir Türkden seçilmiş ve bu değişiklik 18.10.2024 tarihli ve 11189 sayılı TTSG’de ilan edilmiştir.
- Bekir Türkden Yönetim Kurulu Üyeliğinden istifa edip, yeni Yönetim Kurulu Üyesi Muhammed Burak Görmez seçilmiş ve bu değişiklik 15.11.2024 tarihli ve 11208 sayılı TTSG’de ilan edilmiştir.
- Bekir Türkden ve Rasim ÖZ, 15.11.2024 tarihinde, Şirket’te bulunan paylarının %50’sini Muhammed Burak Görmez’e devretmiştir. Bu pay devri sonrası Şirket’in ortaklık yapısı şu şekildedir: (i) Beheri 100,00 TL değerinde 2.500 paya karşılık gelen 250.000 TL Bekir Türkden; (ii) Beheri 100,00 TL değerinde 2.500 paya karşılık gelen 250.000 TL Rasim Öz; (iii) Beheri 100,00 TL değerinde 5.000 paya karşılık gelen 500.000 TL Muhammed Burak Görmez.
- PACS Görüntüleri ile Yapay Zekâ Destekli Hastalık Tespiti Ar-Ge projesi Gazi Teknopark’a sunulmuştur.
- Adölesanlar ve Gençlere Yönelik Metaverse Tabanlı Sağlıklı Yaşam Eğitim Programı Ar-Ge projesi Gazi Teknopark’a sunulmuştur.
- Evde Bakım Sensör ve Yazılım Sistemi Ar-Ge projesi Gazi Teknopark’a sunulmuştur.
- Uzaktan Sağlık Bilgi Sistemi Ar-Ge projesi Gazi Teknopark’a sunulmuştur.
- Uzaktan Sağlık Bilgi Sistemi Ar-Ge projesi ticarileştirilerek satışı gerçekleştirilmiştir.
- TS-EN-ISO 20000-1:2018 Bilgi Teknolojileri Hizmet Yönetim Sistemi Sertifikasını TÜRKAK onaylı almaya hak kazanmıştır.
- ISO 22301:2019 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi kurulmuş ve 3. taraf denetimi ile belgelendirilmiştir.
- ISO 10002:2018 Müşteri Memnuniyet Yönetim Sistemi kurulmuş ve 3. taraf denetimi ile belgelendirilmiştir.
- 18.12.2024 tarihinde Şirket’in sermayesi 1.000.000,00-TL’den, 150.000.000,00-TL’ye yükseltilmiş ve bu sermaye artışı Ankara Ticaret Sicili nezdinde 20.12.2024 tarihinde tescil ve 20.12.2024 tarihli ve 11233 sayılı TTSG’de ilan edilmiştir. Bu defa artırılan sermaye geçmiş yıl karlarından karşılanmıştır. Şirket’in sermayesi beheri 1,00 TL değerinde 150.000.000 adet paya ayrılmıştır.

 RASİM ÖZ

 BEKİR TÜRKDEN

 MUHAMMED BURAK GÖRMEZ

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçeşehir Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kapı No: 144 Gölbaşı/ANKARA
Gölbaşı/İl. 0681441031 Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0608 1441 03 00 0001

- Ankara Ticaret Sicili nezdinde 27.12.2024 tarihinde tescil edilen birleşme ile Şirket Odeosis Enerji ve Bilişim A.Ş.'yi devralmış, devralma yoluyla birleşme sonucu Şirket'in sermayesi 150.000.000,00- TL'den 168.000.000,00-TL'ye yükselmiştir.

2025

- Ankara Ticaret Sicili nezdinde 08.07.2025 tarihinde tescil edilen ana sözleşme değişikliği ile Şirket'in unvanı "Lider Sistem Teknolojileri Anonim Şirketi" olmuş, amaç ve konu kısmında yeni faaliyet alanları eklenmiş, Şirket süresiz hale gelmiş ve kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiştir. Kabul edilen kayıtlı sermaye sistemine göre sermaye tavanı tescil itibariyle 5 yıl süre ile 840.000.000,00-TL oluş ve sermaye beheri 1,00 TL değerinde 840.000.000 adet paya bölünmüştür.

6.1.6. Depo sertifikasını ihraç eden hakkındaki bilgiler

Yoktur.

6.2. Yatırımlar:

6.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

Finansal tablo dönemleri itibariyle Şirket'in önemli yatırım harcamalarının tümü Ar-Ge harcamalarına ilişkindir.

Proje Adı	Süre (Ay)	Durum	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Proje Açıklaması	Finansman Şekli
Sterilizasyon Robotu	24	Tamamlandı	01.06.2020	01.06.2022	Sistem, ihtiyaç duyulan alanlarda mist (buhar) ve oksijen bazlı sterilizasyon sağlar. Lazer algılama, sesli uyarı, görev planlama ve bulut/yerinde yönetim seçenekleriyle güvenli ve esnek operasyon imkânı sunar.	Özkaynak
Kritik Kampüs Güvenliği Yazılımsal Yönetim Projesi	12	Tamamlandı	01.06.2020	01.06.2022	Akıllı kameralar, güçlük kontrolü, biyometri, sensörler ve iç mekân takibi gibi bileşenleri tek çatı altında birleştirir. Kampüslerde güvenliği, denetimi ve operasyonel verimliliği bütüncül şekilde yönetir.	Özkaynak
Toplu Taşıma Araçlarına Yönelik Hizmet Kalitesi Değerlendirme ve Yazılımı Geliştirilmesi	18	Tamamlandı	10.06.2019	08.06.2022	Şoför ve yolcu alanlarında görüntü işleme ile davranış, dikkat ve duygu durumu analizi yapılır. Kişi sayımı, yoğunluk ve ayakta yolcu tespitiyle hizmet kalitesi ve güvenlik objektif olarak değerlendirilir.	Özkaynak
Derin Öğrenme Tabanlı Görüntü Sentezlemesinin Dayalı Genelleştirilmiş İş Süper Çözünürlük ve Görüntü Yenileme Altyapısı	12	Tamamlandı	01.11.2021	21.05.2023	Düşük çözünürlüklü ve kalitesi bozulmuş görüntüler, GAN tabanlı yapılarla yüksek çözünürlüklü hale getirilir. Donanım değişikliği gerekürmeden güvenlik, medikal ve savunma alanlarında optik performans artışı sağlar.	Özkaynak

58

Entegre Güvenlik Çözümü ile Güvenli Kampüs Ortamları Oluşturma	18	Tamamlandı	01.07.2022	01.01.2025	Erişim kontrolü, izinsiz giriş tespiti, video gözetimi ve bina otomasyonunu tek bir uzaktan erişilebilir sistemde birleştirir. Kampüslerde öğrenci, personel ve varlık güvenliğini merkezi şekilde yönetir.	Özkaynak
Gerçek Zamanlı ve Makine Öğrenmesi Algoritma Tabanlı CCTV Kamera Yüz Tanımlama Sistemi	18	Tamamlandı	01.06.2023	01.12.2024	Farklı ışık, açı ve ölçek koşullarında yüksek doğrulukla çalışan bir yüz tanıma sistemi geliştirilir. PCA, CNN ve farklı makine öğrenmesi algoritmaları karşılaştırılarak %90'ın üzerinde doğruluk hedeflenir.	Özkaynak
Adölesanlar ve Gençlere Yönelik Metaverse Tabanlı Sağlıklı Yaşam Eğitimi Programı	18	Tamamlandı	01.02.2024	01.08.2025	Gençlere yönelik VR ve simölasyon tabanlı sağlıklı yaşam eğitim platformudur. Beslenme, fiziksel aktivite, uyku, madde kullanımı ve psikolojik dayanıklılık modüllerini tek sistemde sunar.	Özkaynak
Evde Bakım Sensör ve Yazılım Sistemi	18	Tamamlandı	01.02.2024	01.08.2025	Yaşlı ve bakıma muhtaç bireyler için konum tabanlı, mahremiyet odaklı bir evde bakım çözümüdür. Sürekli izleme ve anlık bildirimlerle bakım süreçlerini daha güvenli ve sürdürülebilir hale getirir.	Özkaynak
IHA ile Enerji Hasadı (Energy Harvesting)	18	Tamamlandı	04.04.2022	04.04.2025	RF sinyalleri ve UHF iletim hatları üzerinden enerji hasadı yaparak IHA'ların uçuş süresini uzatmayı hedefler. Böylece uzun süreli operasyonlar daha az sayıda IHA ile gerçekleştirilebilir.	Özkaynak

6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliğı, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

Yoktur.

6.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğı yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

Yoktur.

6.2.4. İhraççıyla ilgili teşvik ve sübvansiyonlar vb. ile bunların koşulları hakkında bilgi:

Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun

5746 sayılı Kanun, yenilik ve tasarım yoluyla ülke ekonomisinin uluslararası düzeyde rekabet edilebilir bir yapıya kavuşturulması için teknolojik bilgi üretilmesini, üründe ve üretim süreçlerinde yenilik yapılmasını, ürün kalitesi ve standartlarının yükseltilmesini, verimliliğinin artırılmasını, üretim maliyetlerinin düşürölmesini, teknolojik bilginin ticarileştirilmesini, rekabet öncesi işbirliklerinin geliştirilmesini, teknoloji yoğun üretim, girişimcilik ve bu alanlara yönelik yatırımlar ile Ar-Ge'ye, yeniliğı ve tasarıma yönelik doğrudan personeli ve nitelikli işgücü istihdamının artırılmasını desteklemek ve teşvik etmektedir.



LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
 Baycelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok
 Gazi Ünversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
 İç Kapı No: 144 Gölbaşı/ANKARA
 Gölbaşı/ÖB-6081441031 Tic. Sic. No: 516916
 Mersis No: 0808 1441 0010 0001

5746 sayılı Kanun kapsamında; Ar-Ge ve yenilik faaliyetlerinde görev alan personelin ücretleri üzerinden hesaplanan gelir vergisi stopaj teşviki, sigorta primi işveren hissesi desteği ve diğer mali avantajlardan yararlanılmaktadır. Bu destekler, Şirket'in teknoloji geliştirme kapasitesini artırmayı, katma değeri yüksek ürün ve çözümler üretmesini ve sürdürülebilir büyümesini teşvik etmeyi amaçlamaktadır.

Ar-Ge merkezi olarak, Türkiye Cumhuriyeti Sanayi ve Ticaret Bakanlığı tarafından sağlanan çeşitli destek ve teşvikler de bulunmaktadır: bunlar, (i) kurumlar vergisi istisnası, (ii) gelir vergisi istisnası, (iii) sigorta primi işveren hissesi desteği, (iv) gelir vergisi stopajı teşviki, (v) gümrük vergisi istisnası, ve (vi) katma değer vergisi istisnasıdır.

Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu

5510 sayılı Kanun kapsamında sigortalı personel için öngörülen sigorta primi teşviklerinden Şirket tarafından yararlanılmakta olup, bu kapsamda işveren maliyetlerinin azaltılması suretiyle kayıtlı istihdamın desteklenmesi hedeflenmektedir.

Buna ek olarak, sigorta primi işveren hissesine uygulanan 4 puanlık prim indiriminden yararlanılmakta olup, söz konusu indirim ile yasal süresi içinde bildirilen ve ödenen sigorta primleri üzerinden işveren payında indirim sağlanmaktadır. Bu uygulama, istihdamın korunması ve artırılmasına katkı sunmaktadır.

TÜBİTAK Destek Yönetmeliği

Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu tarafından oluşturulan destek programları kapsamında; gerçek ve tüzel kişilerin bilimsel ve teknolojik bilgiyi üretme, sürece, yönetime veya sisteme dönüştürme aşamalarında yapacağı, teknoloji ve yenilik odaklı araştırma, geliştirme, iyileştirme faaliyetleri ile üniversite-sanayi işbirliği, kümeleşme, girişimcilik ve ticarileştirme faaliyetlerine ilişkin proje önerilerinin değerlendirilmesi, söz konusu projelerin hibe ve/veya geri ödemeli olarak desteklenmesi, izlenmesi, sonuçlandırılması ve sonuçların değerlendirilmesi ile erken aşamadaki gelişme potansiyeli olan Ar-Ge yoğun başlangıç firmalarının desteklenmesi amacıyla tüzel kişi ve fonların hibe ve/veya geri ödemeli olarak desteklenmesine ilişkin usul ve esasları düzenlemektedir.

Ar-Ge yoğun başlangıç firmalarının; Ar-Ge faaliyetlerinin, bu faaliyetler sonucu ortaya çıkan ürün ve/veya teknoloji üretim altyapısının oluşturulması veya geliştirilmesine destek olunması ile üretim, pazarlama süreçlerinin iyileştirilmesi katkı sağlamak üzere gelişme potansiyeli bulunan ve kaynak ihtiyacı olan Türkiye'de yerleşik şirketleri desteklemek için bu Yönetmelik kapsamında oluşturulan destek programlarında hibe, geri ödemeli ve/veya kredi olarak sermaye desteği verilmek suretiyle tüzel kişiler ile yurt içi ve yurt dışı fonlar desteklenebilir.

TÜBİTAK 1507 ve 1501 program destekleri kapsamında Şirket'in aşağıdaki projeleri bulunmaktadır:

Program	Proje Adı	Başvuru Tarihi	Destek Başlama Tarihi	Süreç Durumu
1507	Madencilik Sektörüne Yönelik Çalışanlarda ve Aile İçinde İş Güvenliği ve Sağlığı Bilincini Geliştirmek İçin VR Tabanlı Sanal Eğitim Sınıfının Oluşturulması	15.09.2021	01.11.2021	Tamamlandı
1501	Akıllı Atık Yönetim Sistemi	01.06.2023	01.11.2023	Tamamlandı

60
İNVEST

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kapı No: 114 Gölbaşı/ANKARA
Gölbaşı V. C. 6611441031 Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0608 1441 0310 0001

Yukarıda belirtilen teşvik ve destekler, ilgili mevzuat hükümlerine uygun şekilde uygulanmakta olup, Şirket tarafından yasal şartların devamlı olarak sağlanmasına özen gösterilmektedir. Söz konusu teşvikler, Şirket'in rekabet gücünün artırılması, nitelikli istihdamın desteklenmesi ve teknolojik yatırımlarının sürdürülebilirliği açısından önemli katkılar sağlamaktadır.

7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

Şirket, sunmuş olduğu yazılım çözümleri ile geniş bir müşteri portföyüne sahiptir ve yüksek kaliteli projelere imza atmaktadır. Şirket, müşteri memnuniyetini temel alarak, sektörde güvenilir bir çözüm ortağı olarak konumlanmaktadır. Bu kapsamda 2013 yılından bu yana Gazi Üniversitesi Teknopark bünyesinde yenilikçi teknolojiler geliştirme vizyonu ile faaliyet göstermektedir. Kamu ve özel sektöre hizmet verilmekte olup, teknoloji ve bilişim sektöründe geniş bir yelpazede yenilikçi çözümler sunulmaktadır. Şirketin temel faaliyet alanları şunlardır:

Yapay Zekâ Destekli Sistemler: Görüntüleme sistemlerinde yapay zekâ algoritmalarıyla desteklenen hastalık tespiti çözümleri sunulmaktadır. Bu alandaki hizmetler aşağıdaki gibi sıralanabilir.

- PACS Görüntülerinden Hastalık Tespiti
- Görüntü İşleme ile Hızlı Tanı ve Teşhis
- Doktor Destekli Derin Öğrenme Sistemleri
- Tek Platformda Birden Fazla Yapay Zeka Uygulaması
- Verilerin Analizi ve Raporlanması
- Modüler ve Ölçeklenebilir Çözümler
- Tahminsel Analitik ve Karar Destek
- Otomatik Veri Toplama ve İşleme

Biyometrik Tanıma Sistemleri: Güvenlik ihtiyacını karşılayan ileri düzey biyometrik sistemler, yüz tanıma ve parmak izi doğrulama gibi teknolojiler başta olmak üzere aşağıdaki gibidir.

- Yüz Tanıma
- İris Tanıma
- Parmak İzi
- Parmak Damar İzi
- Fotoğraf ve Video Analizi ile Yüz Tanıma
- Kalabalık Alanlarda Yüz Tanıma

Entegre Tesis Çözümleri: Kampüsler, hastaneler ve büyük tesisler için yönetim yazılımları ve donanım destekli entegre güvenlik sistemleri geliştirilmektedir. Bu alandaki sistemler aşağıdaki gibi sıralanabilir.

- Güvenli Alan Giriş Çıkış Yönetimi
- Personel Devam Kontrol Sistemi
- Ziyaretçi Geçiş Yönetimi
- Araç Giriş-Çıkış Yönetimi
- Yemekhane Yetkilendirme Yönetimi
- Kuralı Geçiş Kontrol Yönetimi
- Ödeme Takip & Bakiye Denetimi
- Asansör Yönetimi
- Kapalı Devre Kamera Güvenlik Sistemi









Robotik Teknolojiler: Otomasyon ve yapay zekâ tabanlı robotik sistemlerle endüstriyel verimliliği artırmaya yönelik projeler yürütülmektedir. Bu alandaki çalışmalar aşağıdaki gibi sıralanabilir.

- Sağlık tesislerinde enfeksiyon risklerini azaltmak için tasarlanmış robotlar.
- Hastane odaları, ameliyathaneler ve yoğun bakım ünitelerinde verimlilik.
- 360 derece otomatik sterilizasyon özelliği.
- Yaşlı ve hasta bireylerin günlük aktivitelerini takip eden sensör ve yazılımlar.
- Acil durum bildirim ve izleme sistemi.
- Evde bireysel bakım süreçlerini kolaylaştıran çözümler.

Yangın Güvenlik Sistemleri: Erken uyarı ve yönetim sistemleri dahil olmak üzere yangın güvenliği için akıllı çözümler sağlanmaktadır. Bu alanda Şirket, her türlü yangın söndürme otomasyon sistem ekipmanları ve yazılımlarını satmakta, IoT cihazlar ile akıllı şehir ve kampüs sistem otomasyonları ile entegrasyonları yapmaktadır. Şirket'in bu alanda yaptığı çalışmalar aşağıdaki gibi sıralanabilir.

- Yangın Algılama Sistemleri
- Yangın Söndürme Sistemleri
- Gazlı Söndürme Sistemleri
- Yangın Söndürme Takip Sistemi
- Yangın Danışmanlık Hizmeti

Şirket'in yukarıda bahsedilen ürün ve hizmetlerine ilişkin finansal tablo dönemleri itibarıyla gelir kırılımı aşağıda yer almaktadır.

NET SATISLAR (TL)	31.12.2022	%	31.12.2023	%	31.12.2024	%	30.09.2025	%
Tesis Güvenlik	27.662.180	0,07	138.583.184	0,24	344.671.241	0,42	133.698.997	0,19
Yazılım	164.325.379	0,43	218.276.383	0,37	156.923.568	0,19	178.226.508	0,25
Donanım	190.209.434	0,50	157.485.795	0,27	313.931.004	0,39	406.674.561	0,56
Anahtar Teslim Proje	-	-	68.815.829	0,12	-	-	-	-
TOPLAM	382.196.993	100	583.161.191	100	815.525.813	100	718.600.066	100

Ar-Ge Projeleri Kapsamında Geliştirilen Ürünler ve Satışı

Şirket'in birçok alanda Ar-Ge projeleri bulunmakta olup aşağıda çalışmaları tamamlanmış olan projelerin detayına yer verilmektedir.

Görüntü İşleme Teknolojileri ile Yumuşak Hedeflerde Güvenlik Uygulaması

Projeimiz, yüz tanıma, yüz tespit yazılımları ve kameralar kullanılarak, görüntü işleme ve biyometrik yüz tanıma teknolojileri ile kara liste takibi, insan analizi ve güvenlik uygulaması oluşturmaktadır. Birçok insanın günlük hayat akışı içerisinde yer aldığı ve erişime açık/yarı açık olan kurum, alan, kampüs ve hizmetlere yumuşak hedefler denilmektedir. Bankalar, spor tesisleri, halka açık devlet binaları, parklar, meydanlar, hastaneler, okullar, kültür-sanat etkinlikleri, müzeler, ibadet yerleri, eğlence mekânları, alışveriş merkezleri, toplu taşıma araç ve istasyonları gibi milyonların her gün kullandığı yumuşak hedeflerin güvenliğini sağlamaya yönelik çalışmalardan oluşmaktadır.

Sterilizasyon Robotu

Proje gerekli görüldüğü bütün alan ve durumlarda buhar (Mist) ve oksijen formlarında püskürtme metoduyla sterilizasyon sağlayacaktır. Bu projenin sağlanması beklenen faydalar aşağıdaki gibi sıralanabilir.

- Lazer sistemiyle potansiyel engelleri algılayarak iki taraflı da hasar görmeyi engelleyecektir.



- Sesli uyarı sistemi sayesinde gerekli ikazlarda bulunacaktır.
- Görev planlama ve yönetimi yapabilecektir.
- Rutin ve anlık olmak üzere farklı görev atamaları gerçekleştirebilecektir.
- Bulut tabanlı ve yerinde olmak üzere iki farklı yönetim sistemi mevcut olacaktır.

Kritik Kampüs Güvenliği Yazılımsal Yönetim Projesi

Şirket'in bu projesi, kampüslerde Akıllı Kamera Sistemleri, Video Yönetim Sistemleri, Geçiş Kontrol Noktaları, Biyometri, Akıllı Sensörler, Trafik Yönetimi, Misafir Yönetim Uygulamaları, İç Mekân Takibi, Kapalı Ortam Ödeme Sistemleri gibi yenilikçi uygulamalar ile güvenliği ve denetimi sağlamayı amaçlamaktadır.

Toplu Taşıma Araçlarına Yönelik Hizmet Kalitesi Değerlendirme Yazılımı Geliştirilmesi

Proje ile hem şoför mahali, hem de yolcu mahaline yönelik analizler gerçekleştirecek objektif bir sistem elde edilecek ve bu sistem dahilinde ilgili hizmet kalitesi etkin bir şekilde değerlendirilebilecektir. Şoför mahaline yönelik analiz ile şoförün sigara içip içmediği, cep telefonu ile konuşup konuşmadığı ve şoför mahalinde yabancı birinin olup olmadığı analiz edilecektir. Duygu durum analizi kapsamında mutsuzluk, öfke ve panik parametreleri analiz edilecektir. Yolcu mahalinde kişi sayımı, yoğunluk analizi ve ayakta yolcu olup olmadığı kapsamında görüntü işleme teknikleri dahilinde analizler gerçekleştirilecektir.

Derin Öğrenme Tabanlı Görüntü Sentezlemesine Dayalı Genelleştirilmiş Süper Çözünürlük ve Görüntü Yenileme Altyapısı

Proje kapsamında görüntü verileri üzerinde çalışarak, düşük kalitede verilerden, (düşük çözünürlükte ve uzaysal kaybı olan görüntüler), yüksek kalitede ve uyarlanabilir bilgilerin üretilmesi için arka ucunda GAN yapılarından istifade eden bir akış sistemi geliştirilecektir. Geliştirmeyi hedeflediğimiz sistem farklı kullanım senaryoları için uyarlanabilir olacaktır. Sistemimizin karşıladığı en önemli ihtiyaç, birçok farklı sektörde kullanılan kamera sistemlerinde, donanımsal bir değişikliğe gidilmeden, elde edilen görüntülerin çok yüksek çözünürlüğe çıkartılmasının sağlanmasıdır. Projeye amaçlanan birçok sektörde, özellikle medikal görüntüleme, güvenlik ve savunma sanayi projelerinde, ilave maliyet getirmeden, görüntüleme sistemlerine optik performans ve menzil aruşı kazandırmasıdır.

Entegre Güvenlik Çözümü ile Güvenli Kampüs Ortamları Oluşturma

Proje çıktısı ürün erişim kontrolü, izinsiz giriş tespiti ve dijital video gözetimini birleştiren entegre güvenlik sistemleri, öğrencileri, personeli, mülkleri ve bilgileri korumak için bina otomasyon sistemlerine entegre edilebilecektir. Bir üniversite/kurum/hastane kampüsü ortamında yoğun insan akışı, binaların farklı bölümleri için izinlerin tanımlanması ihtiyacını doğurur. Personel ve öğrenciler, ortamlarının açık ve erişilebilir hissetmesi gerekirken, alanlarının yetkisiz kişilerce erişilebilir olmadığından emin olmalıdır. Tesisteki sistemlerin her birine bağımsız unsurlar olarak bakmak yerine, proje çıktısı ürün, erişim kontrolü, güvenlik ve bina otomasyonunu, öğrenci ve personel güvenliğini, acil durum iletişimini ve toplu bildirimini, kriz yönetimini ve müdahaleyi kontrol eden ve özelleştirilmiş, uzaktan erişilebilir tek bir sistemde sunacaktır.

 63







Gerçek Zamanlı ve Makine Öğrenmesi Algoritma Tabanlı CCTV Kamera Yüz Tanımlama Sistemi

Proje fikri; mevcut yüz tanıma sistemlerinin görüntü tabanlı tanımının ölçekleme, döndürme, dağınık arka planlar ve ışık yoğunluğundaki değişiklik gibi durumlarda işlevselliğinin azalmasından yola çıkarak oluşturulmuştur. Proje kapsamında önerilen sistem en geniş çerçevede CCTV'den görüntü elde etme, görüntü ön işleme, yüz algılama, yerleştirme, elde edilen görüntülerden çıkarma ve tanımayı içermektedir. Projenin gerçekleştirilme aşamasında Temel Bileşen Analizi (PCA) ve Evrişimli Sinir Ağı (CNN) olmak üzere iki özellik çıkarma algoritması kullanılacaktır. Ayrıca makine öğrenmesinin alt dalları olan K-en yakın komşu (KNN), karar ağacı, rastgele orman ve CNN algoritmalarının performansı kullanılacak ve elde edilen sonuçlar karşılaştırılarak sistemimiz için en verimli yöntem tespit edilecektir. Yüz tanıma, simülasyon ve performans değerlendirmesi için ışık seviyesi, döndürme ve ölçekleme gibi farklı ayarlarda gerçek zamanlı görüntüler ile veri kümesine yukarıda bahsedilen makine öğrenmesi teknikleri uygulanacaktır. Sonuç olarak sistem minimum hesaplama süresine ve %90'ın üzerinde bir doğruluğa sahip yüz tanıma özelliğiyle kamusal alanda güvenliğinin sağlanmasında öncü bir sistem olarak gerek ulusal gerekse uluslararası pazar alanlarına katma değeri yüksek bir ürün olarak yerini alacaktır.

Adölesanlar ve Gençlere Yönelik Metaverse Tabanlı Sağlıklı Yaşam Eğitim Programı

Bu projede gençlerin sağlıklı yaşam tarzı edinmesi konusunda metaverse tabanlı sağlıklı yaşam eğitimi ile bu teknolojinin sağlık alanındaki farklı bir çalışması ele alınacaktır. Proje çıktısı ürün; Sanal Gerçeklik (VR) ve Simülasyon Ortamında Eğitim Sistemi olarak modellenecek olup modüller tek çatı altında toplanarak kullanıcıya ulaştırılacaktır. Bu modüller aşağıdaki gibi sıralanabilir.

- Sağlıklı Yaşam Tarzı Davranışlarının Kazanımı Alt Modülü
- Obezite Risk Azaltma Alt Modülü
- Fiziksel Aktivite Alt Modülü
- Uyku Düzeni Alt Modülü
- Madde Kullanımı Önleme Alt Modülü
- Psikoloji Dayanıklılık Modülü

Evde Bakım Sensör ve Yazılım Sistemi

Teknolojik ilerlemeler ve toplumsal değişimlerin etkisiyle, bu projede evde bakım sisteminin mevcut durumunu, karşılaştığı zorlukları ve bu alanda sunulan yenilikçi çözümleri ele almayı ve sistemin nasıl daha erişilebilir, sürdürülebilir ve etkili hale getirilebileceğine dair öneriler sunulması hedeflenmektedir. Sistem, sürekli konum ve konum bilgisi olarak yaşlı ve bakıma muhtaç bireylerin mahremiyetini ön planda tutacak şekilde tasarlanmıştır. Bu sistem bireylerin bakım ihtiyaçlarına yardımcı olmaktadır ve acil durumlarda anında bildirim sağlamaktadır.

İHA ile Enerji Hasadı (Energy Harvesting)

İHA'ların uçuş sürelerini uzatmak amacıyla sektörde yeni metotlar denenmekte ve Ar-Ge çalışmaları yapılmaktadır. Batarya teknolojilerinde gözlemlenen gelişmelerin de İHA'ların uçuş süresini artıracakları öngörülmekle birlikte; enerji hasadı gibi yöntemlerin de uçuş sürecini artırmak konusunda önemli etkisi olacaktır. Bu doğrultuda proje kapsamında; RF

(Radyo Frekans) sinyali ve Ultra Yüksek Voltajlı İletim Hattı (UHVTL) ile İHA'ların enerji hasadı yapması sağlanacaktır. Böylelikle İHA'ların uçuş süresi artırılarak uzun soluklu operasyonların daha az sayıda İHA ile gerçekleştirilmesinin önü açılacaktır.

7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

Şirket'in çalışmaları devam eden Ar-Ge projelerinin detayına yer verilmektedir.

PACS Görüntüleri ile Yapay Zeka Destekli Hastalık Tespiti

Bu proje ile derin öğrenme teknikleri kullanılarak PACS görüntülerinden hastalık tespiti yapılması amaçlanmaktadır. Yapay zeka destekli hastalık tespiti modüllerini tek bir platformda toplayarak, tıbbi görüntüleme alanında dijital dönüşümü teşvik etmeyi ve sağlık hizmetlerinin verimliliğini artırmayı hedeflemektedir.

Drivesafe AI – Yapay Zeka Destekli Sürücü Güvenlik Sistemi

Bu proje, sürücülerin güvenliğini artırmayı amaçlayan bir yapay zekâ destekli sürücü izleme sistemidir. Bilgisayar görüşü ve derin öğrenme tekniklerini kullanarak sürücülerin yüz ifadelerini ve davranışlarını analiz eder, dikkatsizlik veya yorgunluk gibi riskli durumları tespit eder ve gerekli durumlarda anlık uyarılar üretir.

Sistem, araç içi kameralar ve sensörler aracılığıyla gerçek zamanlı veri toplar. Yapay zekâ algoritmaları, sürücünün uykulu olup olmadığı, esneme tespiti, telefon kullanımı veya sigara içme vb. dikkat dağıtıcı unsurları, emniyet kemcinin takılı olup olmadığı, baş göz hareketleri ile dikkat seviyesi analizi gibi parametreleri değerlendirerek sürücünün uyanıklık ve dikkat seviyesini belirler. Aynı zamanda, direksiyon hakimiyetindeki değişiklikler ve ani vücut hareketleri gibi faktörler de sistem tarafından analiz edilerek risk durumları belirlenir.

Bu sistem, özellikle ticari araç filoları, lojistik şirketleri, toplu taşıma sistemleri ve bireysel kullanıcılar için geniş çapta uygulanabilir bir güvenlik çözümü sunmayı hedeflemektedir. Sistemin yaygın kullanımı ile trafik kazalarının önlenmesi, sürüş güvenliğinin artırılması ve yol güvenliği alanında önemli bir dönüşüm sağlanması beklenmektedir.

Uzaktan Sağlık Bilgi Sistemi

Uzaktan Sağlık Bilgi Sistemi, sağlık hizmetlerinin kalitesini önemli ölçüde artırarak hastanelerin tıbbi süreçlerinin daha etkin ve verimli bir şekilde yönetilmesine olanak tanıyan yenilikçi bir çözümdür. Bu sistem, modern yazılım ve donanım teknolojilerinin entegrasyonu ile hastanelere, hastaların bakımıyla ilgili kritik bilgilerin yönetilmesi, süreçlerin optimizasyonu ve sağlık hizmetlerinin sunumunun iyileştirilmesi konusunda benzersiz fırsatlar sunmaktadır. Müşteri odaklı yaklaşımımız, hastanelerin operasyonel verimliliğini artırırken, hasta memnuniyetini maksimize etmeyi hedeflemekte ve böylece sağlık sektöründe kalıcı iyileştirmelere öncülük etmeyi amaçlamaktadır.

Kişisel Davranış Analizi ve Dil Etkileşimi İçin Yapay Zeka Tabanlı Modelleme Projesi

Bu proje, bireylerin davranışlarına ve tercihlerine göre özelleştirilmiş deneyimler sunmayı amaçlayan yenilikçi bir sistemdir. Kullanıcı verileri; anketler, kullanıcı görüşmeleri, odak grup çalışmaları ve çevrimiçi etkileşim verileri gibi çeşitli kaynaklardan toplanır. Bu veriler, istatistiksel yöntemler ve makine öğrenimi algoritmaları kullanılarak analiz edilir. Kullanıcı davranışları, tercihleri ve etkileşim kalıpları derinlemesine incelenerek,







kişiselleştirilmiş içerik ve deneyimler oluşturulur. Proje, büyük dil modeli (LLM) tekniklerini kullanarak, kullanıcılarla etkileşimde bulunan akıllı asistanlar veya sohbet botları aracılığıyla daha doğal ve etkili iletişim kurar. LLM'ler, gelişmiş dil anlayışı sayesinde metin üretme, içerik özetleme ve bağlamsal analiz gibi yeteneklerle kullanıcı deneyimini zenginleştirir.

ODEO-PersonaAI - Yapay Zeka Tabanlı Kişisel Davranış Analizi ve Kişiyi Özel Dil ve Görsel Model Etkileşim Projesi

ODEO - PersonaAI - Yapay Zeka Tabanlı Kişisel Davranış Analizi ve Kişiyi Özel Dil ve Görsel Model ile Etkileşim projesi, bireylerin davranışlarını ve tercihlerine göre özelleştirilmiş deneyimler sunmayı amaçlayan yenilikçi bir sistemdir. Bu proje, kullanıcı verilerini toplamak için IoT cihazları, sensörler ve mobil uygulamalar gibi çeşitli veri kaynaklarını kullanarak, kullanıcı davranışlarını detaylı bir şekilde analiz eder. Makine öğrenimi ve derin öğrenme teknikleri, kullanıcıların tercihleri ve alışkanlıkları hakkında derinlemesine içgörüler elde etmek için uygulanır. Kişiyi özel dil ve görsel modeller, bu analizlerin sonuçlarına dayanarak, her bir kullanıcıya özgü etkileşimler ve içerikler oluşturur. Örneğin, kullanıcıların geçmiş davranışlarına göre özelleştirilmiş öneriler sunabilir veya kullanıcıların duygusal durumlarına göre uygun görsel ve dil temalarını seçebilir. Proje, ayrıca doğal dil işleme (NLP) tekniklerini kullanarak, kullanıcılarla etkileşimde bulunan akıllı asistanlar veya chatbotlar aracılığıyla daha doğal ve etkili iletişim kurar. Kullanıcı gizliliği, federated learning gibi modern tekniklerle korunarak, verilerin güvenli bir şekilde işlenmesi sağlanır. Sonuç olarak, bu proje, bireylerin ihtiyaçlarını daha iyi karşılayabilen, kullanıcı deneyimini zenginleştiren ve etkileşimleri daha anlamlı hale getiren bir sistem sunmayı hedefler.

Kullanıcı Davranış Analizi ile Akıllı Sistemler (KUDAS)

KUDAS, kullanıcı davranışlarını analiz ederek kişiselleştirilmiş deneyimler sunmayı amaçlayan yapay zeka tabanlı bir sistemdir. Farklı veri toplama araçları, özellikle IoT cihazları, sensörler, güvenlik kameraları ve mobil uygulamalar aracılığıyla kullanıcı verileri toplanır. Bu veriler, büyük veri işleme ve makine öğrenimi algoritmaları kullanılarak analiz edilir. Proje, derin öğrenme teknikleri, özellikle Convolutional Neural Networks (CNN) ve Recurrent Neural Networks (RNN), ile kullanıcıların yüz tanıma, sağlık izleme, eğitim ve güvenlik alanlarındaki davranışlarını anlamak için geliştirilmiştir. Ayrıca, doğal dil işleme (NLP) teknikleri, kullanıcı geri bildirimlerini ve etkileşimlerini analiz etmek için kullanılır. KUDAS, anomali tespiti yaparak potansiyel tehditleri belirlerken, öneri sistemleriyle kullanıcıların ihtiyaçlarına uygun hizmetler sunar. Kullanıcı gizliliği, federated learning ve blok zinciri teknolojileri sayesinde korunur. Bu sayede, kullanıcı verileri merkezi bir yerde toplanmadan model eğitimi yapılabilir ve verilerin güvenliği sağlanır. Proje, gerçek zamanlı geri bildirim mekanizmaları ile kullanıcı deneyimini iyileştirir ve sistemin genel verimliliğini artırır. KUDAS, kullanıcıların farklı alanlardaki etkileşimlerini daha anlamlı, güvenli ve kişiselleştirilmiş hale getirerek, hem bireysel hem de toplumsal fayda sağlamayı hedefler.

LİDER – S1 – BGIP (SentinelOne Birleşik Güvenlik ve İzleme Platformu)

S1-BGIP (SentinelOne Birleşik Güvenlik ve İzleme Platformu), geniş ölçekli ve çok katmanlı güvenlik ile izleme ihtiyaçlarını karşılamak üzere tasarlanmış modüler, esnek ve yüksek düzeyde entegre edilebilir bir platformdur.

Proje; video gözetimi, ses takibi, olay yönetimi, erişim kontrolü, çevresel sensör takibi, analitik tabanlı durum tespiti, ziyaretçi ve personel takibi, plaka tanıma sistemi, yüz tanıma entegrasyonu, POS ve personel devam kontrol (PDKS) entegrasyonu gibi çok sayıda alt

 66

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İçişleri Bakanlığı
Gölkaya/V.D. 0091441081 Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0808 1441 0010 0001

sistemi tek bir merkezi yapı üzerinden yöneten yeni nesil yazılım ve donanım ekosistemini kapsamaktadır. Sistem, gerçek zamanlı karar destek yeteneği sunmaktadır.

S1-BGIP hem kamu hem de özel sektör için güvenliği ve operasyonel verimliliği artırmayı hedeflemektedir. Açık veri paylaşım arayüzleri, mikroservis tabanlı modüler yapı, yapay zekâ destekli analitik motorlar ve web/mobil erişilebilir kullanıcı panelleriyle zenginleştirilmiştir. Dağıtık mimaride çalışan sistem, farklı protokol ve cihazlarla iletişim kurabilmekte; açık SDK'sı sayesinde sürekli genişletilebilmekte ve farklı marka ile model ürünlerin eklenmesini desteklemektedir

7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

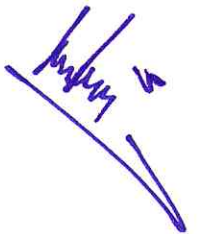
Global BİT (Bilgi ve İletişim Teknolojileri) Sektör Görünümü

OECD'nin Science, Technology and Innovation Outlook 2025 raporu, teknolojik gelişmelerin ekonomik büyüme üzerindeki etkisinin giderek daha fazla verimlilik artışı, dijitalleşme ve inovasyon kapasitesi üzerinden şekillendiğini ortaya koymaktadır. Bu çerçevede, ülkelerin orta ve uzun vadeli büyüme performansları; teknoloji üretme, uyarlama ve yaygınlaştırma yetkinlikleri ile doğrudan ilişkilendirilmektedir.

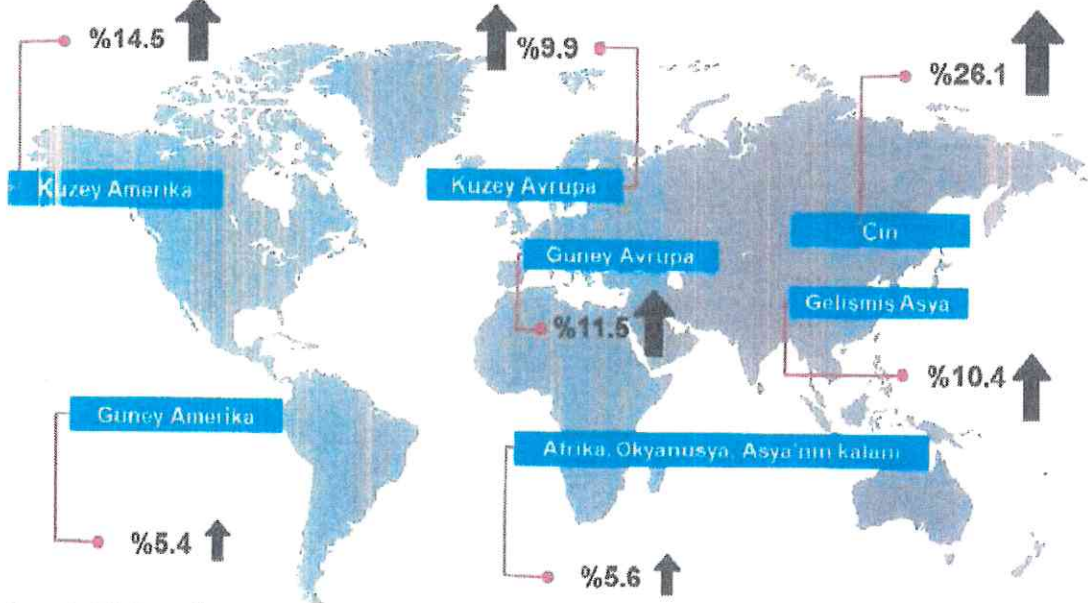
Bu çerçeve doğrultusunda fiziksel güvenlik teknolojileri, akıllı bina çözümleri ve entegre dijital altyapılar; artık klasik donanım yatırımı olmaktan çıkıp veri üretimi, operasyonel verimlilik ve risk yönetimi kanallarıyla doğrudan ekonomik değer yaratan unsurlara dönüşmüştür. OECD'nin teknolojik öngörülerini çerçevesinde; yapay zekâ, nesnelerin interneti (IoT) ve bulut bilişim ekosistemlerinin bir araya gelmesi; güvenlikten enerjiye, ulaştırmadan kamu hizmetlerine kadar pek çok sektörde çok boyutlu bir katma değer potansiyeli barındırmaktadır.

Yapay zeka ekonomisinin 2030 yılına kadar dünyada 15,7 trilyon dolar seviyesine ulaşması beklenmektedir. Yapay zekanın işletmelerdeki etkisi sadece teknoloji veya bilgi teknolojileri (BT) departmanlarıyla sınırlı kalmayarak şirketin tüm yönlerinde kullanılarak iş süreçleri, müşteri ilişkileri yönetimi, pazarlama stratejileri ve ürün geliştirmeden insan kaynakları ve tedarik zinciri yönetimine kadar her alanda verimliliği artırma ve inovasyonu teşvik etme gücüne sahip olacaktır.

The block contains a large, stylized handwritten signature in blue ink. To the left of the signature is a blue rectangular stamp with the word "İNVEST" in white capital letters. To the right of the signature is a blue circular stamp with the letter "B" in white.

A handwritten signature in blue ink, located in the upper right corner of the page.

Yapay zeka ile gerçekleŖecek ekonomik büyümenin coğrafi dağılımı
(%, 2030 yılı)



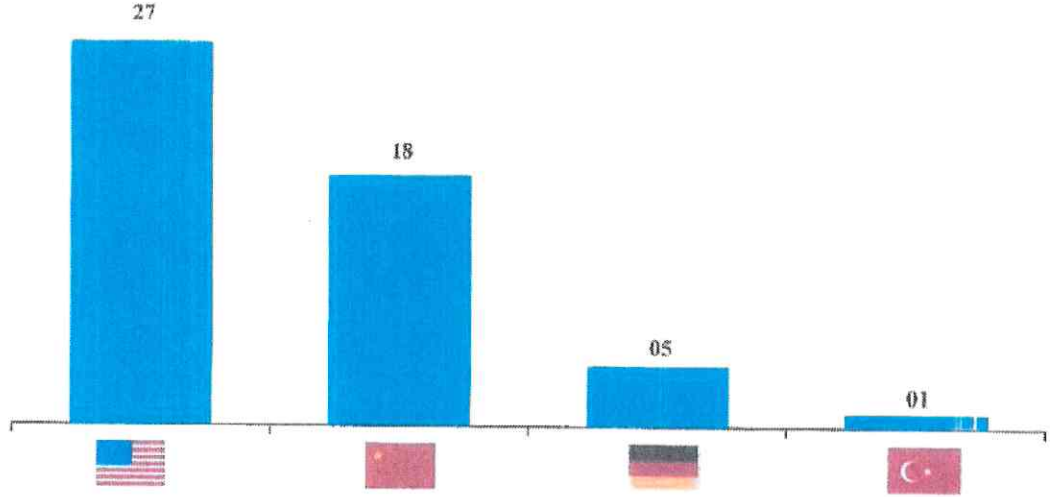
Kaynak: TSIAD - retken Yapay Zeka Devrimi Küresel Etkiler ve Türkiye'nin Konumu Raporu
<https://tusiad.org.tr/yayinlar/raporlar/item/11785-uretken-yapay-zeka-devrimi-kuresel-etkiler-ve-turkiye-nin-konumu>
Macroeconomics of Artificial Intelligence-PwC ÇalıŖması (EriŖim Tarihi 27.12.2025)

2023 yılı itibarıyla yaklaşık 27,4 trilyon ABD doları GSYH byklĞne sahip olan Amerika BirleŖik Devletleri, yapay zekâ ve ileri dijital teknolojilerdeki lider konumunu yüksek lekli yatırımlar ve güçlü ekosistem yapısıyla pekiŖtirmektedir. Sistem Global'in Türkiye Yazılım Ekosistemine Genel BakıŖ Raporuna gre Amerika BirleŖik Devletleri'nde 2023 yılında toplam iŖ gücünün %38'ini bağımsız alıŖanlar (freelancer) oluŖturmaktadır. Bağımsız alıŖanların yarısına yakın bir oranı ise bilgisayar programcılığı, biliŖim, pazarlama ve iŖ danıŖmanlıĖı sektrnde yer almıŖtır. ABD'de yaŖanan bu iŖgc dnŖmnn farklı lkelerde de yaygınlaŖması beklenmektedir. Türkiye'nin 2023 yılı itibarıyla yaklaşık 1,1 trilyon ABD doları seviyesindeki GSYH byklĞ dikkate alındığında, yapay zeka tabanlı teknolojilerin yaygınlaŖması; sanayi, hizmetler ve kamu srelerinde verimlilik artıŖı sağlayarak orta ve uzun vadede ekonomik büyümeyi destekleyici bir potansiyel sunmaktadır.

[Handwritten signatures and stamps]

LİBER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ŗ.
Bahelleyi Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İ Küpü No: 144 GlbaŖı/ANKARA
GlbaŖı V.D. 5061441031 Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0608 1441 03 10 0601

GSYİH (Trilyon Dolar) 2023



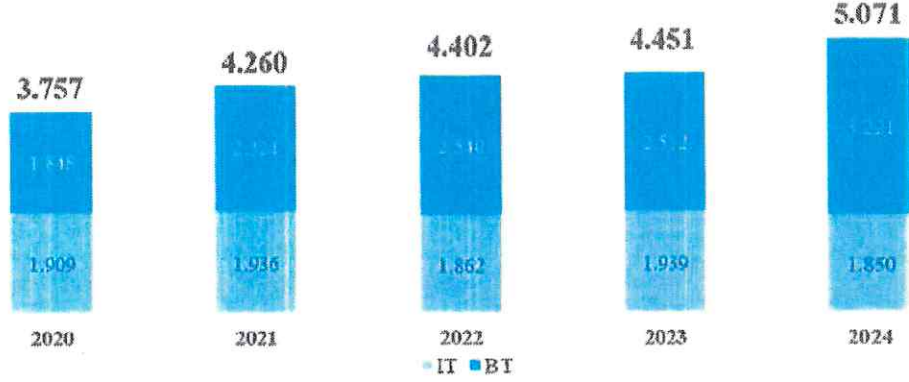
Kaynak: TÜSİAD - Üretken Yapay Zeka Devrimi Küresel Etkiler ve Türkiye'nin Konumu Raporu
<https://tusiad.org.tr/yayinlar/raporlar/item/11785-uretken-yapay-zeka-devrimi-kuresel-etkiler-ve-turkiye-nin-konumu>
Macroeconomics of Artificial Intelligence-PwC Çalışması (Erişim Tarihi 27.12.2025)

Dijitalleşme ve yapay zeka temelli iş modellerine sahip şirketlerin ekonomi ve diğer dönüştürücü sistemler üzerindeki etkisi, yalnızca makroekonomik göstergelerden değil, marka yapılarından da anlaşılmaktadır. Bu durum küresel ölçekte hazırlanan en değerli markalar ve sektör analizleri aracılığıyla net biçimde ortaya konulmaktadır. Brand Finance Global 500 Ranking 2024 verisine göre; en değerli markalar sıralamasına baktığımızda ilk 100 içerisinde 17 markanın teknoloji ve hizmetler kategorisinde, bunlar dışındaki markaların farklı kategoriden olsa da yazılım ve teknoloji tabanlı olduğu görülmektedir. Ülke bazında analiz edildiğinde ise ABD kökenli markaların toplam değeri 3,2 trilyon dolardır. Bunu, 829,9 milyar dolar ile Çin, 347,1 milyar dolar ile Almanya izlemektedir.

TÜSİAD'ın Mayıs 2025 tarihli Bilgi ve İletişim Sektörü Raporuna göre global BİT Pazar büyüklüğü 2024 yılında %13,9'luk büyüme ile 5 trilyon dolar seviyesine yükselirken bilgi teknolojileri pazarı %28'lik büyüme ile global pazar büyümesini tetiklemiştir. İletişim teknolojileri pazar büyüklüğünde ise %4,6'lık bir daralma görülmüştür. Genel olarak değerlendirildiğinde, küresel BİT pazarında büyümenin ağırlıklı olarak BT ekseninde yoğunlaştığı, donanım, yazılım ve dijital hizmetlerin pazar kompozisyonu içerisindeki payının giderek arttığı anlaşılmaktadır. Bu eğilim, teknoloji ekosisteminde faaliyet gösteren şirketler açısından; entegrasyon, yazılım tabanlı çözümler ve katma değerli dijital hizmetlerin önümüzdeki dönemde daha stratejik bir rol üstleneceğine işaret etmektedir.

[Handwritten signatures and stamps]

Küresel Bilgi ve İletişim Teknolojileri Pazar Büyüklüğü (milyar USD)



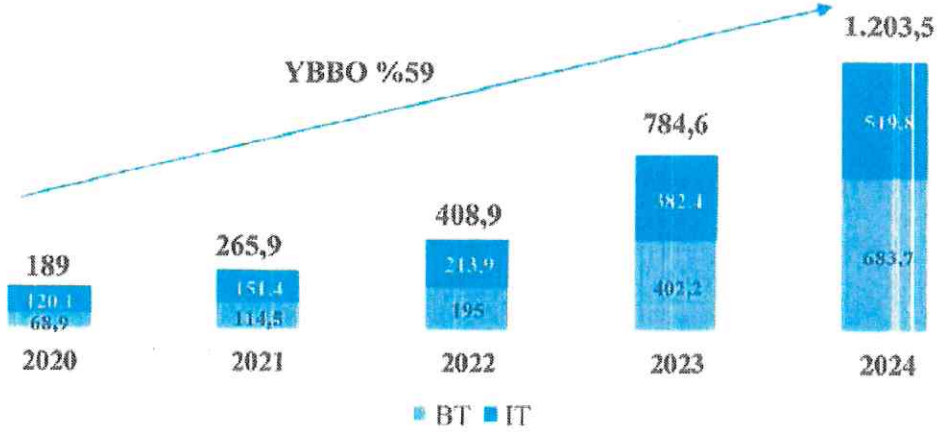
Kaynak: TÜBİSAD- Bilgi ve İletişim Sektörü Raporu -2024 Pazar Verileri – Mayıs 2025
<https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad-bit-2024-tr-2505.pdf> (Erişim Tarihi 27.12.2025)

Türkiye’de BİT (Bilgi ve İletişim Teknolojileri) Sektör Görünümü

Dijitalleşme ve bilgi çağının sunduğu fırsatlar doğrultusunda, Türkiye’nin dijital ekonomi alanında gelişim için geniş bir potansiyeli bulunmaktadır. Türkiye’de yazılım sektörü politikaları, sektörün büyümesini desteklemek ve ulusal ekonomiye katkısını artırmak amacıyla sürekli olarak güncellenmektedir. Bu vizyonun yansıması olarak, T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığının On İkinci Kalkınma Planı’na göre 2024-2028 döneminde dijital dönüşümün yaygınlaştırılması ve bilgi teknolojileri alanında kapasite artışının sağlanması öncelikli politika hedefleri arasında yer almaktadır. Plan, üretim süreçlerinde dijitalleşmenin artırılması, yapay zekâ, büyük veri, bulut bilişim ve siber güvenlik gibi ileri teknoloji alanlarının benimsenmesi yoluyla ekonomik verimlilik ve uluslararası rekabet gücünün yükseltilmesini öngörmektedir. Bu kapsamda, dijital altyapı ve insan kaynağı yetkinliklerinin güçlendirilmesi, yenilik odaklı iş modellerinin desteklenmesi ve bilgi ve iletişim teknolojilerinin (IT) ekonomik etkinliğe dönüşmesine yönelik stratejik adımlar atılması planlanmaktadır. Böylelikle Türkiye’nin BİT sektörü, sürdürülebilir ekonomik büyüme ve küresel teknoloji rekabeti içinde daha etkin bir konum elde etmeye yönelik ulusal kalkınma hedefleri ile uyumlu bir şekilde gelişecektir.

Aşağıda yer alan Türkiye bilgi ve iletişim teknolojileri pazar grafiğinde 2020–2024 döneminde bilgi teknolojileri alanının daha yüksek bir büyüme ivmesi yakaladığı görülmektedir. Yazılım, donanım, bulut bilişim, veri merkezi hizmetleri ve dijital çözümleri kapsayan BT pazarı, söz konusu dönemde istikrarlı bir artış sergileyerek 2024 yılı itibarıyla pazar kompozisyonunda ağırlığını belirgin şekilde artırmıştır. Buna karşılık, telekomünikasyon altyapısı, mobil ve sabit haberleşme hizmetlerini içeren IT pazarı büyümeye devam etmekle birlikte, artış hızı BT pazarına kıyasla daha sınırlı kalmıştır.

Türkiye Bilgi ve İletişim Teknolojileri Pazar Büyüklüğü (milyar TL)



Kaynak: TÜBİSAD- Bilgi ve İletişim Sektörü Raporu -2024 Pazar Verileri – Mayıs 2025
<https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad-bit-2024-tr-2505.pdf> (Erişim Tarihi 27.12.2025)

TÜBİSAD'ın Bilgi ve İletişim Sektörü Raporu verilerine göre sektör istihdamı 2024 yılında, yıllık bazda yaklaşık %5 oranında artış göstererek 246 bin kişi seviyesine ulaşmıştır. Toplam istihdamın yaklaşık %26'sını kadın çalışanlar oluştururken, üniversite mezunlarının payı %63 düzeyindedir. Ar-Ge personelinin toplam çalışanlar içerisindeki oranının %70 gibi yüksek bir seviyede gerçekleşmesi, sektörün nitelikli insan kaynağı ve yenilik kapasitesi açısından güçlü bir yapıya sahip olduğuna işaret etmektedir.

Türkiyede Teknokentler	2023	2024	Değişim
Teknokent Sayısı	101	105	%4
Şirket Sayısı	10.275	11.500	%12,4
Çalışan Sayısı	108.360	118.500	%9,6
Toplam Ciro (Milyar TL)	207,5	371,5	%79
Toplam İhracat (Milyar TL)	47,5	98,6	%107,5

Kaynak: TÜBİSAD- Bilgi ve İletişim Sektörü Raporu -2024 Pazar Verileri – Mayıs 2025
<https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad-bit-2024-tr-2505.pdf> (Erişim Tarihi 27.12.2025)

Teknoparklar (teknokentler); üniversiteler, araştırma kurumları ve sanayi kuruluşlarının aynı ekosistem içerisinde bir araya gelerek araştırma, geliştirme ve inovasyon faaliyetlerini yürüttükleri, bilgi ve teknolojinin ticarileştirilmesini amaçlayan organize yapılardır. TÜBİSAD'ın Bilgi ve İletişim Sektörü Raporu verilerine göre, 2023–2024 döneminde teknokent sayısındaki görece sınırlı artışa rağmen, bu alanlarda faaliyet gösteren şirket sayısı ve istihdam hacmindeki yükseliş, mevcut teknokent altyapısının daha yoğun ve verimli kullanıldığını ortaya koymaktadır. Aynı dönemde toplam ciro ve ihracatta kaydedilen yüksek oranlı artışlar ise, teknokent bünyesinde faaliyet gösteren yazılım ve bilgi teknolojileri ağırlıklı firmaların verimli büyüme yapısı, katma değer üretimi ve uluslararası pazarlara entegrasyonunun hızlandığına işaret etmektedir. Bu çerçevede teknokentler, Ar-Ge ve inovasyon faaliyetlerini ekonomik çıktıya dönüştüren, Türkiye'nin BIT sektöründeki rekabet gücünü destekleyen stratejik büyüme ve dönüşüm merkezleri olarak öne çıkmaktadır.

Sektör	Ar-Ge Merkezi Sayısı
Makine ve Teçhizat İmalatı	168
Otomotiv Yan Sanayi	136

İNVEST K2

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
 Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok
 Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
 İç Kapı No:144 Gölbaşı/ANKARA
 Gölbaşı Y.D. 6081441031 Tic. Sic. No:516916
 Mersis No: 0608 1441 0310 0601

Yazılım	123
Bilgisayar ve İletişim Teknolojileri	90
Tekstil	78
Elektrik-Elektronik	78
Kimya	76
Gıda Sanayi	60
Savunma Sanayi	56
İlaç	41
İmalat Sanayi	42
Enerji	33
Demir ve Demir Dışı Metaller	26
Tarım	24
Otomotiv	24
Diğer	276

Kaynak: TÜSİAD - Rekabetin Yeni Dinamiği: Sanayi Teknolojik Görünüm Raporu

<https://tusiad.org.tr/vayinlar/raporlar/item/11767-rekabetin-veni-dinamigi-sanayide-teknolojik-donusum>

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Ar-Ge Merkezleri İstatistikleri, TEPAV Görselleştirmeleri (Erişim Tarihi 27.12.2025)

Yukarıdaki grafikte Türkiye'deki Ar-Ge merkezlerinin sektörler göre dağılımı yer almaktadır. Türkiye'de Ar-Ge faaliyetlerinde yazılım ve bilgi-iletişim teknolojilerinin ekosistem içerisinde belirgin bir ağırlık kazandığı görülmektedir. Yazılım sektörü, 123 Ar-Ge merkezi ile otomotiv ve makine imalatı gibi sektörlerin hemen ardından üst sıralarda yer alırken; bilgisayar ve iletişim teknolojileri alanı 90 Ar-Ge merkezi ile bu yapıyı desteklemektedir. Bu dağılım, katma değeri yüksek büyümenin giderek yazılım, veri ve dijital çözümler ekseninde şekillendiğine işaret etmektedir. Bu dağılım, dijital teknolojilerin Türkiye'de Ar-Ge faaliyetlerinin merkezine yerleştiğini ve katma değeri yüksek büyümenin giderek yazılım, veri ve dijital çözümler ekseninde şekillendiğini ortaya koymaktadır.

Şirket'in Sektördeki Konumu

❖ Akıllı Şehirler ve Ulaşım Teknolojileri Pazarı

Küresel ölçekte şehirleşmenin hızlanması, ulaşım altyapılarının artan yükü, çevresel sürdürülebilirlik hedefleri ve dijital teknolojilerin yaygınlaşması; şehirlerin ve ulaşım sistemlerinin daha akıllı, verimli ve dirençli yapılara dönüştürülmesini zorunlu hale getirmektedir. Bu dönüşüm süreci, kamu kurumları ve yerel yönetimler için yalnızca teknolojik bir yenilenme değil; aynı zamanda uzun vadeli ekonomik, çevresel ve toplumsal değer yaratma fırsatı sunmaktadır. Akıllı şehirler ve ulaşım teknolojileri pazarı, veri temelli karar alma, enerji verimliliği, karbon salımının azaltılması ve kullanıcı deneyiminin iyileştirilmesi gibi kritik hedefleri bir arada ele alan stratejik bir alan olarak öne çıkmaktadır.

Lider Sistem, bu pazar kapsamında şehirlerin ve ulaşım altyapılarının dijital dönüşümüne katkı sağlayan yazılım, donanım ve entegre sistem çözümleri geliştirmektedir. Firma tarafından sunulan paylaşımlı mikro elektrikli araç çözümleri, şehir içi mobilitede çevreci ve esnek ulaşım modellerinin yaygınlaşmasını desteklerken, sürdürülebilir ulaşım politikalarıyla uyumlu bir yapı sunmaktadır. Bu çözümler, hem bireysel kullanıcıların mobilité ihtiyaçlarını karşılamakta hem de şehirlerin trafik yoğunluğunu ve karbon ayak izini azaltmaya yönelik hedeflerine katkı sağlamaktadır.

Lider Sistem'in toplu taşıma araçlarına yönelik hizmet kalitesi değerlendirme yazılımları, ulaşım hizmetlerinin performansını ölçülebilir ve analiz edilebilir hale getirerek, kamu ve özel sektör ulaşım operatörlerine veri temelli iyileştirme imkânı sunmaktadır. Yolcu

 72

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kapı No: 10/50C, Çolbaşı/ANKARA
Göbaşı V.D. 06444 131 Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0608 1441 0010 0001

memnuniyeti, sefer süreleri, hizmet sürekliliği ve operasyonel verimlilik gibi göstergeler, bu yazılımlar aracılığıyla sistematik olarak izlenebilmekte ve ulaşım hizmetlerinin kalitesi sürekli olarak geliştirilebilmektedir.

Firmanın bu pazardaki yenilikçi çözüm alanlarından biri olan İHA ile enerji hasadı (energy harvesting) uygulamaları ise, akıllı şehir altyapılarında enerji verimliliğini artırmaya yönelik ileri teknoloji yaklaşımlar arasında yer almaktadır. Bu çözümler, sensörler ve düşük enerji tüketimli sistemler için alternatif enerji kaynakları sunarak şehir altyapılarının sürdürülebilirliğini desteklemekte ve uzun vadede işletme maliyetlerinin azaltılmasına katkı sağlamaktadır.

Lider Sistem, akıllı şehirler ve ulaşım teknolojileri pazarında standart ürün sağlayıcısı olmanın ötesinde, kurumların ve şehirlerin ihtiyaçlarına özel olarak tasarlanan, ölçeklenebilir ve entegre çözümler sunan bir teknoloji firması olarak konumlanmaktadır. Firma, farklı sistemleri tek bir platform altında birleştiren yaklaşımı sayesinde, karar vericilere daha bütüncül ve uzun vadeli bir değer önerisi sunmaktadır.

Bununla birlikte, bu pazarda faaliyet göstermek; kamu projelerine özgü uzun ihale süreçleri, mevzuata uyum gereklilikleri ve yüksek entegrasyon ihtiyacı gibi bazı yapısal zorlukları da beraberinde getirmektedir. Lider Sistem, bu zorlukları proje bazlı esneklik, teknik uzmanlık ve sürdürülebilir çözüm yaklaşımı ile yönetmeyi hedeflemektedir.

❖ Sağlık Teknolojileri ve Dijital Sağlık Pazarı

Sağlık hizmetlerinde artan maliyet baskısı, yaşılanan nüfus, kronik hastalıkların yaygınlaşması ve teknolojinin hızla gelişmesi; sağlık sistemlerinin daha erişilebilir, verimli ve veri odaklı hale getirilmesini zorunlu kılmaktadır. Küresel ölçekte sağlık sektörü, yalnızca klinik hizmetlerin sunulduğu bir alan olmaktan çıkarak; yapay zekâ, otomasyon, uzaktan izleme ve dijital platformlar aracılığıyla dönüştürülen stratejik bir ekosisteme evrilmektedir. Bu dönüşüm sürecinde dijital sağlık çözümleri, erken teşhis, hasta güvenliği, operasyonel verimlilik ve sağlık hizmetlerine erişimin artırılması açısından kritik bir rol üstlenmektedir. Küresel danışmanlık ve etki raporlarında da vurgulandığı üzere, yapay zekâ ve ileri teknolojilerin sağlık sistemlerine entegrasyonu, uzun vadeli sürdürülebilirlik ve toplumsal fayda yaratmanın temel unsurları arasında yer almaktadır.

Lider Sistem, sağlık teknolojileri ve dijital sağlık pazarında; yapay zekâ, sensör teknolojileri, yazılım ve robotik çözümler temelinde geliştirilen yenilikçi uygulamalarla faaliyet göstermektedir. Firma, sağlık hizmetlerinin hem klinik hem de operasyonel boyutlarında dijitalleşmeyi destekleyen çözümler sunarak, sağlık ekosisteminde katma değer yaratmayı hedeflemektedir.

Bu kapsamda geliştirilen PACS görüntüleriyle yapay zekâ destekli hastalık tespiti çözümleri, radyolojik görüntülerin analizinde erken teşhis ve karar destek mekanizmalarını güçlendirmektedir. Yapay zekâ tabanlı bu sistemler, hekimlerin tanı süreçlerini destekleyerek hata payının azaltılmasına, iş yükünün hafifletilmesine ve klinik süreçlerin hızlandırılmasına katkı sağlamaktadır. Bu yaklaşım, sağlıkta kaliteyi artırırken aynı zamanda kaynakların daha verimli kullanılmasını mümkün kılmaktadır.

Lider Sistem'in sunduğu uzaktan sağlık bilgi sistemleri ve evde bakım sensör ve yazılım çözümleri, sağlık hizmetlerinin hastane dışına taşınmasını destekleyen dijital sağlık modelleriyle uyumludur. Bu çözümler sayesinde hastaların sağlık verileri uzaktan izlenebilmekte, kronik hastalıkların takibi kolaylaşmakta ve özellikle yaşlı veya hareket kabiliyeti kısıtlı bireyler için sağlık hizmetlerine erişim artırılmaktadır. Bu yapı, sağlık sistemlerinin üzerindeki operasyonel yükün azaltılmasına da katkı sağlamaktadır.



LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

Bahçelievler Mah. 323/4 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kapı No: 44 Oğulbaşı/ANKARA
Göbasi V.D. 0608 141031 Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0608 1441 03 00 0601

Firma portföyünde yer alan sterilizasyon robotları, sağlık tesislerinde enfeksiyon risklerinin azaltılması ve hijyen standartlarının yükseltilmesi açısından önemli bir rol oynamaktadır. Robotik ve otomasyon tabanlı bu çözümler, insan hatasını minimize ederek sağlık kuruluşlarında güvenli ve sürdürülebilir bir çalışma ortamı oluşturulmasına destek olmaktadır.

Lider Sistem, sağlık teknolojileri pazarında yüksek teknolojiye dayalı, proje bazlı ve ihtiyaca özel çözümler sunan bir teknoloji sağlayıcısı olarak konumlanmaktadır. Firma, standart ürün yaklaşımı yerine; sağlık kurumlarının operasyonel, klinik ve altyapısal ihtiyaçlarını birlikte ele alan bütüncül çözümler geliştirmeyi tercih etmektedir.

Bununla birlikte, sağlık teknolojileri pazarı; regülasyonlara uyum, veri güvenliği, klinik doğrulama süreçleri ve sertifikasyon gereklilikleri nedeniyle yüksek giriş bariyerlerine sahiptir. Lider Sistem'in bu pazardaki büyümesi, teknik uzmanlık, mevzuata uyum ve sürdürülebilir Ar-Ge yatırımlarının devamlılığı ile doğrudan ilişkilidir.

❖ Güvenlik Teknolojileri ve Akıllı Kampüs Çözümleri Pazarı

Deloitte 2025 Global Impact Report'ta da vurgulandığı üzere, artan küresel belirsizlikler, şehirleşme, dijitalleşme ve kritik altyapıların karmaşıklaşması; güvenlik kavramını yalnızca fiziksel önlemlerle sınırlı olmaktan çıkarmış, teknoloji destekli, entegre ve veri temelli güvenlik yaklaşımlarını zorunlu hale getirmiştir. Raporda özellikle, ileri dijital teknolojiler, yapay zekâ ve otomasyon çözümlerinin; risklerin önceden tespit edilmesi, operasyonel dayanıklılığın artırılması ve güven ortamının sürdürülebilir şekilde sağlanması açısından kritik rol oynadığı belirtilmektedir. Bu çerçevede güvenlik teknolojileri pazarı, kamu kurumları, üniversiteler, sanayi tesisleri ve büyük ölçekli kampüs yapıları için stratejik bir yatırım alanı olarak öne çıkmaktadır.

Lider Sistem, güvenlik teknolojileri ve akıllı kampüs çözümleri pazarında; yazılım, donanım ve yapay zekâ tabanlı sistemleri entegre eden uçtan uca güvenlik çözümleri sunmaktadır. Firma, geleneksel güvenlik anlayışının ötesine geçerek, güvenliği yalnızca müdahale odaklı değil; önleyici, analiz edilebilir ve sürdürülebilir bir yapı olarak ele almaktadır.

Bu kapsamda geliştirilen kritik kampüs güvenliği yazılımsal yönetim projeleri, üniversiteler, kamu kampüsleri, endüstriyel tesisler ve geniş yerleşkeler için merkezi güvenlik yönetimi imkânı sunmaktadır. Bu çözümler sayesinde farklı güvenlik bileşenleri tek bir platform üzerinden izlenebilmekte, olaylara müdahale süreleri kısaltılmakta ve güvenlik operasyonları daha koordineli hale getirilmektedir.

Lider Sistem'in sunduğu entegre güvenlik çözümleri, fiziksel güvenlik altyapılarını dijital sistemlerle birleştirerek akıllı kampüs kavramını desteklemektedir. CCTV kamera sistemleri, yüz tanıma teknolojileri ve görüntü işleme tabanlı analiz çözümleri, güvenlik olaylarının tespitinde ve takibinde yüksek doğruluk oranı sağlamaktadır. Bu sistemler, özellikle insan yoğunluğunun yüksek olduğu alanlarda güvenlik risklerinin erken aşamada belirlenmesine katkı sunmaktadır.

Firma ayrıca, yumuşak hedefler olarak tanımlanan alışveriş merkezleri, kamuya açık alanlar ve sosyal yaşam alanları için geliştirilen görüntü işleme destekli güvenlik çözümleriyle, proaktif güvenlik yaklaşımını desteklemektedir. Bu çözümler, anormal davranışların ve potansiyel tehditlerin önceden tespit edilmesine imkân tanıyarak güvenlik seviyesini artırmaktadır.

Yangın güvenlik sistemleri ise Lider Sistem'in güvenlik portföyünün önemli bir bileşenini oluşturmaktadır. Bu sistemler, can ve mal güvenliğini korumaya yönelik erken uyarı ve


İNVEST

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kapı No: 14 / Gölbaşı/ANKARA
Gölbaşı V.C. 0661441031 Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0608 1441 0310 0001

hızlı müdahale mekanizmaları sunarak, özellikle büyük ölçekli tesislerde risklerin minimize edilmesini hedeflemektedir.

Lider Sistem, güvenlik teknolojileri ve akıllı kampüs çözümleri pazarında; entegre sistem yaklaşımı, yapay zekâ destekli analiz yetkinliği ve proje bazlı esnek çözüm modeli ile konumlanmaktadır. Firma, farklı güvenlik bileşenlerini tekil çözümler yerine bütüncül bir yapı altında sunarak, müşterilerine uzun vadeli operasyonel güvenlik ve sürdürülebilir değer yaratmayı amaçlamaktadır.

Bu pazarda faaliyet göstermenin getirdiği en önemli zorluklar arasında, hızla gelişen teknolojilere uyum sağlama gerekliliği, veri güvenliği ve gizlilik yükümlülükleri ile global güvenlik teknolojisi sağlayıcılarıyla rekabet yer almaktadır. Lider Sistem, bu zorlukları teknik uzmanlık, güncel teknoloji kullanımı ve entegre çözüm yaklaşımı ile yönetmeyi hedeflemektedir.

❖ Yapay Zekâ, Görüntü İşleme ve Derin Öğrenme Pazarı

Deloitte 2025 Global Impact Report, yapay zekâ ve ileri analitik teknolojilerin yalnızca birer teknolojik araç değil; kurumların karar alma süreçlerini dönüştüren, operasyonel verimliliği artıran ve uzun vadeli değer yaratan stratejik yetkinlikler haline geldiğini vurgulamaktadır. Raporda, özellikle yapay zekâ, görüntü işleme ve derin öğrenme tabanlı çözümlerin; büyük veri setlerinden anlamlı içgörüler üretilmesi, risklerin erken tespiti ve insan kararlarının desteklenmesi açısından kritik rol oynadığı ifade edilmektedir. Bu teknolojiler, farklı sektörlerde güvenlikten sağlığa, ulaşımdan kamu hizmetlerine kadar geniş bir kullanım alanına sahip olup, dijital dönüşümün temel yapı taşları arasında yer almaktadır.

Lider Sistem, yapay zekâ, görüntü işleme ve derin öğrenme pazarında; yüksek teknolojiye dayalı, proje bazlı ve ihtiyaca özel çözümler geliştiren bir teknoloji firması olarak konumlanmaktadır. Firma, bu alanda standart ve paket yazılımlar sunmaktan ziyade, kurumların operasyonel ihtiyaçlarına göre özelleştirilen, ölçeklenebilir ve entegre yapay zekâ çözümleri geliştirmeyi hedeflemektedir.

Bu kapsamda geliştirilen yapay zekâ destekli sistemler, farklı veri kaynaklarından elde edilen bilgilerin analiz edilmesini ve anlamlandırılmasını sağlayarak karar destek mekanizmalarını güçlendirmektedir. Lider Sistem'in çözümleri, insan kararlarını ikame etmek yerine, analitik doğruluk ve hız kazandırarak karar alma süreçlerini destekleyen bir yaklaşım sunmaktadır. Bu yaklaşım, Deloitte raporunda vurgulanan "insan yetkinliğini güçlendiren yapay zekâ" anlayışıyla uyumludur.

Firma portföyünde yer alan derin öğrenme tabanlı görüntü sentezleme, süper çözünürlük ve görüntü yenileme teknolojileri, düşük kaliteli veya eksik görsel verilerin iyileştirilmesine olanak tanımaktadır. Bu çözümler, özellikle güvenlik, sağlık ve izleme sistemlerinde daha doğru analiz yapılmasını mümkün kılmakta; veri kalitesinin artırılması yoluyla operasyonel risklerin azaltılmasına katkı sağlamaktadır.

Lider Sistem'in biyometrik tanıma ve görüntü işleme tabanlı analiz çözümleri, kimlik doğrulama, erişim kontrolü ve güvenlik uygulamalarında yüksek doğruluk oranı sunmaktadır. Bu sistemler, özellikle insan yoğunluğunun fazla olduğu alanlarda güvenlik ve kontrol süreçlerinin daha etkin ve güvenilir şekilde yürütülmesini desteklemektedir.

Firma, yapay zekâ ve görüntü işleme pazarında disiplinler arası bir yaklaşım benimseyerek, yazılım geliştirme, veri analitiği ve sistem entegrasyonunu bir arada sunmaktadır. Bu sayede, farklı sektörlerde faaliyet gösteren kurumların özgün ihtiyaçlarına uygun çözümler geliştirilebilmekte ve yapay zekâ teknolojileri operasyonel süreçlere etkin


INVEST AZ






LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçeliler Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
K Kat No:144 Gölbaşı/ANKARA
Gölbaşı V.D. 6081441031 Tic. Sic. No:516916
Mersis No: 0608 1441 0310 0001

biçimde entegre edilebilmektedir. Bu pazarda faaliyet göstermenin başlıca zorlukları arasında; hızlı teknolojik değişim, nitelikli insan kaynağı ihtiyacı, veri güvenliği ve etik kullanım gereklilikleri yer almaktadır. Lider Sistem'in bu alandaki sürdürülebilir büyümesi, Ar-Ge yetkinliğinin devamlılığı ve güncel teknoloji trendlerine uyum sağlama kapasitesi ile doğrudan ilişkilidir.

❖ Genel Değerlendirme

Deloitte 2025 Global Impact Report, günümüz ekonomik ve teknolojik ortamında değer yaratmanın yalnızca finansal performansla sınırlı olmadığını; teknolojik yetkinlik, sürdürülebilirlik, toplumsal etki ve uzun vadeli dayanıklılığın birlikte ele alınması gerektiğini açık biçimde ortaya koymaktadır. Raporla, özellikle yapay zekâ, dijitalleşme ve ileri teknolojilerin; kurumların karar alma süreçlerini dönüştürdüğü, operasyonel verimliliği artırdığı ve karmaşık küresel riskler karşısında organizasyonlara stratejik esneklik kazandırdığı vurgulanmaktadır.

Bu çerçevede Deloitte, teknoloji yatırımlarının kısa vadeli otomasyon kazanımlarıyla sınırlı kalmaması, aksine kurumların ve toplumların uzun vadeli dönüşümüne katkı sağlayacak şekilde konumlandırılması gerektiğini belirtmektedir. Raporla öne çıkan temel yaklaşım; teknolojinin, insan yetkinliğini destekleyen, güvenilir, etik ve sürdürülebilir bir araç olarak kullanılmasıdır. Bu bakış açısı, özellikle kamu hizmetleri, sağlık, güvenlik ve şehir altyapıları gibi kritik alanlarda geliştirilen çözümler için belirleyici bir referans noktası oluşturmaktadır.

Lider Sistem'in faaliyet gösterdiği akıllı şehirler ve ulaşım teknolojileri, sağlık teknolojileri ve dijital sağlık, güvenlik teknolojileri ve akıllı kampüs çözümleri ile yapay zekâ ve görüntü işleme pazarları; Deloitte raporunda vurgulanan bu dönüşüm alanlarıyla doğrudan örtüşmektedir. Bu sektörlerin ortak özelliği; yüksek teknoloji kullanımı, kamusal ve toplumsal etki potansiyeli, uzun vadeli yatırım gereksinimi ve sürdürülebilir değer üretme kapasitesidir.

Lider Sistem'in iş modeli, Deloitte raporunda da belirtilen "çok disiplinli ve entegre çözüm yaklaşımı" ile uyumludur. Firma, yalnızca tekil ürün veya yazılım geliştirmek yerine; yazılım, donanım, yapay zekâ ve veri analizini bir arada ele alan, proje bazlı ve ihtiyaca özel çözümler sunmaktadır. Bu yaklaşım, karmaşık problemlerin bütüncül şekilde ele alınmasını mümkün kılmakta ve müşterilere kısa vadeli faydanın ötesinde, uzun vadeli operasyonel ve stratejik kazanımlar sağlamaktadır.

Deloitte raporunda sıkça vurgulanan bir diğer kritik unsur ise dayanıklılık (resilience) kavramıdır. Akıllı şehir altyapıları, sağlık sistemleri ve güvenlik çözümleri; krizlere, belirsizliklere ve hızlı değişen koşullara karşı dayanıklı olmak zorundadır. Lider Sistem'in sunduğu veri temelli, yapay zekâ destekli ve entegre çözümler; bu dayanıklılık ihtiyacına cevap verebilecek niteliktedir. Erken uyarı sistemleri, karar destek mekanizmaları ve otomasyon tabanlı çözümler, risklerin önceden tespit edilmesini ve etkilerinin minimize edilmesini mümkün kılmaktadır.

Şirket'in Pazardaki Avantajları

Lider Sistem, teknoloji ve bilişim sektöründe yenilikçi çözümler sunan bir öncüdür. 2013 yılından bu yana aktif olarak faaliyet gösteren şirket, sektördeki yenilikçi yaklaşımıyla müşterilerine en kaliteli hizmetleri sunmayı hedeflemektedir. Uzman ekibiyle birlikte, müşterilerinin ihtiyaçlarına yönelik çözümler üretmek iş süreçlerini daha verimli hale getirmeyi amaçlayan Lider Sistem, sektördeki gelişmeleri yakından takip ederek ürün ve hizmet kalitesini sürekli yükseltmektedir.



76

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 823/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kapı No: 104 Gölbaşı/ANKARA
Gölbaşı V.D. 0081441031 Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0608 1441 0310 0001

Lider Sistem, kamu ve özel sektörde geniş bir müşteri portföyüne sahiptir ve yüksek kaliteli projelere imza atmaktadır. Şirket, müşteri memnuniyetini temel alarak, sektörde güvenilir bir çözüm ortağı olarak konumlanmaktadır. Sektördeki liderliğini sürdüren Lider Sistem, yenilikçi ve sürdürülebilir yaklaşımlarıyla teknoloji ve bilişim sektöründe güvenilir bir çözüm ortağı olarak faaliyetlerine devam etmektedir.

Lider Sistem'in, Bilişim500 2023 yılı araştırma sonuçlarına göre kategori sıralamaları aşağıdaki gibidir.

- Türkiye Merkezli Üretici kategorisinde 67. sırada yer almıştır.
- Türkiye Merkezli Üretici- Hizmet kategorisinde 22. sırada yer almıştır.
- Türkiye Merkezli Üretici- Hizmet, Kurulum/Bakım/Destek Hizmeti kategorisinde 9. sırada yer almıştır.
- 2023 yılı İlk 500 Bilişim Şirketi (Satış Gelirlerine Göre) genel sıralamasında 175. sırada yer almıştır.

Şirket'in sektördeki konumuna ilişkin swot analizi tablosu aşağıdaki gibidir.

Güçlü Noktalar	Zayıf Noktalar
-10- yıl sektör deneyimi ve Ar-Ge faaliyetlerinde tecrübe -Farklı sektörlerle ilişkin bilgi birikimi ve uzmanlıklarının bulunması -Şirket içerisinde geliştirilen yerli ve milli çözümler ile piyasadaki rakiplere karşı avantaj sağlanması -Proje bazlı ihtiyaca özgü çözümler üretilmesi -Donanım ve yazılım faaliyetlerinin entegre bir şekilde yürütülmesi -Teknokent ve Ar-Ge kapsamında yararlanılan destek ve teşvikler	-Şirket'in pazarlama faaliyetleri ile yurtdışı pazar payında istenilen seviyeye gelmekte zorlanması -Yazılım ve ileri teknoloji çözümleri alanlarında uzman insan kaynağına duyulan ihtiyaç, personel temini ve elde tutulması -Donanım, lisans ve bazı teknoloji bileşenlerinin döviz bazlı olması, kur dalgalanmalarının maliyetler ve kârlılık üzerinde baskı oluşturmaları -Yazılım ve teknoloji çözümlerinin pazarda beklenen talebi görmesi ve ticari başarıya ulaşması zaman alabilmekte, bu durum yatırım geri dönüş sürelerini uzatabilmektedir.
Fırsatlar	Tehditler
-Sürekli gelişen teknoloji ve güvenlik sektöründe yeni proje imkanlarının bulunması -Geliştirilen yerli ve milli çözümler ile uluslararası pazarlara giriş ve rakiplere göre düşük maliyet avantajı -Entegre tesis güvenlik sistemlerinin dünya konjonktürü nedeniyle önem kazanması	-Deneyimli ve uzman personel istihdam etme zorluğu -Teknoloji sektörünün çok hızlı değişim ve gelişim göstermesi ve hızlı uyum sağlama gerekliliği -Sektörde rekabetin giderek artması ve yeni oyuncuların sektöre girmesi -Bazı ihale süreçlerinin uzun sürmesi, mevzuata uyum gereklilikleri ve yüksek entegrasyon ihtiyacının manevra alanını daraltması -Veri güvenliği ve gizlilik yükümlülüklerine uyum sağlama zorunluluğu vb. sebeplerle bazı sektörlerde yüksek giriş bariyerlerinin olması

İNVEST

7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla net satışlarının yurt içi ve yurt dışı satışlara dağılımına aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

(TL)	31.12.2022	%	31.12.2023	%	31.12.2024	%	30.09.2025	%
Yazılım Satış Gelirleri	379.432.319	99%	422.949.608	73%	499.730.869	61%	309.204.773	42%
Diğer Satış Gelirleri	-	-	160.211.583	27%	312.995.191	38%	426.797.572	58%
Yurt Dışı Satışlar	2.764.674	1%	-	-	2.799.753	0%	-	-
Satıştan İadeler	-	-	-	-	-	-	17.402.279,00	-
Toplam Net Satışlar	382.196.993	100	583.161.191	100	815.525.813	100	718.600.066	100

Şirketin 2022-2024 dönemindeki finansal performansı güçlü bir büyüme eğilimi göstermektedir. Net satışlar 2022'de 382 milyon TL seviyesinden 2023'te 583 milyon TL'ye, 2024'te ise 815 milyon TL'ye yükselmiştir. 2025 yılının ilk dokuz ayında satışlarda 718 milyon TL seviyesine ulaşılmış olup, bu durum büyümenin devam ettiğini göstermektedir. Bu durum Şirket'in güçlü satış performansını, maliyet kontrolündeki başarısını ve kârlılık odaklı yönetim anlayışını net bir şekilde yansıtmaktadır.

Tüm bu veriler birlikte değerlendirildiğinde şirket, 2022-2025 döneminde yüksek büyüme, artan gelir çeşitliliği ve operasyonel genişleme göstermektedir. Bununla birlikte iş modelindeki dönüşümün kârlılık üzerindeki etkilerinin analiz edilmesi gerektiği, yurt dışı satışların geliştirilebilir bir alan olarak öne çıktığı görülmektedir. Şirket'in büyüme trendi devam etmekle birlikte, finansal sürdürülebilirlik konusunda başarılı bir yönetim sergilediği ve gelecekteki büyüme potansiyelini destekleyecek sağlam bir temel oluşturduğu görülmektedir.

Şirket'in coğrafi bölgelere göre net satışları aşağıdaki gibidir.

Bölgeler	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Ege Bölgesi	10.292.269	-	-	-
Güneydoğu Anadolu Bölgesi	304.007	134.205	1.598.241	1.181.612
İç Anadolu Bölgesi	355.340.736	580.724.952	735.679.568	495.014.531
Marmara Bölgesi	13.897.705	2.302.034	75.328.189	222.403.923
Yurtdışı (ABD - Karadağ)	2.362.276	-	2.919.815	-
Toplam	382.196.993	583.161.191	815.525.813	718.600.066

7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

Şirket'in faaliyetlerinin, İşbu İzahnamenin 5. Bölüm Risk Faktörlerinde yer alan riskler içinde ayrıntılı şekilde belirtildiği üzere içinde bulunduğu sektör ve pazar itibarıyla yurt içi ve yurt dışı ekonomik ve politik olağanüstü gelişmeler ile doğal afetlerden etkilenme durumu mevcuttur.

7.4. İhraççının ticari faaliyetleri ve kârlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:



Aşağıdaki tablolarda Şirket'in sahip olduğu lisans, patent vb. belgelere ilişkin bilgiler yer almaktadır.

Ürün	Patent & Faydalı Model	Marka	Başvuru Tarihi	Tescil No	Açıklama
Teknolojiexpress		Marka	17.06.2022	2022 088265	10 Yıl süre ile tescil edilmiştir.
Teknolojik Ürün Deneyim					
Proje Adı	Veriliş Tarihi	Geçerlilik Tarihi	Alınan Kuruluş	Belge Numarası	
Entegre Güvenlik Çözümü ile Güvenli Kampüs Ortamları Oluşturma	29.04.2025	15.05.2028	T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	TÖR 2025/1556	
Gerçek Zamanlı Ve Makine Öğrenmesi Algoritma Tabanlı Cctv Kamera Yüz Tanımlama Sistemi	29.04.2025	20.12.2028	T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	TÖR 2025/1557	

7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

Şirket, rekabete yönelik açıklamaları açık kaynaklardan elde etmeye özen göstermiştir. Faaliyet gösterilen sektöre ilişkin veriler ve bilgiler resmi kurum ve kuruluşlar ile meslek örgütlerinin yayınlamış oldukları kamuya açık bilgilerden oluşmaktadır. Bunlara aşağıda maddeler halinde yer verilmiştir.

- 2025 Global Impact Report - Deloitte Global (Erişim Tarihi 27.12.2025)
<https://www.deloitte.com/global/en/about/governance/global-impact-report.html>
- Türkiye Cumhuriyeti Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Verileri (Erişim Tarihi 27.12.2025)
https://www.sbb.gov.tr/wp-content/uploads/2023/12/On-Ikinci-Kalkinma-Plani_2024-2028_11122023.pdf
- TÜBİSAD –Bilişim Sanayicileri Derneği – Bilgi ve İletişim Sektörü Raporu (Erişim Tarihi 27.12.2025)
<https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad-bit-2024-tr-2505.pdf>
- TÜSİAD – Rekabetin Yeni Dinamiği: Sanayide Teknolojik Dönüşüm (Erişim Tarihi 27.12.2025)
<https://tusiad.org.tr/yayinlar/raporlar/item/11767-rekabetin-yeni-dinamigi-sanayide-teknolojik-donusum>
- TÜSİAD – Rekabetin Yeni Dinamiği: Sanayide Teknolojik Dönüşüm İnfografik (Erişim Tarihi 27.12.2025)
<https://tusiad.org.tr/yayinlar/raporlar/item/11767-rekabetin-yeni-dinamigi-sanayide-teknolojik-donusum>
- TÜSİAD – Üretken Yapay Zeka Devrimi: Küresel Etkiler ve Türkiye'nin Konumu (Erişim Tarihi 27.12.2025)
<https://tusiad.org.tr/yayinlar/raporlar/item/11785-uretken-yapay-zeka-devrimi-kuresel-etkiler-ve-turkiye-nin-konumu>
- TÜSİAD – Perspektif 2025- Dönüşüm ve Gelecek için Yol Haritası&Öneriler (Erişim Tarihi 27.12.2025)
<https://tusiad.org.tr/yayinlar/raporlar/item/11753-perspektif-2025-donusum-ve-gelecek-icin-yol-haritasi-oneriler>
- OECD, *Science, Technology and Innovation Outlook 2025: Driving Change in a Shifting Landscape*, OECD Publishing, Paris, (Erişim Tarihi 27.12.2025)
https://www.oecd.org/en/publications/oecd-science-technology-and-innovation-outlook-2025_5fe57b90-en.html
- Sistem Global – YASAD (Yazılım Sanayileri Derneği) - Türkiyede Yazılım Ekosistemine Genel Bakış Raporu (Erişim Tarihi 27.12.2025)
<https://www.sistemglobal.com.tr/raporlar/turkiye-yazilim-ekosistemine-genel-bakis-2/>
- Brand Finance Global 500 2024 Report (Erişim Tarihi 27.12.2025)

 79

<https://brandfinance.com/insights/global-500-2024-report>

- Deloitte – Bilişim Sektörünün Geleceği ve Ekosistem Ekonomisi: Ülkemizde Teknoloji ile Büyümek Raporu (Erişim Tarihi 27.12.2025)

<https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad-ekosistem-ekonomisi-deloitte.pdf>

- Bilişim500 (Erişim Tarihi 27.12.2025) https://www.bilisim500.com/dijital/index_icerik.php

7.6. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

7.7. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

Yoktur.

8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

Yoktur.

8.2. İhraççının doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü:

Yoktur.

9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 finansal tablo dönemleri itibarıyla maddi duran varlıkları aşağıda gösterilmiş olup, mevcut durumda planlanan veya sipariş edilen önemli bir maddi duran varlık yatırımı bulunmamaktadır. Şirket'in maddi duran varlıkları taşıtlar, döşeme ve demirbaşlardan oluşmaktadır.

Şirket'in maddi duran varlıklarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

 İBRAHİM KOCAK
Yönetim Kurulu Başkanı

80

 MUSTAFA KOCAK
Yönetim Kurulu Üyesi

 MUSTAFA KOCAK
Yönetim Kurulu Üyesi

 MUSTAFA KOCAK
Yönetim Kurulu Üyesi

Maliyet (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Taşıt araçları	0	0	10.029.461	8.174.182
Döşeme ve demirbaşlar	400.032	638.335	4.172.759	4.476.914
Özel maliyetler	1.312.931	1.312.931	6.654.562	6.654.562
TOPLAM	1.712.963	1.951.266	20.856.782	19.305.658

Birikmiş Amortisman (TL.)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Taşıt araçları	0	0	1.339.982	2.568.481
Döşeme ve demirbaşlar	86.207	186.798	1.081.885	-148.624
Özel maliyetler	21.880	284.468	3.456.343	4.470.951
TOPLAM	108.088	471.267	5.878.210	6.890.808

Net Defter Değeri (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Taşıt araçları	0	0	8.689.479	5.605.701
Döşeme ve demirbaşlar	313.825	451.537	3.090.874	4.625.538
Özel maliyetler	1.291.051	1.028.463	3.198.219	2.183.611
TOPLAM	1.604.876	1.480.000	14.978.572	12.414.850

Cinsi	Edinildiği Yıl	m2	Mevkii	Net Defter Değeri (TL)	Kullanım Amacı	Kiraya Verildi ise Kiralayan Kişi/Kurum	Kira Dönemi	Yıllık Kira Tutarı (TL)
Foif A90 Gnss Gps System SN:A90159 209061	2023	-	-	61.893,76	Şirket Kullanımında	-	-	-
Foif P9III El Ünitesi SN:P93625 2091267	2023	-	-	9.670,90	Şirket Kullanımında	-	-	-
Dewalt Avuç Taşlama 18v 4.0ah 125mm Dcg 412 2Adet	2023	-	-	17.000,00	Şirket Kullanımında	-	-	-
Dewalt 1/2 Somun Sıkma 18v/5.0ah 950nm 2Adet	2023	-	-	24.000,00	Şirket Kullanımında	-	-	-
Dewalt Şarjlı Darbeli Matkap 18v/5.0ah Dcd996p2 4A	2023	-	-	36.000,00	Şirket Kullanımında	-	-	-

[Signature]
İNVEST

81

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 23/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kapı No: 144 Bülhaz ANKARA
Gölkaya V.D. 608144/503 Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0810 1441 0310 0001

Eksenel Lazer PR 30-HVS A12	2023	-	-	41.852,79	Şirket Kullanımında	-	-	-
Konteyner	2023	-	-	176.415,84	Şirket Kullanımında	-	-	-
Linix Hm40 Manyetik Matkap	2023	-	-	24.500,00	Şirket Kullanımında	-	-	-
Proter PST 515 AG Şarjlı Avuç Taşlama Makinası	2023	-	-	4.675,00	Şirket Kullanımında	-	-	-
Dewalt Şarjlı Somun Sökme DCF922P2 T 18V 5.0AH (2Ad)	2023	-	-	133.350,00	Şirket Kullanımında	-	-	-
Dewalt Şarjlı Somun Sökme Dcf 899p2 (3Adet)	2023	-	-	48.000,00	Şirket Kullanımında	-	-	-
Dewalt DCG412M 2 18v 4.0ah Şarjlı Taşlama 2 Adet	2023	-	-	22.200,00	Şirket Kullanımında	-	-	-
DW DCD996P2 18V5.0AH BL LI-ION Şarjlı Dar.Matk(2 Ad)	2023	-	-	25.400,00	Şirket Kullanımında	-	-	-

Finansal ya da Faaliyet Kiralaması Yoluyla Edinilen Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler					
Cinsi	Kira Dönemi	Kiralama Süresi Sonunda Kiralananın Kime Alt Olacağı	Yıllık Kira Tutarı (TL)	Kullanım Amacı	Kimden Kiralandığı
Araç	30.06.2025-30.06.2026	Şirket	7.840.753,52	Şirket Faaliyetleri Kapsamında	Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O.

[Handwritten signatures and stamps]

9.1.2. İhraççının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

Şirket'in faaliyetlerinin çevresel mevzuat ve düzenlemelere tabi olmaması nedeniyle maddi duran varlıkların kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili herhangi bir husus bulunmamaktadır.

9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

Maddi duran varlıkların üzerinde herhangi bir kısıt, aynı hak ve ipotek yoktur.

9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Şirket'in maddi duran varlıkları yeniden değerlemeye tabi tutulmadan maliyet değeri esasına göre değerlendirilmiştir. Söz konusu maddi duran varlıklara ilişkin yapılmış herhangi bir değer tespit çalışması bulunmamaktadır.

9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 finansal tablo dönemleri itibarıyla maddi duran varlıkları aşağıda gösterilmiştir.

Maliyet (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Geliştirme Giderleri	2.126.080	943.128.213	1.526.324.876	1.726.279.451
Diğer Duran Varlıklar	126.179	126.179	165.368	165.368
TOPLAM	2.252.259	943.254.392	1.526.490.244	1.726.444.819

Birikmiş Amortisman (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Geliştirme Giderleri	17.718	9.914.878	152.439.486	258.236.673
Diğer Duran Varlıklar	36.822	78.839	117.912	138.846
TOPLAM	54.541	9.993.718	152.557.398	258.375.519

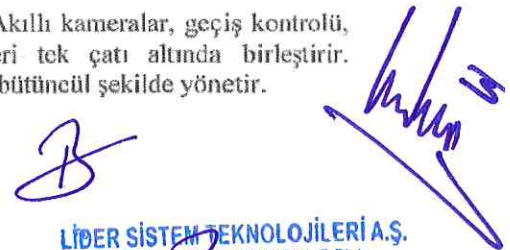
Net Defter Değeri (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Geliştirme Giderleri	2.108.362	933.213.335	1.373.885.390	1.468.042.778
Diğer Duran Varlıklar	89.357	47.340	47.456,00	26.522,00
TOPLAM	2.197.719	933.260.675	1.373.932.846	1.468.069.300

Şirket'in maddi olmayan duran varlıklarını oluşturan Şirket'in geliştirmiş olduğu yazılımlardan ve projelerden oluşmaktadır. Aşağıda söz konusu yazılım ve Ar-Ge projelerine ilişkin bilgiler yer almaktadır.

i. Yazılım Projeleri

- a) **Toplu Taşıma Araçlarına Yönelik Hizmet Kalitesi Değerlendirme Yazılımı Geliştirilmesi:** Şoför ve yolcu alanlarında görüntü işleme ile davranış, dikkat ve duyu durumu analizi yapılır. Kişi sayımı, yoğunluk ve ayakta yolcu tespitiyle hizmet kalitesi ve güvenlik objektif olarak değerlendirilir.
- b) **Kritik Kampüs Güvenliği Yazılımsal Yönetim Projesi:** Akıllı kameralar, geçiş kontrolü, biyometri, sensörler ve iç mekân takibi gibi bileşenleri tek çatı altında birleştirir. Kampüslerde güvenliğin denetimi ve operasyonel verimliliği bütüncül şekilde yönetir.


İsmail Kaya


İsmail Kaya

LİDER SİSTEK TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 3224 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Dışkent Binası No: 10/50C
İç Kapı No: 144 Gölbaşı/ANKARA
Gölbaşı V.D. 0608117051 Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0608 1441 03 10 0601

- c) **Derin Öğrenme Tabanlı Görüntü Sentezlemesine Dayalı Genelleştirilmiş Süper Çözünürlük ve Görüntü Yenileme Altyapısı:** Düşük çözünürlüklü ve kalitesi bozulmuş görüntüler, GAN tabanlı yapılarla yüksek çözünürlüklü hale getirilir. Donanım değişikliği gerektirmeden güvenlik, medikal ve savunma alanlarında optik performans artışı sağlar.
- d) **İHA ile Enerji Hasadı (Energy Harvesting):** RF sinyalleri ve UHV iletim hatları üzerinden enerji hasadı yaparak İHA'ların uçuş süresini uzatmayı hedefler. Böylece uzun süreli operasyonlar daha az sayıda İHA ile gerçekleştirilebilir.
- e) **Entegre Güvenlik Çözümü ile Güvenli Kampüs Ortamları Oluşturma:** Erişim kontrolü, izinsiz giriş tespiti, video gözetimi ve bina otomasyonunu tek bir uzaktan erişilebilir sistemde birleştirir. Kampüslerde öğrenci, personel ve varlık güvenliğini merkezi şekilde yönetir.
- f) **Gerçek Zamanlı ve Makine Öğrenmesi Algoritma Tabanlı CCTV Kamera Yüz Tanımlama Sistemi:** Farklı ışık, açı ve ölçek koşullarında yüksek doğrulukla çalışan bir yüz tanıma sistemi geliştirilir. PCA, CNN ve farklı makine öğrenmesi algoritmaları karşılaştırılarak %90'ın üzerinde doğruluk hedeflenir.
- g) **Adölesanlar ve Gençlere Yönelik Metaverse Tabanlı Sağlıklı Yaşam Eğitim Programı:** Gençlere yönelik VR ve simülasyon tabanlı sağlıklı yaşam eğitim platformudur. Beslenme, fiziksel aktivite, uyku, madde kullanımı ve psikolojik dayanıklılık modüllerini tek sistemde sunar.
- h) **Görüntü Restorasyonu için Esnek Bir Derin C: Genelleştirilmiş Görüntü Segmentasyon (Image Segmentation) Sistemi:** Makine Öğrenmesi alanında son yıllarda gerçekleşen inovasyonlar ve gelişmeler sayesinde büyük ilerleme kaydedilmiştir. GPU (Graphics Processing Unit) grafik işlemcilerinde elde edilen yüksek veri işleme kapasiteleri, işlemsel yükü ağır olan algoritmaların daha erişilebilir olmasını mümkün kılmıştır. Görüntü İşleme bilim dalında önde gelen konulardan biri segmentasyondur. Segmentasyon, görüntülerdeki nesnelerin sınırlarını ve alanlarını belirleme işlemidir. Biz insanlar bilinçli bir çaba göstermeden segmentasyon gerçekleştiririz, ancak bu, makine öğrenimi sistemleri için önemli bir zorluk olmaya devam etmektedir. Mobil robotların, kendi kendini süren arabaların ve gerçek dünyayla etkileşime girmesi ve gezinmesi gereken diğer yapay zekâ sistemlerinin işlevselliği için hayati önem taşımaktadır. Geliştirmeyi planladığımız sistem Savunma Sanayi projeleri, Artırılmış/Sanal Gerçeklik uygulamaları, Güvenlik, Endüstriyel Otomasyon, Tarım Teknolojileri ve Medikal gibi farklı kullanım senaryoları için uyarlanabilir bir ürün olacaktır. Projenin ortaya çıkışındaki ana motivasyon kaynakları:
- Görüntü işlemenin ve segmentasyonun kullanıldığı her sektörde kullanılan önemli bir ihtiyaç olması,
 - Matematik modellemesinde makine öğrenimine dayalı, sistemin geçmiş hedef parametrelerinden öğrenerek zorlu senaryolarda başarılı sonuçlar üretebildiği güçlü bir ürün olması,
 - Yapay zekâ ile daha hassas, isabetli ve hatasız segmentasyonu mümkün kılarak farklı endüstrilerde verimlilik ve sürdürülebilirliğe katkı vermesi,
 - Fikri Mülkiyet (Intellectual Propety) haklarının tamamen Şirket'e ait olması ile önemli bir fırsat olduğu değerlendirilmektedir.
- i) **Makine Öğren. Dayalı Gen. Çoklu Hed. Takip:** Proje kapsamında kullanıcı tarafından işaretlenen ya da yapay zekâ tabanlı sınıflandırma ile tespit edilen görüntü hedeflerini, zaman içerisinde öğrenebilen ve takip edebilen genelleştirilmiş çoklu hedef takip sistemi geliştirilecektir. Geliştirilen sistemin genel kullanım alanı bulabilmesi her platformun

84

İNVESTİSİYON

84

LIBER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 323 11 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknoloji Binası No: 10/50C
İç Kapı No: 144 GÜLÜSTAN KİTAPÇI
Gölbasi V.D. 608144 031 T. Sic. No: 516916
Mersis No: 0698 1441 0310 0601

gerektirdiği haberleşme ve video arayüzlerine uyumlandırılabilir olmasıdır. Böylelikle tak-çalıştır (plug'n play) şeklinde platformlar üzerinde değişiklik gerektirmeden bağlanabilmektedir.

j) PACS Görüntüleri ile Yapay Zeka Destekli Hastalık Tespiti: Bu proje ile derin öğrenme teknikleri kullanılarak PACS görüntülerinden hastalık tespiti yapılması amaçlanmaktadır. Yapay zeka destekli hastalık tespiti modüllerini tek bir platformda toplayarak, tıbbi görüntüleme alanında dijital dönüşümü teşvik etmeyi ve sağlık hizmetlerinin verimliliğini artırmayı hedeflemektedir.

k) Kullanıcı Davranış Analizi ile Akıllı Sistemler (KUDAS): KUDAS, kullanıcı davranışlarını analiz ederek kişiselleştirilmiş deneyimler sunmayı amaçlayan yapay zeka tabanlı bir sistemdir. Farklı veri toplama araçları, özellikle IoT cihazları, sensörler, güvenlik kameraları ve mobil uygulamalar aracılığıyla kullanıcı verileri toplanır. Bu veriler, büyük veri işleme ve makine öğrenimi algoritmaları kullanılarak analiz edilir. Proje, derin öğrenme teknikleri, özellikle Convolutional Neural Networks (CNN) ve Recurrent Neural Networks (RNN), ile kullanıcıların yüz tanıma, sağlık izleme, eğitim ve güvenlik alanlarındaki davranışlarını anlamak için geliştirilmiştir. Ayrıca, doğal dil işleme (NLP) teknikleri, kullanıcı geri bildirimlerini ve etkileşimlerini analiz etmek için kullanılır. KUDAS, anomali tespiti yaparak potansiyel tehditleri belirlerken, öneri sistemleriyle kullanıcıların ihtiyaçlarına uygun hizmetler sunar. Kullanıcı gizliliği, federated learning ve blok zinciri teknolojileri sayesinde korunur. Bu sayede, kullanıcı verileri merkezi bir yerde toplanmadan model eğitimi yapılabilir ve verilerin güvenliği sağlanır. Proje, gerçek zamanlı geri bildirim mekanizmaları ile kullanıcı deneyimini iyileştirir ve sistemin genel verimliliğini artırır. KUDAS, kullanıcıların farklı alanlardaki etkileşimlerini daha anlamlı, güvenli ve kişiselleştirilmiş hale getirerek, hem bireysel hem de toplumsal fayda sağlamayı hedefler.

l) ODEO-PersonaAI - Yapay Zeka Tabanlı Kişisel Davranış Analizi ve Kişiyi Özel Dil ve Görsel Model Etkileşim Projesi: ODEO - PersonaAI - Yapay Zeka Tabanlı Kişisel Davranış Analizi ve Kişiyi Özel Dil ve Görsel Model ile Etkileşim projesi, bireylerin davranışlarını ve tercihlerine göre özelleştirilmiş deneyimler sunmayı amaçlayan yenilikçi bir sistemdir. Bu proje, kullanıcı verilerini toplamak için IoT cihazları, sensörler ve mobil uygulamalar gibi çeşitli veri kaynaklarını kullanarak, kullanıcı davranışlarını detaylı bir şekilde analiz eder. Makine öğrenimi ve derin öğrenme teknikleri, kullanıcıların tercihleri ve alışkanlıkları hakkında derinlemesine içgörüler elde etmek için uygulanır. Kişiyi özel dil ve görsel modeller, bu analizlerin sonuçlarına dayanarak, her bir kullanıcıya özgü etkileşimler ve içerikler oluşturur. Örneğin, kullanıcıların geçmiş davranışlarına göre özelleştirilmiş öneriler sunabilir veya kullanıcıların duygusal durumlarına göre uygun görsel ve dil temalarını seçebilir. Proje, ayrıca doğal dil işleme (NLP) tekniklerini kullanarak, kullanıcılarla etkileşimde bulunan akıllı asistanlar veya chatbotlar aracılığıyla daha doğal ve etkili iletişim kurar. Kullanıcı gizliliği, federated learning gibi modern tekniklerle korunarak, verilerin güvenli bir şekilde işlenmesi sağlanır. Sonuç olarak, bu proje, bireylerin ihtiyaçlarını daha iyi karşılayabilen, kullanıcı deneyimini zenginleştiren ve etkileşimleri daha anlamlı hale getiren bir sistem sunmayı hedefler.

m) Kişisel Davranış Analizi ve Dil Etkileşimi İçin Yapay Zeka Tabanlı Modelleme Projesi: Bu proje, bireylerin davranışlarına ve tercihlerine göre özelleştirilmiş deneyimler sunmayı amaçlayan yenilikçi bir sistemdir. Kullanıcı verileri, anketler, kullanıcı görüşmeleri, odak grup çalışmaları ve çevrimiçi etkileşim verileri gibi çeşitli kaynaklardan toplanır. Bu veriler, istatistiksel yöntemler ve makine öğrenimi algoritmaları kullanılarak analiz edilir. Kullanıcı davranışları, tercihleri ve etkileşim kalıpları derinlemesine incelenerek, kişiselleştirilmiş içerik ve deneyimler oluşturulur. Proje, büyük dil modeli (LLM) tekniklerini kullanarak, kullanıcılarla etkileşimde bulunan akıllı asistanlar veya sohbet botları aracılığıyla daha doğal ve etkili iletişim kurar. LLM'ler, gelişmiş dil anlayışı sayesinde metin üretme, içerik özetleme ve bağlamsal analiz gibi yeteneklerle kullanıcı deneyimini zenginleştirir.




LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Nefi Berkat Binası No: 10/50C
İç Kapı No: 1.1 Gölbaşı/ANKARA
Gölbaşı V.D. 06/144100 Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0608 1441 03 00 001

n) **Drivesafe AI – Yapay Zeka Destekli Sürücü Güvenlik Sistemi:** Bu proje, sürücülerin güvenliğini artırmayı amaçlayan bir yapay zeka destekli sürücü izleme sistemidir. Bilgisayar görüşü ve derin öğrenme tekniklerini kullanarak sürücülerin yüz ifadelerini ve davranışlarını analiz eder, dikkatsizlik veya yorgunluk gibi riskli durumları tespit eder ve gerekli durumlarda anlık uyarılar üretir. Sistem, araç içi kameralar ve sensörler aracılığıyla gerçek zamanlı veri toplar. Yapay zeka algoritmaları, sürücünün uykulu olup olmadığı, esneme tespiti, telefon kullanımı veya sigara içme vb. dikkat dağınıcı unsurları, emniyet kemerinin takılı olup olmadığı, baş göz hareketleri ile dikkat seviyesi analizi gibi parametreleri değerlendirerek sürücünün uyanıklık ve dikkat seviyesini belirler. Aynı zamanda, direksiyon hâkimiyetindeki değişiklikler ve ani vücut hareketleri gibi faktörler de sistem tarafından analiz edilerek risk durumları belirlenir. Bu sistem, özellikle ticari araç filoları, lojistik şirketleri, toplu taşıma sistemleri ve bireysel kullanıcılar için geniş çapta uygulanabilir bir güvenlik çözümü sunmayı hedeflemektedir. Sistemin yaygın kullanımı ile trafik kazalarının önlenmesi, sürüş güvenliğinin artırılması ve yol güvenliği alanında önemli bir dönüşüm sağlanması beklenmektedir.

o) **Yapay Zeka Tabanlı Kişisel Davranış Analizi: ODEO - PersonaAI - Yapay Zeka Tabanlı Kişisel Davranış Analizi ve Kişiyi Özel Dil ve Görsel Model ile Etkileşim projesi,** bireylerin davranışlarını ve tercihlerine göre özelleştirilmiş deneyimler sunmayı amaçlayan yenilikçi bir sistemdir. Bu proje, kullanıcı verilerini toplamak için IoT cihazları, sensörler ve mobil uygulamalar gibi çeşitli veri kaynaklarını kullanarak, kullanıcı davranışlarını detaylı bir şekilde analiz eder. Makine öğrenimi ve derin öğrenme teknikleri, kullanıcıların tercihleri ve alışkanlıkları hakkında derinlemesine içgörüler elde etmek için uygulanır. Kişiyi özel dil ve görsel modeller, bu analizlerin sonuçlarına dayanarak, her bir kullanıcıya özgü etkileşimler ve içerikler oluşturur. Örneğin, kullanıcıların geçmiş davranışlarına göre özelleştirilmiş öneriler sunulabilir veya kullanıcıların duygusal durumlarına göre uygun görsel ve dil temalarını seçebilir. Proje, ayrıca doğal dil işleme (NLP) tekniklerini kullanarak, kullanıcılarla etkileşimde bulunan akıllı asistanlar veya chatbotlar aracılığıyla daha doğal ve etkili iletişim kurar. Kullanıcı gizliliği, federated learning gibi modern tekniklerle korunarak, verilerin güvenli bir şekilde işlenmesi sağlanır. Sonuç olarak, bu proje, bireylerin ihtiyaçlarını daha iyi karşılayabilen, kullanıcı deneyimini zenginleştiren ve etkileşimleri daha anlamlı hale getiren bir sistem sunmayı hedefler.

ii. Arge Projeleri

a) **Sterilizasyon Robotu:** Sistem, ihtiyaç duyulan alanlarda mist (buhar) ve oksijen bazlı sterilizasyon sağlar. Lazer algılama, sesli uyarı, görev planlama ve bulut/yerinde yönetim seçenekleriyle güvenli ve esnek operasyon imkânı sunar.

Proje Adı	Kategori	Durum	Süresi	Başlama Tarihi	Bitiş Tarihi	30.09.2025 Aktif Büyüklüğü	Faydalı Ömür Bİlgisi
Toplu Taşıma Araçlarına Yönelik Hizmet Kalitesi Değerlendirme Yazılımı Geliştirilmesi	Yazılım	Tamamlandı	18	10.06.2019	8.06.2022	64.718.725,11	5
Kritik Kampüs Güvenliği Yazılımsal Yönetim Projesi	Yazılım	Tamamlandı	12	1.06.2020	1.06.2022	122.855.595,35	5
Derin Öğrenme Tabanlı Görüntü Sentezlemesine Dayalı Genelleştirilmiş Süper Çözünürlük ve Görüntü Yenileme Altyapısı	Yazılım	Tamamlandı	12	1.11.2021	21.05.2023	4.671.464,91	5
IHA ile Enerji Hasadı (Energy Harvesting)	Yazılım	Tamamlandı	18	4.04.2022	4.04.2025	55.543.746,03	5
Entegre Güvenlik Çözümü ile Güvenli Kampüs Ortamları Oluşturma	Yazılım	Tamamlandı	18	1.07.2022	1.01.2025	186.984.873,18	5
Gerçek Zamanlı ve Makine Öğrenmesi Algoritma Tabanlı CCTV Kamera Yüz Tanımlama	Yazılım	Tamamlandı	18	1.06.2023	1.12.2024	33.133.202,04	5

86

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 323/4 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kapı No: 134 Gölbaşı/ANKARA
Gölbaşı V.D. Bulvarı 103/1 Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0608 144 1 00 10 0001

Sistemi							
Adölesanlar ve Gençlere Yönelik Metaverse Tabanlı Sağlıkli Yaşam Eğitim Programı	Yazılım	Tamamlandı	18	1.02.2024	1.08.2025	75.816.481,20	5
Evde Bakım Sensör ve Yazılım Sistemi	Yazılım	Tamamlandı	18	1.02.2024	1.08.2025	81.430.983,53	5
Görüntü Restorasyonu için Esnek Bir Derin Ç	Yazılım	Tamamlandı	24	1.11.2022	1.11.2024	92.697.753,19	5
Makine Öğren. Dayalı Gen. Çoklu Hed. Takip	Yazılım	Tamamlandı	12	1.11.2022	1.01.2024	103.254.602,12	5
Genelleştirilmiş Görüntü Segmentasyon (Imag	Yazılım	Tamamlandı	24	18.10.2022	18.10.2024	46.295.943,94	5
PACS Görüntüleri ile Yapay Zeka Destekli Hastalık Tespiti	Yazılım	Devam Ediyor	24	1.02.2024	1.02.2026	224.492.365,21	5
Uzaktan Sağlık Bilgi Sistemi	Yazılım	Devam Ediyor	24	1.02.2024	1.02.2026	133.798.775,52	5
Kullanıcı Davranış Analizi ile Akıllı Sistemler (KUDAS)	Yazılım	Devam Ediyor	18	1.10.2024	1.04.2026	232.656,53	5
ODEO-PersonaAI - Yapay Zeka Tabanlı Kişisel Davranış Analizi ve Kişiyi Özel Dil ve Görsel Model Etkileşim Projesi	Yazılım	Devam Ediyor	18	1.11.2024	1.05.2026	371.480,06	5
Kişisel Davranış Analizi ve Dil Etkileşimi için Yapay Zeka Tabanlı Modelleme Projesi	Yazılım	Devam Ediyor	18	1.02.2025	1.08.2026	279.196,41	5
DriveSafe AI - Yapay zeka destekli sürücü güvenlik sistemi	Yazılım	Devam Ediyor	12	01.03.2025	01.03.2026	8.256.494,08	5
Kullanıcı Dav. Analiz ile Akıllı Sis. (Kudas)	Yazılım	Devam Ediyor	18	1.10.2024	1.04.2026	128.334,04	5
Yapay Zeka Tabanlı Kişisel Davranış Analizi	Yazılım	Devam Ediyor	18	1.11.2024	1.05.2026	291.981,72	5
Sterilizasyon Robotu	Ar-Ge	Tamamlandı	24	1.06.2020	1.06.2022	10.114.186,46	5

9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihracçının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:

Şirket'e ait maddi olmayan duran varlıklar Şirket'in geliştirdiği yazılım ürünlerinden oluşmaktadır. Yazılım ürünleri doğası gereği tekrarlanabilir satışa konu olmaktadır. Şirket'in kuruluş amaçlarından biri yazılım ürünleri geliştirmek, bu yazılımları satmaktır. Şirket yaptığı Ar-Ge çalışmaları ile hem sahip olduğu yazılımları yeni teknolojilere yükseltmekte hem de yeni yazılım ürünleri geliştirmektedir. Yazılım gelirlerinin tamamı (%100) maddi olmayan duran varlıklardan gelmektedir.

Şirket'in üretim faaliyetleri yazılım teknolojilerinden kaynaklanmaktadır. Bu kapsamda aktifleştirilen geliştirme maliyetleri, söz konusu ürünlerin geliştirilmesi esnasında yapılan harcamalardan kaynaklanmaktadır. İşletme bünyesindeki maddi olmayan duran varlıklar, Şirket'e gelecekte ekonomik fayda sağlamasının mümkün olduğu durumlarda maliyet değerinden aktifleştirilir.

TMS-38 Maddi Olmayan Duran Varlıklar Standardı, işletmelerin kullandığı maddi olmayan kaynakların, hangilerinin maddi olmayan duran varlık sınıfına gireceği, muhasebeleştirilmesi, değerlemesi, amortisman uygulaması, sonraki değerleme, değer düşüklüğü ve yenileme giderleri gibi durumları düzenlemektedir. Buna göre belirli bir muhasebe bileşenin maddi olmayan duran varlık statüsünde bulunabilmesi adına buradaki varlıkların öncelikle aşağıda sayılan özelliklere haiz olması gerekmektedir;

- Belirlenmesi, net tanım ve karşılığının bulunması (tanımlanabilme)
- Kontrol mekanizması ile yönetilmesi mümkün olması
- Gelecekte bir fayda sağlayacağı beklentisinin olması gereklidir.

Tanımlanabilme özelliği: Varlıkların işletme bünyelerinden bağımsız şekilde yahut bölünerek satılabilme, devredilebilme, lisanslanabilme yahut takas edilebilme yapısına haiz









bulunması yahut bu hakların işletmelerden veya geri kalanlardan tüm hak ve sorumluluklardan bağımsız olarak ayrılabilmesi yahut devri baz alınmaksızın sözleşme üstünde bulunan haklardan veya diğer hukuki hakların kaynaklanmasını ifade etmektedir.

Kontrol: İşletmelerin varlıklardan ileri zaman dilimlerinde sağlayacağı faydayı yönetebilme ve bu faydalara üçüncü şahısların sahip olmasına mani olma kudretini belirtmektedir.

Geleceğe Yönelik Ekonomik Yararlar: İşletmelerin bu varlıklardan ileriki zaman dilimi ve dönemlerde mali fayda kazanma beklentisinin olması kaçınılmaz bir şarttır. Ekonomik faydalar, gelir düzeyini yükseltici yahut maliyetleri kısan yöntemlerle hayata geçirilebilir.

9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:

Şirket'in, ilgili muhasebe standartları gereği yazılım alanında araştırma ve geliştirme faaliyetinde bulunan personellerin yıllar itibarıyla aktifleştirilen maliyetlerine aşağıda yer verilmiştir. 30.09.2025 tarihi itibarı ile 50 kişilik çalışan personel bulunmakta olup bunun yaklaşık %16'sı kadar personel maliyetleri aktifleştirilmiştir. Maliyeti aktifleştirilen personelin çoğu mühendis ve yazılım uzmanı vasfındadır.

31.12.2022 tarihinde 628.758,06 TL, 31.12.2023 tarihinde 1.995.331,28 TL, 31.12.2024 tarihinde 6.021.630,96 TL, 30.09.2025 tarihi itibarıyla 9.095.178,19 TL personel maliyeti aktifleştirilmiştir. Aktifleştirilme işlemi incelendiğinde personel maliyeti aktifleştirmelerinin dışında temin edilen aktifleştirme maliyetlerinden yıllara göre artış eğiliminde olduğu görülmektedir. Toplam aktifleştirme maliyetleri içerisinde personel maliyetleri 31.12.2022 tarihinde %88,25, 31.12.2023 tarihinde %0,35, 31.12.2024 tarihinde %1,04, 30.09.2025 döneminde %4,65 oranında gerçekleşmiştir.

(TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	712.509,11	567.685.261,54	578.337.024,04	195.547.196,41
Aktifleştirilen Personel Maliyetleri (Yazılım Geliştirme Bölümünde Çalışan Personel Maliyetleri)	628.758,06	1.995.331,28	6.021.630,96	9.095.178,19
Maddi Olmayan Duran Varlıklara Oranı %	88,25%	0,35%	1,04%	4,65%
Aktifleştirilen Diğer Maliyetler				
Dışardan Alınan Hizmetler, Yazılım ve Kod Yazdırma Maliyetleri	0,00	387.926.790,00	104.475.000,00	179.394.620,00
Maddi Olmayan Duran Varlıklara Oranı %	0,00%	68,33%	18,06%	91,74%
Toplam Aktifleştirilen Geliştirme Giderleri	628.758,06	389.922.121,28	110.496.630,96	188.489.798,19
Maddi Olmayan Duran Varlıklara Oranı %	88,25%	68,69%	19,11%	96,39%

9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

İhraççı'nın aktifinde bulunan aktifinde bulunan maddi olmayan duran varlıkların gerçeğe uygun değerine ilişkin olarak belirlenmiş ve/veya dışarıdan herhangi bir değerlendirme kuruluşuna yaptırılmış değer tespit raporu bulunmamaktadır.

9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:




LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 23/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknoloji Binası No: 10/50C
İç Kapı No: 111/Gölbaşı/ANKARA
Gölbaşı V.D. 06144100 Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0806 1441 0010 0001

Yoktur.

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

İhraççı aktifinde bulunan duran varlıklar kalemlerine ait olarak herhangi bir şerefiye hesaplamasına konu olacak birleşme/satın alma işlemi bulunmamaktadır.

10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

10.1. Finansal durum:

10.1.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren finansal dönemlere ilişkin bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal durum tabloları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

ÖZEL BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI				
Varlıklar (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Dönen Varlıklar				
Nakit ve Nakit Benzerleri	1.066.612	296.474	27.146.804	3.040.025
Finansal Yatırımlar	3.698.666	5.900.741	22.767.390	18.750.447
Ticari Alacaklar	93.630.564	55.620.867	649.957.831	439.945.174
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	93.630.564	55.620.867	649.957.831	439.945.174
Diğer Alacaklar	343.384.867	5.186.786	384.478	145.000
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	343.384.867	5.186.786	0	0
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	0	0	384.478	145.000
Stoklar	137.985.954	23.322.277	6.127.207	24.847.055
Peşin Ödenmiş Giderler	0	2.589.332	17.272.145	28.247.038
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar	0	0	72.807.477	89.205.578
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	64.161	44.460	1.730.353	2.379.798
Diğer Dönen Varlıklar	1.065.121	1.381.241	11.755.360	17.229.757
Toplam Dönen Varlıklar	580.895.945	94.342.178	809.949.045	623.789.872
Duran Varlıklar				
Maddi Duran Varlıklar	1.604.876	1.480.000	14.978.572	12.414.850
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2.197.719	933.260.675	1.373.932.846	1.468.069.300
Peşin Ödenmiş Giderler	0	0	0	44.599.700
Ertelenmiş Vergi Varlığı	0	0	19.578.160	40.872.272
Toplam Duran Varlıklar	3.802.595	934.740.675	1.408.489.578	1.565.956.122
TOPLAM VARLIKLAR	584.698.540	1.029.082.853	2.218.438.623	2.189.745.994
KAYNAKLAR (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Kısa Vadeli Yükümlülükler				
Finansal Borçlar	4.795	0	34.627.577	68.438.771
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	0	0	38.749.269	691.665
Ticari Borçlar	113.805.012	152.184.488	239.752.289	178.812.671


İBRAHİM AKIN


B


M

- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	0	0	0	0
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	113.805.012	152.184.488	239.752.289	178.812.671
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	321.164	410.429	1.676.306	2.250.990
Diğer Borçlar	0	0	14.536.642	15.399.355
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	0	0	1.491.965	11.999.355
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	0	0	13.044.677	3.400.000
Ertelenmiş Gelirler	1.449.446	779.132	66.253.149	6.640.633
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	187.433	30.848	838.620	0
Kısa Vadeli Karşılıklar	100.320	167.255	316.057	639.392
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	100.320	167.255	316.057	639.392
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.542	5.724	707.201	235.689
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	115.871.712	153.577.876	397.457.110	273.109.166
Uzun Vadeli Yükümlülükler				
Finansal Borçlar	0	0	4.930.951	9.303.732
Uzun Vadeli Karşılıklar	258.973	328.752	2.793.188	2.385.002
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	258.973	328.752	2.793.188	2.385.002
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	2.774.972	4.668.608	0	0
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	3.033.945	4.997.360	7.724.139	11.688.734
TOPLAM YABANCI KAYNAKLAR	118.905.657	158.575.236	405.181.249	284.797.900
ÖZKAYNAKLAR	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Ödenmiş Sermaye	1.000.000	1.000.000	168.000.000	168.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	3.967.786	3.967.786	83.656.269	83.656.269
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	-84.323	-124.806	-618.370	399.288
- Tanınlanmamış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	-84.323	-124.806	-618.370	399.288
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	4.305.336	4.305.336	8.920.899	8.920.899
Geçmiş Yıllar Kârları/Zararları	449.083.412	456.604.084	1.136.061.558	1.553.298.576
Dönem Net Kârı/Zararı	7.520.672	404.755.217	417.237.018	90.673.062
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	465.792.883	870.507.617	1.813.257.374	1.904.948.094
TOPLAM KAYNAKLAR	584.698.540	1.029.082.853	2.218.438.623	2.189.745.994

Bilançodaki Önemli Değişiklikler

Toplam Varlıklar

Şirket'in toplam varlıkları 31.12.2022 tarihli finansal dönemde 584.698.540 TL seviyesindeyken 31.12.2023 tarihli finansal dönemde %81,8 oranında artarak 1.029.082.583 TL seviyesine yükselmiştir. 31.12.2024 tarihli finansal dönemde bir önceki yıla göre %115,6 oranında artış göstererek 2.218.438.623 TL seviyesine ulaşmıştır. Toplam varlıklar 30.09.2025 itibarıyla 31.12.2024 tarihli finansal dönemine kıyasla %1,3 oranında azalarak 2.189.745.994 TL tutarında gerçekleşmiştir. Yıllar itibarıyla şirketin

90
İNVESTİ

artan iş hacmine paralel olarak toplam varlıklarında artış eğilimi olduğu görülmektedir. İlgili kalemler içerisinde özellikle maddi olmayan duran varlıklardan kaynaklanan artışlar göze çarpmakta olup, geliştirilen Ar-Ge ürünleri ve Ar-Ge geliştirmesi için yapılan aktifleştirme giderleri olduğu görülmektedir. Enflasyon değerlemesi etkisiyle de toplam varlıklar kaleminde artış izlenmektedir. Ek olarak 27.12.2024 tarihinde 465442 Ticaret Sicil numarasında kayıtlı Odeosis Enerji ve Bilişim A.Ş.'nin tüm aktif ve pasifleri ile birlikte bir küll halinde Şirket tarafından devralınması suretiyle gerçekleştirilen birleşme nedeniyle de toplam varlıklar kaleminde artış meydana gelmiştir. Birleşme işlemi 30.12.2024 tarih 11239 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi tescil ve ilan olunmuştur.

Dönen Varlıklar

Şirket'in dönen varlıkları nakit ve nakit benzerleri, finansal yatırımlar, ticari alacaklar, diğer alacaklar, stoklar, peşin ödenmiş giderler, müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklar, cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar ve diğer dönen varlıklar kalemlerinden oluşmaktadır. Dönen varlıkların 31.12.2022 tarihli finansal dönemde toplam varlıklar içindeki payı %99,3, 31.12.2023 tarihli finansal dönemde %9,2, 31.12.2024 tarihli finansal dönemde %36,5 ve 30.09.2025 tarihli finansal dönem itibarıyla %28,5 seviyesindedir. 31.12.2022 tarihli finansal dönemde 580.895.945 TL seviyesindeyken 31.12.2023 tarihli finansal dönemde %83,8 oranında azalış göstermiş 94.342.178 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2024 tarihli finansal dönemde 31.12.2023 tarihli finansal dönemine kıyasla %758,5 oranında artarak 809.949.045 TL seviyesine yükselmiştir. Dönen varlıklar 30.09.2025 tarihi itibarıyla 31.12.2024 tarihli finansal döneme kıyasla %23 oranında azalarak 623.789.872 TL tutarında gerçekleşmiştir. Şirket'in yıllar itibarıyla ciro gelişimine paralel olarak özellikle Ticari Alacaklar kaleminde artış görülmekle birlikte Finansal Yatırımlar, Peşin Ödenmiş Giderler kaleminde de artışlar izlenmektedir. 27.12.2024 tarihinde 465442 Ticaret Sicil numarasında kayıtlı Odeosis Enerji ve Bilişim A.Ş.'nin tüm aktif ve pasifleri ile birlikte bir küll halinde Şirket tarafından devralınması suretiyle gerçekleştirilen birleşme nedeniyle de Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar kalemi 2024 yıl sonu itibarıyla eklenmiştir.

Nakit ve Nakit Benzerleri

Şirket'in nakit ve nakit benzerlerinin dönen varlıklar içindeki payı 31.12.2022 tarihli finansal dönemde %0,2, 31.12.2023 tarihli finansal dönemde %0,3, 31.12.2024 tarihli finansal dönemde %3,4 ve 30.09.2025 tarihli finansal dönem itibarıyla %0,5 seviyesindedir. 31.12.2022 tarihli finansal dönemde 1.066.612 TL olan nakit ve nakit benzerleri 31.12.2023 finansal döneminde %72 oranında azalış göstererek 296.474 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2024 tarihli finansal dönemde, geçen döneme kıyasla ciddi bir artış göstermiş ve 27.146.804 TL seviyesine yükselmiştir. 30.09.2025 tarihi itibarıyla, 31.12.2024 tarihli finansal döneme kıyasla %89 oranında azalış göstermiş ve 3.040.025 TL tutarında gerçekleşmiştir. Şirket'in nakit akış durumuna göre dönemsel olarak nakit ve nakit benzeri kalemlerinde artış ve azalışlar görülebilmektedir.

Aşağıdaki tabloda İzahname dönemleri itibarıyla nakit ve nakit benzerleri kaleminin alt kırılımlarına yer verilmektedir.

Nakit ve Nakit Benzerleri (TL)	31.12.2022	%	31.12.2023	%	31.12.2024	%	30.09.2025	%
Kasa (TL)	138.549	13,0	52.619	17,7	642.293	2,4	567.663	18,7
Bankalar	928.063	87,0	243.855	82,3	26.504.511	97,6	2.472.362	81,3
- Vadetsiz mevduat	928.063	87,0	243.855	82,3	25.936.969	95,5	538.382	17,7
- Vadeli mevduat	0	0,0	0	0,0	567.542	2,1	1.933.980	63,6
TOPLAM	1.066.612	100,0	296.474	100,0	27.146.804	100,0	3.040.025	100,0

 91

Finansal Yatırımlar

Finansal Yatırımlar kaleminde bulunan 2024 yılsonu itibarıyla 22.767.390 TL, "16 Aralık 2023 tarihli ve 32401 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 7953 sayılı Cumhurbaşkan Kararı ile 1 Ocak 2024 tarihi itibarıyla 5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun'un 3. maddesinin 14. fıkrasında yer alan ve 4691 sayılı Teknoloji Bölgeleri Geliştirme Kanunu'nun ek 3. maddesinde yer alan, yıllık beyanname üzerinden yararlanılan Ar-Ge ve tasarım indirimi ile teknopark kazanç istisnası tutarına ait fon alım yükümlülüğü alt sınırı bir milyon TL'den iki milyon TL'ye çıkarılmış; aynı zamanda ayrılacak fonun oranı da %2'den %3'e yükseltilmiştir." maddesi uyarınca Şirket'in ve Odeosis Enerji firmasının sahip olduğu girişim sermayesi yatırım Fon'larından oluşmaktadır.

Ticari Alacaklar

Şirket'in ticari alacaklarının toplam dönen varlıklar içindeki payı 31.12.2022 tarihli finansal dönemde %16, 31.12.2023 tarihli finansal dönemde %59, 31.12.2024 tarihli finansal dönemde %80 ve 30.09.2025 tarihli finansal dönemde %70 seviyesindedir. 31.12.2022 tarihli finansal dönemde 93.630.564 TL olan ticari alacaklar, 31.12.2023 tarihli finansal dönemde %40 oranında azalış göstermiş ve 55.620.867 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2024 tarihli finansal dönemde, geçen döneme kıyasla ciddi bir artış göstermiş ve 649.957.831 TL seviyesine yükselmiştir. 30.09.2025 tarih itibarıyla, 31.12.2024 tarihli finansal döneme kıyasla %32 oranında azalış göstermiş ve 439.945.174 TL tutarında gerçekleşmiştir. Yıllar itibarıyla artan iş hacmine paralel olarak ilişkili olmayan taraflarla yapılan ticari alacaklar ve alacak senetleri kalemlerinde artış ve azalışlar görülmektedir. Özellikle proje bazlı yapılan işler ve yeni projelerdeki vadeli satışlardan kaynaklanmaktadır.

Aşağıdaki tabloda İzahname dönemleri itibarıyla ticari alacaklar kaleminin alt kırılımlarına yer verilmektedir.

Kısa Vadeli Ticari Alacaklar (TL)	31.12.2022	(%)	31.12.2023	(%)	31.12.2024	(%)	30.09.2025	(%)
Cari Hesaplar	93.408.604	99,8	50.764.296	91,3	409.007.593	62,9	378.296.174	86,0
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	93.408.604	99,8	50.764.296	91,3	409.007.593	62,9	378.296.174	86,0
Alacak senetleri	221.960	0,2	4.856.571	8,7	240.950.238	37,1	61.649.000	14,0
- İlişkili olmayan taraflardan alacak senetleri	221.960	0,2	4.856.571	8,7	240.950.238	37,1	61.649.000	14,0
TOPLAM	93.630.564	100,0	55.620.867	100,0	649.957.831	100,0	439.945.174	100,0

Diğer Alacaklar

Şirket'in diğer alacaklarının toplam dönen varlıklar içindeki payı 31.12.2022 tarihli finansal dönemde %59, 31.12.2023 tarihli finansal dönemde %5, 31.12.2024 tarihli finansal dönemde %0,05 ve 30.09.2025 tarihli finansal dönemde ise %0,02 seviyesindedir. 31.12.2022 tarihli finansal dönemde 343.384.867 TL olan diğer alacaklar, 31.12.2023 tarihli finansal dönemde %98 oranında azalış göstermiş ve 5.186.786 TL seviyesinde gerçekleşmiştir. 31.12.2024 tarihli finansal dönemde, geçen döneme kıyasla %93 oranında azalarak 384.478 TL olmuştur. 30.09.2025 tarihi itibarıyla diğer alacaklar aşağı yönlü bir seyir izlemeye devam etmiş ve 31.12.2024 tarihli finansal döneme kıyasla %62 oranında azalarak 145.000 TL tutarında gerçekleşmiştir. Diğer alacaklar kalemindeki bakiyeler özellikle 2022 ve 2023 yıllarında ilişkili taraflardan kısa vadeli alacaklardan kaynaklanmakta olup 2024 ve 2025/9 dönemlerinde ilişkili taraflardan alacaklar bulunmamaktadır.

Aşağıdaki tabloda İzahname dönemleri itibarıyla diğer alacaklar kaleminin alt kırılımlarına yer verilmektedir.




LİBER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kapı No: 144 / Çarşıbaşı/ANKARA
Göbbaşı V.D. 608141103 Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0850 1441 03 00 0001

Kısa Vadeli Diğer Alacaklar (TL)	31.12.2022	(%)	31.12.2023	(%)	31.12.2024	(%)	30.09.2025	(%)
Verilen depozito ve teminatlar	0	0,0	0	0,0	46.409	12,1	145.000	100,0
Diğer Alacaklar	343.384.867	100,0	5.186.786	100,0	338.069	87,9	0	0,0
- İlişkili taraflardan alacaklar	343.384.867	100,0	5.186.786	100,0	0	0,0	0	0,0
- İlişkili olmayan taraflardan alacaklar	0	0,0	0	0,0	338.069	87,9	0	0,0
TOPLAM	343.384.867	100,0	5.186.786	100,0	384.478	100,0	145.000	100,0

Stoklar

Yazılım ve teknik malzeme alımlarından oluşan Şirket'in stoklarının, toplam dönen varlıklar içindeki payı 31.12.2022 tarihli finansal dönemde %24, 31.12.2023 tarihli finansal dönemde %25, 31.12.2024 tarihli finansal dönemde %1 ve 30.09.2025 tarihi itibarıyla %4 seviyesindedir. 31.12.2022 tarihli finansal dönemde 137.985.954 TL olan stoklar, 31.12.2023 tarihli finansal dönemde %83 oranında azalış göstermiş ve 23.322.277 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2024 tarihli finansal dönemde, geçen döneme kıyasla azalış trendi devam etmiş %74 oranında azalarak 6.127.207 TL olarak kaydedilmiştir. 30.09.2025 tarihi itibarıyla stoklar 31.12.2024 tarihli finansal döneme kıyasla %306 oranında artarak 24.847.055 TL tutarında gerçekleşmiştir. Şirket'in stokları yazılım ve teknik malzeme alımlarından oluşmaktadır. Şirket'in donanım ve yazılım faaliyetlerinin entegre bir şekilde yürütülmesi avantaj sağlamaktadır.

İzahname dönemleri itibarıyla stoklar kaleminin alt kırılımına aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

Stoklar (TL)	31.12.2022	(%)	31.12.2023	(%)	31.12.2024	(%)	30.09.2025	(%)
Donanım Stokları	137.985.954	100,0	23.322.277	100,0	6.127.207	100,0	24.847.055	100,0
TOPLAM	137.985.954	100,0	23.322.277	100,0	6.127.207	100,0	24.847.055	100,0

Peşin Ödenmiş Giderler

Şirket'in peşin ödenmiş giderleri 31.12.2022 tarihli finansal dönemde bulunmamakla beraber 31.12.2023 tarihli finansal dönemde toplam dönen varlıkların içindeki payı %3, 31.12.2024 tarihli finansal dönemde %2 ve 30.09.2025 tarihi itibarıyla %5 seviyesindedir. 31.12.2023 tarihli finansal dönemde 2.589.332 TL olan peşin ödenmiş giderler, 31.12.2024 tarihli finansal dönemde %567 artış göstererek 17.272.145 TL olarak gerçekleşmiştir. 30.09.2025 tarihi itibarıyla 31.12.2024 tarihli finansal döneme kıyasla %43,86 artış göstermiştir. Peşin Ödenmiş Giderler kaleminde 2024 yılsonu ve 2025/9 dönem artışlar dikkat çekmektedir. Bu kalem, ilişkili olmayan taraflara verilen sipariş avanslarından kaynaklanmaktadır.

İzahname dönemleri itibarıyla peşin ödenmiş giderler kaleminin alt kırılımlarına aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler (TL)	31.12.2022	(%)	31.12.2023	(%)	31.12.2024	(%)	30.09.2025	(%)
Verilen sipariş avansları	0	-	2.589.332	100,0	17.259.618	99,9	27.796.663	98,4
- İlişkili olmayan taraflardan	0	-	2.589.332	100,0	17.259.618	99,9	27.796.663	98,4
Gelecek aylara ait giderler	0	-	0	0,0	12.527	0,1	450.375	1,6
TOPLAM	0	-	2.589.332	100,0	17.272.145	100,0	28.247.038	100,0

Duran Varlıklar

Şirket'in duran varlıkları peşin ödenmiş giderler, maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ile ertelenmiş vergi varlığından oluşmaktadır. Duran varlıkların toplam varlıklar içindeki payı 31.12.2022 tarihli finansal dönemde % 1 seviyesindeyken 31.12.2023 tarihli finansal





LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknoloji Binası No: 10/50C
İç Kapı No: 14 Gölbaşı/ANKARA
Gölbaşı V.D. 0601441651 Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0608 1441 05 00 0001

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 32/31 Cad. Ç. Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kapı No: 111 Gölbaşı/ANKARA
Gölbaşı V.D. 6081441031 Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0608 1441 03 00 0001

Olmayan Duran Varlıkları; üretmiş olduğu yazılımları geliştirme, proje uygulama, dışarıdan alınan hizmetler (yazılım, donanım, kod yazdırma maliyetleri) ve sistem destek bölümlerinde çalışan personel maliyetlerinden oluşmaktadır. Şirket'in tüm yazılımlarının hakları ve geliştirmeleri kendisine ait olup, Şirket'in bu sebeple maddi olmayan duran varlıklar kaleminde yıllar itibarıyla artış meydana gelmektedir. Bir başka deyişle, duran varlıklardaki artış Şirket'in yazılım geliştirmelerine bağlı olarak aktifleştirilmiş olan giderlerinden kaynaklanmaktadır.

Yapılmakta olan yazılım yatırımları ile ilgili yapılan giderler TMS 38 Maddi Olmayan Duran Varlıklar standardı kapsamında aktifleştirilmektedir. Söz konusu harcamalar dışarıdan alınan hizmetler (yazılım ,danışmanlık giderleri vb.) ile yazılım geliştirme süreçlerinde çalışan personel maliyetlerinden oluşmaktadır.

İzahname dönemleri itibarıyla maddi olmayan duran varlıklar kaleminin alt kırılımlarına aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

Maliyet (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Geliştirme Giderleri	2.126.080	943.128.213	1.526.324.876	1.726.279.451
Diğer Duran Varlıklar	126.179	126.179	165.368	165.368
TOPLAM	2.252.259	943.254.392	1.526.490.244	1.726.444.819

Birikmiş Amortisman (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Geliştirme Giderleri	17.718	9.914.878	152.439.486	258.236.673
Diğer Duran Varlıklar	36.822	78.839	117.912	138.846
TOPLAM	54.541	9.993.718	152.557.398	258.375.519

Net Defter Değeri (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Geliştirme Giderleri	2.108.362	933.213.335	1.373.885.390	1.468.042.778
Diğer Duran Varlıklar	89.357	47.340	47.456,00	26.522,00
TOPLAM	2.197.719	933.260.675	1.373.932.846	1.468.069.300

Toplam Yabancı Kaynaklar

Şirket'in kısa ve uzun vadeli yükümlülüklerinden oluşan toplam yabancı kaynakları toplam kaynakların içindeki payı 31.12.2022 tarihli finansal dönemde %20, 31.12.2023 tarihli finansal dönemde %15, 31.12.2024 tarihli finansal dönemde %18 ve 30.09.2025 tarihi itibarıyla %13 seviyesindedir. 31.12.2022 tarihli finansal dönemde 118.905.657 TL seviyesinde gerçekleşen toplam yabancı kaynaklar 31.12.2023 tarihli finansal dönemde %33 oranında artış göstererek 158.575.236 TL seviyesine yükselmiştir. 31.12.2024 tarihli finansal dönemde, geçen döneme kıyasla %156 oranında artarak 405.181.249 TL olarak gerçekleşmiştir. 30.09.2025 tarihi itibarıyla toplam yabancı kaynaklar 31.12.2024 tarihli finansal dönemine kıyasla %30 oranında azalarak 284.797.900 TL seviyesine gerilemiştir.

Kısa Vadeli Yükümlülükler

Şirket'in kısa vadeli yükümlülüklerine ilişkin detaylar aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Kısa Vadeli Yükümlülükler (TL)	31.12.2022	%	31.12.2023	%	31.12.2024	%	30.09.2025	%
Finansal Borçlar	4.795	0,0	0	0,0	34.627.577	8,7	68.438.771	25,1
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	0	0,0	0	0,0	38.749.269	9,7	691.665	0,3
Ticari Borçlar	113.805.012	98,2	152.184.488	99,1	239.752.289	60,3	178.812.671	65,5
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	113.805.012	98,2	152.184.488	99,1	239.752.289	60,3	178.812.671	65,5
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	321.164	0,3	410.429	0,3	1.676.306	0,4	2.250.990	0,8





LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kapı No: 14 Çoban/ANKARA
Göğbaşı V.D. 06111 4651 Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0608 1441 0310 0001

Diger Borçlar	0	0,0	0	0,0	14.536.642	3,7	15.399.355	5,6
- İlişkili Tarafllara Diger Borçlar	0	0,0	0	0,0	1.491.965	0,4	11.999.355	4,4
- İlişkili Olmayan Tarafllara Diger Borçlar	0	0,0	0	0,0	13.044.677	3,3	3.400.000	1,2
Ertelenmiş Gelirler	1.449.446	1,3	779.132	0,5	66.253.149	16,7	6.640.633	2,4
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	187.433	0,2	30.848	0,0	838.620	0,2	0	0,0
Kısa Vadeli Karşılıklar	100.320	0,1	167.255	0,1	316.057	0,1	639.392	0,2
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	100.320	0,1	167.255	0,1	316.057	0,1	639.392	0,2
Diger Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.542	0,0	5.724	0,0	707.201	0,2	235.689	0,1
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	115.871.712	100	153.577.876	100	397.457.110	100	273.109.166	100

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri; finansal borçlar, uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları, ticari borçlar, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, ertelenmiş gelirler, dönem karı vergi yükümlülüğü, kısa vadeli karşılıklar ve diğer kısa vadeli yükümlülükler kalemlerinden oluşmaktadır. Kısa vadeli yükümlülüklerinin toplam yabancı kaynaklar içindeki payı 31.12.2022 tarihli finansal dönemde %97, 31.12.2023 tarihli finansal dönemde %97, 31.12.2024 tarihli finansal dönemde %98 ve 30.09.2025 tarihi itibarıyla %96 seviyesindedir. 31.12.2022 tarihli finansal dönemde 115.871.712 TL olarak gerçekleşen kısa vadeli yükümlülükler 31.12.2023 tarihli finansal dönemde %33 oranında artış göstererek 153.577.876 TL seviyesine yükselmiştir. 31.12.2024 tarihli finansal dönemde, geçen döneme kıyasla %159 oranında artarak 397.457.110 TL olarak gerçekleşmiştir. 30.09.2025 tarihi itibarıyla kısa vadeli yükümlülükler 31.12.2024 tarihli finansal döneme kıyasla %31 oranında azalarak 273.109.166 TL tutarında gerçekleşmiştir. Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri Şirket'in faaliyetleri için dışarıdan alınan mal ve hizmetlerin ödeme ve nakit akış durumuna göre yıllar içerisinde değişim göstermektedir.

Finansal Borçlar

31.12.2022 tarihli finansal dönemde 4.795 TL seviyesinde olan Şirket'in finansal borç bakiyesi 31.12.2023 tarihli finansal döneminde bulunmamaktadır. Finansal borçlar 31.12.2024 tarihli finansal dönemde 34.627.577 TL tutarında olup, toplam kısa vadeli yükümlülükler içindeki payı %9 seviyesinde gerçekleşmiştir. 30.09.2025 tarihi itibarıyla 68.438.771 TL tutarında olup, toplam kısa vadeli yükümlülükler içindeki payı %25 seviyesinde gerçekleşmiştir. Şirket'in faaliyetleri ve yürütülen projeler kapsamında, dışarıdan alınan mal ve hizmetlerin ödeme ve tahsilat dengesine göre kullanılan banka kredilerinden oluştuğu görülmektedir. Buna ek olarak finansal kiralama yöntemi ile alınan Şirket araçları da bulunmaktadır.

Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları

31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihli finansal dönemlerinde bakiyesi bulunmayan uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları, 31.12.2024 tarihli finansal döneminde 38.749.269 TL seviyesinde gerçekleşmiştir. 31.12.2024 tarihli finansal dönemde bu kalemin toplam kısa vadeli yükümlülüklerin içindeki payı %10 seviyesindedir. 30.09.2025 itibarıyla ise 31.12.2024 tarihli finansal dönemine kıyasla %98 oranında azalış göstererek 691.665 TL tutarında gerçekleşmiştir. Uzun vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları kullanılan banka kredileri ve kiralama işlemlerinden olan borçlardan oluşmaktadır.

Ticari Borçlar

Şirket'in ticari borçlarının, toplam kısa vadeli yükümlülükler içindeki payı 31.12.2022 tarihli finansal dönemde %98, 31.12.2023 tarihli finansal dönemde %99, 31.12.2024 tarihli finansal dönemde %60 ve 30.09.2025 tarihi itibarıyla %65 seviyesindedir. 31.12.2022 tarihli finansal dönemde 113.805.012 TL olarak gerçekleşen ticari borçlar, 31.12.2023 tarihli finansal dönemde %34 oranında artış göstermiş ve 152.184.488 TL seviyesine

İNVEST 96

yükselmiştir. 31.12.2024 tarihli finansal döneminde, geçen döneme kıyasla %58 oranında artarak 239.752.289 TL tutarında gerçekleşmiştir. Ticari borçlar 30.09.2025 tarihi itibarıyla 31.12.2024 tarihli finansal dönemine kıyasla %25 oranında azalış göstermiş ve 178.812.671 TL tutarına gerilemiştir. Proje bazlı tamamlanan işlerde donanım ve yazılım maliyetleri öncelikle yüklenilmekte olup, proje tamamlanması akabinde genellikle tahsilat süreci gerçekleşmektedir. Bu dönemde artan projeler ve iş hacmi nedeniyle harcama tahsilat dengesinin sağlanması hususunda vade ve borçlanma enstrümanlarından yararlanılmaktadır.

Finansal tablo dönemleri itibarıyla ticari borçlar kaleminin alt kırılımlarına aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

Kısa Vadeli Ticari Borçlar (TL)	31.12.2022	(%)	31.12.2023	(%)	31.12.2024	(%)	30.09.2025	(%)
Cari Hesaplar	94.894.899	83,4	152.184.488	100,0	215.698.268	90,0	168.002.696	94,0
- İlişkili olmayan taraflara borçlar	94.894.899	83,4	152.184.488	100,0	215.698.268	90,0	168.002.696	94,0
Borç senetleri	18.910.113	16,6	-	0,0	24.054.021	10,0	10.809.975	6,0
- İlişkili olmayan taraflara borç senetleri	18.910.113	16,6	-	0,0	24.054.021	10,0	10.809.975	6,0
TOPLAM	113.805.012	100,0	152.184.488	100,0	239.752.289	100,0	178.812.671	100,0

Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar

Şirket'in çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında oluşan borçları, 31.12.2022 tarihli finansal dönemde 321.164 TL iken 31.12.2023 tarihli finansal dönemde %28 oranında artış göstermiş ve 410.429 TL seviyesinde gerçekleşmiştir. 31.12.2024 tarihli finansal dönemde, geçen döneme kıyasla %308 oranında artış göstermiş ve 1.676.306 seviyesine yükselmiştir. 30.09.2025 tarihi itibarıyla 31.12.2024 tarihli finansal döneminde %34 oranında artarak 2.250.990 TL tutarında gerçekleşmiştir. Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamındaki Borçlar, Personel borçları, kıdem ve emeklilik tazminatı karşılığı ile izin karşılıklarından oluşmaktadır.

İzahname dönemleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar kaleminin alt kırılımlarına aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar (TL)	30.09.2025	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022
Personel borçları	1.488.085	1.067.137	235.549	205.853
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	762.905	609.169	174.880	115.311
Toplam	2.250.990	1.676.306	410.429	321.164

Ertelenmiş Gelirler

Şirket'in ertelenmiş gelirleri 31.12.2022 tarihli finansal dönemde 1.449.446 TL iken, 31.12.2023 tarihli finansal dönemde %46 oranında azalarak 779.132 TL seviyesine gerilemiştir. 31.12.2024 tarihli finansal dönemde, geçen döneme kıyasla ciddi bir artış gerçekleşerek 66.253.149 TL tutarında gerçekleşmiştir. Ertelenmiş gelirlerin ilgili dönemde toplam kısa vadeli yükümlülüklerin içindeki payı %17 seviyesindedir. Ertelenmiş gelirler ilişkili taraflardan olmayan alınan sipariş avanslarından oluşmaktadır.

İzahname dönemleri itibarıyla ertelenmiş gelir kaleminin alt kırılımlarına aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

Ertelenmiş Gelirler (TL)	31.12.2022	%	31.12.2023	%	31.12.2024	%	30.09.2025	%
Alınan sipariş avansları	1.449.446	100,0	779.132	100,0	66.253.149	100,0	6.640.633	100,0
- İlişkili olmayan	1.449.446	100,0	779.132	100,0	66.253.149	100,0	6.640.633	100,0



LİDER SİSTEMLER TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kapı No:144 Gölbaşı/ANKARA
Gölbaşı V.D: 6081441031 - Tic. Sic. No:516916
Mersis No: 0608 1441 0310 0001

tarafından								
Toplam	1.449.446	100,0	779.132	100,0	66.253.149	100,0	6.640.633	100,0

Uzun Vadeli Yükümlülükler

Şirket'in uzun vadeli yükümlülüklerine ilişkin detaylar aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Uzun Vadeli Yükümlülükler (TL.)	31.12.2022	%	31.12.2023	%	31.12.2024	%	30.09.2025	%
Finansal Borçlar	0	0,0	0	0,0	4.930.951	63,8	9.303.732	79,6
Uzun Vadeli Karşılıklar	258.973	8,5	328.752	6,6	2.793.188	36,2	2.385.002	20,4
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	258.973	8,5	328.752	6,6	2.793.188	36,2	2.385.002	20,4
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	2.774.972	91,5	4.668.608	93,4	0	0,0	0	0,0
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	3.033.945	100,0	4.997.360	100,0	7.724.139	100,0	11.688.734	100,0

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri; finansal borçlar, uzun vadeli karşılıklar ve ertelenmiş vergi yükümlülüğünden oluşmaktadır. Uzun vadeli yükümlülüklerin toplam yabancı kaynakların içindeki payı 31.12.2022 tarihli finansal dönemde %3, 31.12.2023 tarihli finansal dönemde %3, 31.12.2024 tarihli finansal dönemde %2 ve 30.09.2025 tarihi itibarıyla %4 seviyesindedir. 31.12.2022 tarihli finansal dönemde 3.033.945 TL seviyesinde olan uzun vadeli yükümlülükler, 31.12.2023 tarihli finansal dönemde %65 oranında artış göstererek 4.997.360 TL seviyesine yükselmiştir. 31.12.2024 tarihli finansal döneminde, geçen döneme kıyasla %55 oranında artarak 7.724.139 TL seviyesine ulaşmıştır. 30.09.2025 tarihi itibarıyla, 31.12.2024 tarihli finansal dönemine kıyasla %51 oranında artarak 11.688.734 TL tutarında gerçekleşmiştir.

Finansal Borçlar

31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihli finansal dönemlerde finansal borç bakiyesi bulunmamakla beraber 31.12.2024 tarihli finansal dönemde 4.930.951 TL olarak gerçekleşmiş ve 30.09.2025 tarihi itibarıyla %89 oranında artış göstererek 9.303.732 TL seviyesine yükselmiştir. Finansal borçlar kalemi Şirket'in faaliyetleri ve yürütülen projeler kapsamında, dışarıdan alınan mal ve hizmetlerin ödeme ve tahsilat dengesine göre kullanılan uzun vadeli banka kredilerinden oluşmaktadır.

Uzun Vadeli Karşılıklar

31.12.2022 tarihli finansal dönemde 258.973 TL olan uzun vadeli karşılıklar, 31.12.2023 tarihli finansal dönemde %27 oranında artış göstererek 328.752 TL seviyesine yükselmiştir. 31.12.2024 finansal döneminde ise önemli ölçüde artış göstermiş ve 2.793.188 TL tutarında gerçekleşmiştir. 30.09.2025 tarihi itibarıyla ise %15 oranında azalış göstererek 2.385.002 TL seviyesine gerilemiştir. Bu kalem çalışanlara Sağlanan Faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklarından oluşmaktadır.

Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü

31.12.2022 tarihli finansal dönemde 2.774.972 TL seviyesinde olan ertelenmiş vergi yükümlülüğü 31.12.2023 tarihli finansal dönemde %68 oranında artış göstererek 4.668.608 TL seviyesine yükselmiştir. 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihleri itibarıyla ertelenmiş vergi yükümlülüğü bulunmamaktadır.

Toplam Özkaynaklar

Şirket'in toplam özkaynakları toplam kaynakların içindeki payı 31.12.2022 tarihli finansal dönemde %80, 31.12.2023 tarihli finansal dönemde %85, 31.12.2024 tarihli finansal dönemde %82 ve 30.09.2025 tarihi itibarıyla %87 seviyesindedir. 31.12.2022 tarihli finansal dönemde 465.792.883 TL seviyesindeyken, 31.12.2023 tarihli finansal dönemde

İNVESTİSİYON

LİDER SİSTEMLER TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kapı No:144 Gölbaşı/ANKARA
Gölbaşı V.D. 6081441031 Tic. Sic. No:516916
Mersis No: 0608 1441 0310 0001

%87 oranında artış göstererek 870.507.617 TL seviyesine yükselmiştir. 31.12.2024 tarihli finansal dönemde, geçen döneme kıyasla %108 oranında artış göstermiş ve 1.813.257.374 TL tutarına ulaşmıştır. 30.09.2025 tarihi itibarıyla özkaynaklar artış trendine devam etmiş ve 31.12.2024 tarihli finansal dönemine kıyasla %5 oranında artarak 1.904.948.094 TL tutarında gerçekleşmiştir. Şirket'in güçlü bir özkaynak yapısında olduğu görülmekle birlikte yıllar itibarıyla elde edilen dönem net karlarının Şirket bünyesinde tutulmasının etkisi bulunmaktadır. Ayrıca 27.12.2024 tarihinde 465442 Ticaret Sicil numarasında kayıtlı Odeosis Enerji ve Bilişim A.Ş.'nin tüm aktif ve pasifleri ile birlikte bir kül halinde Şirket tarafından devralınması suretiyle gerçekleştirilen birleşmenin de özkaynaklardaki değişimde etkisi olmuştur.

10.2. Faaliyet sonuçları:

10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024, 30.09.2024 ve 30.09.2025 tarihleri itibarıyla özel bağımsız denetimden geçmiş konsolide kâr veya zarar tablosu aşağıda yer almaktadır.

Kar Zarar Tablosu (TL)	ÖZEL BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE GELİR TABLOLARI				
	01.01.2022 - 31.12.2022	01.01.2023 - 31.12.2023	01.01.2024 - 31.12.2024	01.01.2024 - 30.09.2024	01.01.2025 - 30.09.2025
Hasılat	382.196.993	583.161.191	815.525.813	217.427.383	718.600.066
Satışların Maliyeti (-)	-180.111.041	-174.490.506	-419.231.233	-176.450.774	-472.853.487
Brüt Kar	202.085.952	408.670.685	396.294.580	40.976.609	245.746.579
Genel Yönetim Giderleri (-)	-2.572.250	-9.388.613	-6.588.901	-4.275.491	-41.564.750
Pazarlama Giderleri (-)	0	0	0	0	0
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	5.181.968	16.676.985	3.469.452	5.962.155	15.665.768
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-164.003	-4.742.574	-11.513.382	-12.225.811	-10.478.705
Esas Faaliyet Karı (Zararı)	204.531.667	411.216.483	381.661.749	30.437.462	209.368.892
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	50.073	1.734.643	6.985.656	2.554.150	5.089.221
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	0	-79.527	-	-	-
Finansman Geliri (Gideri) Öncesi Faaliyet Karı (Zararı)	204.581.740	412.871.599	388.647.405	32.991.612	214.458.113
Finansman Gelirleri	-	0	-	0	-
Finansman Giderleri (-)	-476.038	-58.665	-1.860.131	-1.409.586	-32.448.931
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	-198.451.701	-4.946.654	4.206.084	3.142.608	-116.876.088
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı (Zararı)	5.654.001	407.866.280	390.993.358	34.724.634	65.133.094
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri)/Geliri	1.866.671	-3.111.063	26.243.660	25.423.996	25.539.968
Dönem vergi Gideri	-214.760	-113.079	-1.299.121	-247.212	0
Ertelemiş Vergi Geliri / Gideri	2.081.431	-2.997.984	27.542.781	25.671.208	25.539.968
Dönem Karı (Zararı)	7.520.672	404.755.217	417.237.018	60.148.630	90.673.062

[Handwritten signatures and stamps]

İzahname'de yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla net hasılatın yurt içi ve ihracat dağılımı aşağıdaki gibidir.

Brüt Satışlar (TL)	01.01.2022 - 31.12.2022	(%)	01.01.2023 - 31.12.2023	(%)	01.01.2024 - 31.12.2024	(%)	01.01.2024 - 30.09.2024	(%)	01.01.2025 - 30.09.2025	(%)
Yurtiçi satışlar	379.432.319	99,3	583.161.191	100,0	812.726.060	99,7	217.427.383	100,0	736.002.345	100,0
Yurtdışı satışlar	2.764.674	0,7	0	0,0	2.799.753	0,3	0	0,0	0	0,0
TOPLAM	382.196.993	100,0	583.161.191	100,0	815.525.813	100,0	217.427.383	100,0	736.002.345	100,0

İndirimler (TL)	01.01.2022 - 31.12.2022	(%)	01.01.2023 - 31.12.2023	(%)	01.01.2024 - 31.12.2024	(%)	01.01.2024 - 30.09.2024	(%)	01.01.2025 - 30.09.2025	(%)
Satıştan indirimler(-)	0	-	0	-	-	-	-	-	17.402.279	100,0
TOPLAM	0	-	0	-	0	-	0	-	17.402.279	100,0

Net Satışlar (TL)	01.01.2022 - 31.12.2022	(%)	01.01.2023 - 31.12.2023	(%)	01.01.2024 - 31.12.2024	(%)	01.01.2024 - 30.09.2024	(%)	01.01.2025 - 30.09.2025	(%)
Yurtiçi satışlar	379.432.319	99,3	583.161.191	100,0	812.726.060	99,7	217.427.383	100,0	718.600.066	100,0
Yurtdışı satışlar	2.764.674	0,7	0	0,0	2.799.753	0,3	0	0,0	0	0,0
TOPLAM	382.196.993	100,0	583.161.191	100,0	815.525.813	100,0	217.427.383	100,0	718.600.066	100,0

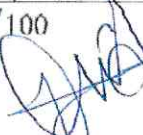
Satışların maliyetinin İzahname'de yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla detayları aşağıdaki gibidir:

Satışların Maliyeti (TL)	01.01.2022 - 31.12.2022	01.01.2023 - 31.12.2023	01.01.2024 - 31.12.2024	01.01.2024 - 30.09.2024	01.01.2025 - 30.09.2025
Satılan ticari mallar maliyeti	89.020.724	145.005.917	321.536.141	101.807.977	278.467.544
Satılan hizmet maliyeti	91.090.317	29.484.589	97.695.092	74.642.797	194.385.943
Satılan Maliyetler Toplamı	180.111.041	174.490.506	419.231.233	176.450.774	472.853.487

Şirket'in 2022, 2023, 2024 yıl sonları ile 2024 ve 2025 yıllarının ilk dokuz ayında brüt kâr marjları sırasıyla; %52,87, %70,08, %48,59, %18,85 ve %34,20 şeklinde oluşmuştur. Şirket'in yazılım satışlarından kaynaklanan kar marjı yüksek olup, donanım ile birlikte entegre yapılan işler satış hasılatını arttırmasına rağmen kar marjlarında yazılım kadar olamamaktadır. Dönemsel olarak gerçekleşen proje bazlı işler nedeniyle kar marjında değişiklikler görülebilmektedir.

Şirket'in genel yönetim giderlerine ilişkin detaylar aşağıdaki tabloda yer almakta olup, genel yönetim giderlerinin büyük bölümünü personel giderleri, vergi, resim ve harçlar, kira ve aidat giderleri, danışmanlık ve müşavirlik giderleri ile amortisman ve itfa payları oluşturmaktadır. Artan iş hacmine paralel olarak 2024 yılsonunda Odeosis Enerji firması ile birleşilmesi kaynaklı devir alınan ilave işlerle birlikte personel maliyetlerinde ve işçiliklerde artış görülmüştür.

Genel Yönetim Giderleri (TL)	01.01.2022 - 31.12.2022	(%)	01.01.2023 - 31.12.2023	(%)	01.01.2024 - 31.12.2024	(%)	01.01.2024 - 30.09.2024	(%)	01.01.2025 - 30.09.2025	(%)
Vergi, resim ve harçlar	37.028	1,4	13.113	0,1	951.886	14,4	694.207	16,2	8.038.586	19,3
Personel giderleri	1.261.031	49,0	901.524	9,6	1.371.137	20,8	1.031.501	24,1	13.917.746	33,5
Amortisman ve itfa Payları	150.984	5,9	541.045	5,8	620.175	9,4	336.979	7,9	3.114.585	7,5
Kira ve aidat gideri	0	0,0	195.238	2,1	410.002	6,2	160.367	3,8	4.211.460	10,1
Danışmanlık ve müşavirlik giderleri	0	0,0	607.089	6,5	2.874.268	43,6	553.621	12,9	3.547.722	8,5
Ağartılma giderleri	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	679.117	1,6
Seyahat giderleri	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	321.504	0,8
Naktive ve kargo giderleri	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	48.109	0,1
Ofis ve malzeme giderleri	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	530.484	1,3
Sigorta giderleri	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	427.868	1,0
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	2.060.363	5,0
İzin karşılığı	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	73.588	0,2

İNVEST  

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kat No: 44 Gölbaşı/ANKARA
Gölbaşı Y.D. 0601441031 - Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0608 1441 0310 0001



	27.360									
Dava karşılık giderleri	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	42.058	0,1
Ceza ve gecikme giderleri	0	0,0	6.688.268	71,2	26.005	0,4	25.659	0,6	2.194.033	5,3
Diğer giderler	1.095.847	42,6	442.336	4,7	335.428	5,1	1.473.157	34,5	2.357.527	5,7
TOPLAM	2.572.250	100,0	9.388.613	100,0	6.588.901	100,0	4.275.491	100,0	41.564.750	100,0

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer gelirlerinin büyük bir kısmını kur farkı gelirleri oluştururken bu kalemi, cari hesap denkleştirme gelirleri ve Tübitak gelirleri takip etmektedir. Şirket'in yürütmekte olduğu TÜBİTAK projeleri kapsamında, 1501 kodu Akıllı Atık Yönetim Sistemi projemiz başarılı bulunarak bütçesi 2025 yılı içerisinde onaylanmıştır.

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler (TL)	01.01.2022 - 31.12.2022	(%)	01.01.2023 - 31.12.2023	(%)	01.01.2024 - 31.12.2024	(%)	01.01.2024 - 30.09.2024	(%)	01.01.2025 - 30.09.2025	(%)
Ertelemiş finansman geliri	4.937.614	95,3	16.606.529	99,6	0	0,0	0	0,0	0	0,0
Kur farkı gelirleri	244.354	4,7	70.456,00	0,4	2.216	0,1	2.513	0,0	10.621.792	67,8
Konusu kalmayan karşılıklar	0	0,0	0	0,0	2.658.257	76,6	2.824.929	47,4	29.900	0,2
Cari hesap denkleştirme gelirleri	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	2.793.186	17,8
Tübitak gelirleri	0	0,0	0	0,0	0	0,0	391.652	6,6	1.659.060	10,6
MDV satışından kaynaklanan gelirler	0	0,0	0	0,0	0	0,0	2.630.591	44,1	0	0,0
Diğer gelirler	0	0,0	0	0,0	808.979	23,3	112.470	1,9	561.830	3,6
TOPLAM	5.181.968	100,0	16.676.985	100,0	3.469.452	100,0	5.962.155	100,0	15.665.768	100,0

Şirket'in esas faaliyetlerinden diğer giderleri kur farkı giderleri başta olmak üzere maddi duran varlık satışından kaynaklanan giderler ve diğer giderlerden oluşmaktadır. Esas faaliyetlerden diğer giderlerin finansal tablo dönemleri itibarıyla değişimi aşağıdaki tabloda yer almaktadır. Esas faaliyetlerden diğer giderler kalemi araç satışı kaynaklı MDV gideri ve kur farkı giderinden oluşmaktadır.

Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (TL)	01.01.2022 - 31.12.2022	(%)	01.01.2023 - 31.12.2023	(%)	01.01.2024 - 31.12.2024	(%)	01.01.2024 - 30.09.2024	(%)	01.01.2025 - 30.09.2025	(%)
Ertelemiş finansman gideri	20.013	12,2	2.983.739	62,9	11.502.058	99,9	12.223.235	100,0	0	0,0
Şüpheli alacak karşılığı	0	0,0	1.604.595	35,7	0	0,0	0	0,0	0	0,0
Kur farkı gideri	143.900	87,8	64.240	1,4	11.324	0,1	2.576	0,0	5.662.254	54,0
MDV satışından kaynaklanan giderler	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	4.009.903	38,3
Diğer giderler	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	806.548	7,7
TOPLAM	164.003	100,0	4.742.574	100,0	11.513.382	100,0	12.225.811	100,0	10.478.705	100,0

Şirket dönemler itibarıyla esas faaliyet kârı elde etmekte olup, İzahname'de yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla geçmişten günümüze sırasıyla esas faaliyet kârı marjları; %53,51, %70,52, %46,8, %14 ve %29,14 şeklinde oluşmuştur. 2022 yılından itibaren esas faaliyet kârı marjı pozitif oluşmakla birlikte, 2024/3Ç ve 2025/3Ç itibarıyla görece diğer dönemlere oranla düşük kalmıştır. Şirket'in faaliyet kar marjında dönemsel olarak gerçekleşen proje bazı işler nedeniyle değişiklikler görülebilmektedir.

Şirket'in yatırım faaliyetlerinden elde ettiği gelir ve giderlerin detayı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler (TL)	01.01.2022 - 31.12.2022	(%)	01.01.2023 - 31.12.2023	(%)	01.01.2024 - 31.12.2024	(%)	01.01.2024 - 30.09.2024	(%)	01.01.2025 - 30.09.2025	(%)
Fon değerlendirme	0	0,0	1.616.124	93,2	4.348.114	62,2	1.750.566	68,5	598.916	14,8

karları											
Faiz gelirleri	50.073	100,0	118.519	6,8	2.637.542	37,8	803.584	31,5	4.490.305	88,2	
TOPLAM	50.073	100,0	1.734.643	100,0	6.985.656	100,0	2.554.150	100,0	5.089.221	100,0	

Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (TL)	01.01.2022 - 31.12.2022	(%)	01.01.2023 - 31.12.2023	(%)	01.01.2024 - 31.12.2024	(%)	01.01.2024 - 30.09.2024	(%)	01.01.2025 - 30.09.2025	(%)
Sabit Kıymet Satış Zararı	0	-	79.527	100,0	0	-	0	-	0	-
TOPLAM	0	-	79.527	100,0	0	-	0	-	0	-

Şirket'in 2022, 2023, 2024 yılsonları ile 2024 ve 2025 yıllarının ilk dokuz ayında net kâr marjları; %1,97, %69,41, %51,16, %27,66 ve %12,62 şeklinde oluşmuştur. Brüt kârlılık ve esas faaliyet kârlılığındaki süre gelen pozitif ve görece stabil yapıya rağmen, son dönemlerde net kar marjında azalış görülmektedir. Şirket'in yazılım satışlarından kaynaklanan kar marjı yüksek olup, donanım ile birlikte entegre yapılan işler satış hasılatını artırmasına rağmen kar marjların da yazılım kadar olamamaktadır. Dönemsel olarak gerçekleşen proje bazlı işler nedeniyle kar marjında değişiklikler görülebilmektedir.

Şirket'in finansal tablolarında 2022-2025/3Ç dönemleri arasında dönem sonu toplam finansal yükümlülükleri ve dönemin finansman giderlerine aşağıda yer verilmiştir:

Toplam Finansal Borçlar (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Finansal Borçlar (Kısa Vadeli)	4.795	0	34.627.577	68.438.771
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	0	0	38.749.269	691.665
Finansal Borçlar (Uzun Vadeli)	0	0	4.930.951	9.303.732
Toplam Finansal Borç	4.795	0	78.307.797	78.434.168
Dönemin Finansman Gideri	-476.038	-58.665	-1.860.131	-32.448.931

Şirket'in 2022-2023 dönemleri arasında finansal borç seviyesi son 2 dönemde oluşmuş ve görece yatay seyretmiş olmakla beraber kısa vadeli borçlanmalarda bir artış görülmektedir. Borçlanma ile paralel olarak dönemsel finansman giderlerinde artış meydana gelmiştir. Şirket'in faaliyetleri ve yürütülen projeler kapsamında, dışarıdan alınan mal ve hizmetlerin ödeme ve tahsilat dengesine göre kullanılan banka kredilerinden oluştuğu görülmektedir. Buna ek olarak finansal kiralama yöntemi ile alınan şirket araçları da bulunmaktadır.

Şirket'in İzahname'de yer alan finansal tablolarındaki parasal kazanç/(kayıp) etkisi aşağıdaki tablolarda sunulmuştur.

Parasal Kazanç/(Kayıp) (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2024	30.09.2025
Stoklar	13.792.881	4.760.531	0	247.277	794.902
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	141.671	194.639.811	287.245.846	247.739.885	290.376.018
Pesin ödenmiş giderler ve avanslar	-77.326	567.727	-393.221	0	0
Sermaye	-1.943.630	-1.952.853	-1.526.986	-1.311.247	-51.020.779
Aktüeryal	16.310	33.147	45.682	7.544	184.668
Yasal yedek	-1.684.446	-1.692.446	-1.323.362	-1.136.394	-1.808.622
Geçmiş yıl karları	-175.702.141	-179.493.186	-264.762.382	227.355.826	-315.903.942
Gelir ve giderler	-32.995.020	-21.809.385	-15.079.493	-15.048.631	-39.498.333
Hasılat	-49.695.860	-55.350.324	-33.534.495	-18.394.526	-57.953.213
Satışların Maliyeti	16.474.316	32.553.514	18.018.437	3.043.859	11.099.657
Genel Yönetim Giderleri	280.179	972.647	418.809	266.299	2.709.878
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler/Giderler	-61.619	331.479	-103.718	-69.738	-525.314
Finansman Gelirleri/Giderleri	7.964	13.357	218.786	145.302	5.593.152

İNVEST

02

23

[Signature]

Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler/Giderler		-330.058	-97.312	-39.827	-422.493
Toplam	-198.451.701	-4.946.654	4.206.084	3.142.608	-116.876.088

10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

Şirket'in faaliyet gösterdiği alanlara göre hazırlanan gelir tablosu aşağıda yer almaktadır.

Bölümlere Göre Gelir Tablosu (TL)	01.01.2025 - 30.09.2025				
	1.01.2022 - 31.12.2022	1.01.2023 - 31.12.2023	1.01.2024 - 31.12.2024	1.01.2024 - 30.09.2024	1.01.2025 - 30.09.2025
Satışlar	382.196.993	583.161.191	815.525.813	217.427.383	718.600.066
-Yurtiçi Satışlar	379.432.319	583.161.191	812.726.060	217.427.383	736.002.345
-Yatırım satış gelirleri	379.432.319	422.949.608	499.730.869	122.598.460	309.304.773
-Diğer satış gelirleri	0	160.211.583	312.995.191	94.828.923	426.797.572
-Yurtdışı Satışlar	2.764.674	0	2.799.753	0	0
-Yatırım satış gelirleri	2.764.674	0	2.799.753	0	0
Satışın İndeleri	0	0	0	0	-17.402.279
Satışların Maliyeti (-)	-180.111.041	-174.490.506	-419.231.233	-176.450.774	-472.853.487
Brüt Kar	202.085.952	408.670.685	396.294.580	40.976.609	245.746.579
Genel Yönetim Giderleri	-2.572.250	-9.388.613	-6.588.901	-4.275.491	-41.564.750
Esas Faaliyetlerden Gelirler	5.181.968	16.676.985	3.469.452	5.962.133	15.665.768
Esas Faaliyetlerden Giderler	-164.003	-4.742.574	-11.513.382	-12.225.811	-10.478.705
Esas Faaliyet Karı	204.531.667	411.216.483	381.661.749	30.437.462	209.368.892
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	50.073	1.734.643	6.985.656	2.554.150	5.089.221
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	0	-79.527	0	0	0
Finansman Geliri/Gideri Öncesi Kar	204.581.740	412.871.599	388.647.405	32.991.612	214.458.113
Finansman Gelirleri	-	-	-	-	-
Finansman Giderleri (-)	-476.038	-58.665	-1.860.131	-1.409.586	-32.448.931
Parasal Kayıp/Kazanç	-198.451.701	-4.946.654	4.206.084	3.142.608	-116.876.088
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/Zararı	5.654.001	407.866.280	390.993.358	34.724.634	65.133.094

Şirket'in net satışları 2022 yılı finansal döneminde 382.196.993 TL olarak gerçekleşirken 2023 yılı finansal döneminde 2022 yılısonuna oranla %52,58 oranında artış göstererek 583.161.191 TL'ye ulaşmıştır. 2024 yılı finansal döneminde ise hasılat bir önceki yıla göre %39,85 oranında artarak 815.525.813 TL seviyesinde gerçekleşmiştir. 2025 yılının ilk 9 ayında ise hasılat bir önceki yılın aynı dönemine göre %230,5 oranında artış göstermiştir. Şirketin yıllar itibarıyla artan iş hacmi ve Ar-Ge tecrübesi ile birlikte müşteri sayısı, ürünleşmiş proje sayısı, alınan yeni projeler ve sözleşme tutarlarındaki yükselişler hasılatın artmasında etkili olmuştur.

10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

06.02.2023 tarihinde Kahramanmaraş ilinin Pazarcık ve Elbistan ilçelerinde meydana gelen ve pek çok ili direkt olarak etkileyen yıkıcı deprem ve 11 ilimizde ilan edilen olağanüstü hal kapsamında ülke ekonomimizi ve şirketleri doğrudan ve dolaylı olarak etkilemiştir. Şirket'in bu konuda doğrudan bir etki durumu bulunmamakla birlikte dolaylı olarak etkilenmiştir.

İNVEST 103

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kapı No:144 Gölbaşı/ANKARA
Gölbaşı Y.D. 6081441031 Tic. Sic. No:516916
Mersis No: 0608 1441 0010 0001

Şirket'in Teknokent ve Ar-Ge firması olarak faydalandığı teşvikler, Şirket açısından geliştirilen ve geliştirilecek ürünlerde maliyet açısından avantaj yaratmaktadır. 5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun çerçevesinde sağlanan teşvik ve muafiyetlerden yararlanılmaktadır.

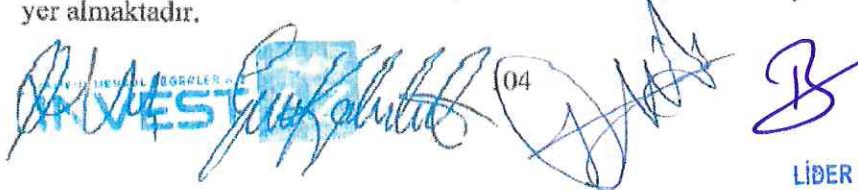
10.3. İhraççının borçluluk durumu

Şirket'in borçluluk durumuna ilişkin detaylara aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

Borçluluk Durumu (TL)	30.09.2025
Borçluluk Durumu	Tutar (TL)
Kısa vadeli yükümlülükler	273.109.166
Garantili	69.130.436
Teminatlı	0
Garantisiz/Teminatsız	203.978.730
Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	11.688.734
Garantili	9.303.732
Teminatlı	0
Garantisiz/Teminatsız	2.385.002
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	284.797.900
Özkaynaklar	1.904.948.094
Ödenmiş/çıkarılmış sermaye	168.000.000
Yasal yedekler	8.920.899
Diğer yedekler	-
TOPLAM KAYNAKLAR	2.189.745.994
Net Borçluluk Durumu	Tutar (TL)
A. Nakit	3.040.025
B. Nakit Benzerleri	-
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	-
D. Likidite (A+B+C)	3.040.025
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	-
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	63.994.624
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım	691.665
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	4.444.147
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	69.130.436
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	66.090.411
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	9.303.732
L. Tahviller	-
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler	-
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	9.303.732
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	75.394.143

11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

Şirket'in özel bağımsız denetimden geçmiş konsolide 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 yıllık 30.09.2025 tarihli 9 aylık hesap dönemlerine ilişkin fon kaynakları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.



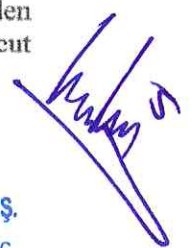
KAYNAKLAR (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Kısa Vadeli Yükümlülükler				
Finansal Borçlar	4.795	0	34.627.577	68.438.771
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	0	0	38.749.269	691.665
Ticari Borçlar	113.805.012	152.184.488	239.752.289	178.812.671
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	0	0	0	0
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	113.805.012	152.184.488	239.752.289	178.812.671
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	321.164	410.429	1.676.306	2.250.990
Diğer Borçlar	0	0	14.536.642	15.399.355
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	0	0	1.491.965	11.999.355
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	0	0	13.044.677	3.400.000
Ertelenmiş Gelirler	1.449.446	779.132	66.253.149	6.640.633
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	187.433	30.848	838.620	0
Kısa Vadeli Karşılıklar	100.320	167.255	316.057	639.392
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	100.320	167.255	316.057	639.392
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.542	5.724	707.201	235.689
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	115.871.712	153.577.876	397.457.110	273.109.166
Uzun Vadeli Yükümlülükler				
Finansal Borçlar	0	0	4.930.951	9.303.732
Uzun Vadeli Karşılıklar	258.973	328.752	2.793.188	2.385.002
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	258.973	328.752	2.793.188	2.385.002
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	2.774.972	4.668.608	0	0
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	3.033.945	4.997.360	7.724.139	11.688.734
TOPLAM YABANCI KAYNAKLAR	118.905.657	158.575.236	405.181.249	284.797.900
ÖZKAYNAKLAR	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Ödenmiş Sermaye	1.000.000	1.000.000	168.000.000	168.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	3.967.786	3.967.786	83.656.269	83.656.269
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	-84.323	-124.806	-618.370	399.288
- Tanınlanmamış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	-84.323	-124.806	-618.370	399.288
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	4.305.336	4.305.336	8.920.899	8.920.899
Geçmiş Yıllar Kârları/Zararları	449.083.412	456.604.084	1.136.061.558	1.553.298.576
Dönem Net Kârı/Zararı	7.520.672	404.755.217	417.237.018	90.673.062
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	465.792.883	870.507.617	1.813.257.374	1.904.948.094
TOPLAM KAYNAKLAR	584.698.540	1.029.082.853	2.218.438.623	2.189.745.994

11.1. İhraççının kısa ve uzun vadeli fon kaynakları hakkında bilgi:

Şirket'in temel finansman kaynakları özkaynakları ile finansman kredilerinden oluşmaktadır. Şirket'in temel likidite gereksinimleri başlıca yeni yatırımlar, mevcut



LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
 Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok
 Gazl Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
 Kat: No:144 Gölbaşı/ANKARA
 Gölbaşı V.D. 6081441031 Tic. Sic. No:516916
 Mersis No: 6608 1441 0310 0001



yatırımların finansmanı ve hammadde satın alma ihtiyaçlarının finanse edilmesine yönelik olmuştur. Şirket bu gereksinimlerini öncelikli olarak özkaynakları ile finanse etmiştir.

Şirket'in nakit ihtiyacı geçmiş uygulamalarına benzer şekilde ağırlıklı olarak stratejik büyüme planlarının, yatırımların ve satın alma harcamalarının finanse edilmesine yöneliktir.

İzahname dönemleri itibarıyla kaynakların dağılımı aşağıda yer almaktadır. Buna göre yabancı kaynakların toplam kaynaklara oranı 2022 yılında %20,34, 2023 yılında %15,41, 2024 yılında %18,26 ve 2025 yılı Eylül ayı itibarıyla %13,01 seviyesindedir.

Şirket geçmiş yıl karlarının dağıtılmaması nedeniyle özkaynaklarında yıllara sari artış görülmekle birlikte 2024 yıl sonu Odcosis Enerji ile birleşmeden kaynaklı öz kaynaklarda artış mevcuttur. Şirket faaliyetleri ile doğru orantılı olarak nakit akış yönetimi ve projelerin finansmanı için dönemsel olarak yabancı kaynak kullanımında artış ve azalışlar izlenmektedir.

(TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Kısa Vadeli Yükümlülükler	115.871.712	153.577.876	397.457.110	273.109.166
Uzun Vadeli Yükümlülükler	3.033.945	4.997.360	7.724.139	11.688.734
Toplam Yabancı Kaynaklar	118.905.657	158.575.236	405.181.249	284.797.900
Toplam Kaynaklara Oranı (%)	20,34%	15,41%	18,26%	13,01%
Özkaynaklar	465.792.883	870.507.617	1.813.257.374	1.904.948.094
Toplam Kaynaklara Oranı (%)	79,66%	84,59%	81,74%	86,99%

Şirket'in yabancı kaynakları krediler ve finansal kiralama işlemlerinden kaynaklanan borçlardan oluşmaktadır.

Finansal Borçlar (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Kısa Vadeli Borçlanmalar	4.795	0	34.627.577	68.438.771
Kısa Vadeli Krediler (TL)	4.795	0	34.133.366	63.994.624
Kiralama İşlemlerinden Borçlar (TL)	-	-	-	4.444.147
Kredi Kartı Borçları	0	0	494.211	0
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	0	0	38.749.269	691.665
Uzun Vadeli Kredilerin Kısa Vadeli Kısım (TL)	0	0	38.749.269	691.665,00
TOPLAM KISA VADELİ BORÇLANMALAR	4.795	0	73.376.846	69.130.436
Uzun Vadeli Borçlanmalar	0	0	4.930.951	9.303.732
Banka Kredileri (TL)	0	0	4.930.951	9.303.732
TOPLAM UZUN VADELİ BORÇLANMALAR	0	0	4.930.951	9.303.732
TOPLAM BORÇLAR	4.795	0	78.307.797	78.434.168
Nakit ve Nakit Benzerleri (-)	1.066.612	296.474	27.146.804	3.040.025
Net Borç	-1.061.817	-296.474	51.160.993	75.394.143

Şirket'in kredilerinin yıllar itibarıyla etkin faiz oranı aşağıdaki gibidir.

Para Birimi ve Etkin Faiz Oranı (%)	31.12.2022	%	31.12.2023	%	31.12.2024	%	30.09.2025	%
TL Kredi	4.795	%15- %17	-	-	72.710.803	%55,13- %64,78	71.068.747	%48- %63
Toplam	4.795		-	-	72.710.803		71.068.747	

Uzun vadeli finansal fon kullanımları, işletme sermayesinin rahatlatılması ve yatırım finansmanı maksadıyla gerçekleştirilmiştir.

Borçlanmada KGF ve hazine garantili teşvikli ve uzun vadeli krediler tercih edilmiştir.



LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 82/11 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknoloji Binası No: 10/50C
İç Kapı No: 141 Gölbaşı/ANKARA
Gölbaşı V.D. 608 141 03 10 0001
Mersis No: 0808 1441 03 10 0001

Şirket Ar-Ge yatırımlarının finansmanı ve nakit akış dengesinin yönetimi için kısa vadeli krediler kullanmakla beraber, proje bazlı alınan yazılım ve donanım entegre çalışılan projelerde donanımın finanse edilmesi ve proje giderleri amacıyla önden kaynaklanan harcamalar için özkaynaklarının yanı sıra farklı vadelerde finansal borçlanma araçlarından da yararlanılmaktadır.

Finansal yapı oranlarına baktığımızda ise aktif yapısının yıllar itibarıyla yüksek özkaynak oranı ile finanse edildiği dikkati çekmektedir.

LİKİDİTE ORANLARI				
	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Cari Oran = Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	5,01	0,61	2,04	2,28
Asit - Test Oranı = (Dönen Varlıklar - Stoklar) / Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	3,82	0,46	2,02	2,19
Nakit Oranı = (Hazır Değerler + Menkul Kıymetler) / Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	0,04	0,04	0,13	0,08
FİNANSAL YAPI ORANLARI				
	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Kaldıraç Oranı = Kısa ve Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar / Aktif Toplamı	0,20	0,15	0,18	0,13
Finansman Oranı = Öz Kaynaklar / Kısa ve Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	3,92	5,49	4,48	6,69
KV Yabancı Kaynak Oranı	0,20	0,15	0,18	0,12
UV Yabancı Kaynak Oranı	0,01	0,00	0,00	0,01
Özkaynak Oranı	0,80	0,85	0,82	0,87
FAALİYET DÖNGÜSÜ ORANLARI				
	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Aktif Devir Hızı = (Toplam Satışlar)/(Ortalama Aktif Toplamı)		0,72	0,50	0,33
Alacak Devir Hızı = (Net satışlar)/(Ortalama Ticari Alacaklar)		7,81	2,31	1,32
Stok Devir Hızı = (Satılan Malın Maliyeti)/(Ortalama Stoklar)		2,16	28,47	30,53
Ticari Borç Devir Hızı = (Satılan Malın Maliyeti)/(Ortalama Ticari Borçlar)		1,31	2,14	2,26
Alacak Tahsil Süresi = (365)/(Alacak Devir Hızı)		47	158	207
Stok Devir Süresi = (365)/(Stok Devir Hızı)		169	13	9
Ticari Borç Ödeme Süresi = (365)/(Ticaret Borç Ödeme Devir Hızı)		278	171	121
Nakit Dönüşüm Süresi (Faaliyet Döngüsü) = (Alacak Tahsil Süresi) + (Stok Devir Süresi) - (Ticari Borç Ödeme Süresi)		-63	0	95
KARLILIK ORANLARI				
	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Aktif Karlılığı (%) = (net kâr)/(toplam aktifler)	1,3%	39,3%	18,8%	4,1%
Özkaynak Karlılığı (%) = (net kâr)/(toplam özkaynaklar)	1,6%	46,5%	23,0%	4,8%
Net Kar Marjı (%) = (net kâr)/(toplam hasılat)	2,0%	69,4%	51,2%	12,6%

11.2. Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme:

Şirket'in nakit akımlarını gösteren özet tablo aşağıda yer almaktadır.

(TL)	01.01.2022 - 31.12.2022	01.01.2023 - 31.12.2023	01.01.2024 - 31.12.2024	01.01.2024 - 30.09.2024	01.01.2025 - 30.09.2025
Net Dönem Karı	7.520.672	404.755.217	417.237.018	60.148.630	90.673.062
<i>İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları</i>	4.730.065	941.715.439	132.041.999	68.259.122	183.470.331
<i>Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları</i>	-3.383.322	-941.350.210	-134.423.132	-65.631.890	-

İnvest

LİBER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kapı No: 114 Gölbaşı/ANKARA
Gölbaşı V.D. 6081441031 Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 6608 1441 03 00 0001

<i>Finansman Faaliyetlerden Kaynaklanan Nakit Akışları</i>	-280.131	-6.681	494.211	0	16.006.353
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Enflasyon Etkisi	-642.460	-709.385	-163.711	-902.901	-21.346.590
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış / Azalış	1.066.612	-60.753	-1.886.922	2.627.232	1.073.231
Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri	642.460	1.066.612	296.474	1.066.612	296.470
Nakit ve Nakit Benzerleri Birleşme Etkisi	0	0	23.016.914	0	28.900.963
Dönem sonu nakit ve nakit benzeri değerler	1.066.612	296.474	27.146.804	2.790.943	3.040.025

Şirket'in nakit akışları yıllar itibarıyla faaliyet hacmi, yatırım faaliyetleri ve finansman yapısına bağlı olarak değişkenlik göstermiştir. İşletme faaliyetlerinden elde edilen nakit akışları genel olarak pozitif seyretmiş olup, dönemsel dalgalanmalar işletme ihtiyaçlarından kaynaklanmaktadır. Enflasyonun nakit üzerindeki etkisine rağmen, dönem sonu nakit ve nakit benzerleri varlık seviyelerimiz Şirket'imizin yükümlülüklerini karşılayabilecek düzeyde korunmuştur.

11.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:

Net Borç/Sermaye oranının yüksekliği Şirket'in finansal borçlarını ödeyememe riskini göstermektedir. Net borç, nakit ve nakit benzerlerinin toplam borç tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Toplam borç tutarı kısa ve uzun vadeli yükümlülüklerden oluşmaktadır. Şirket izahnameye konu tüm finansal dönemlerde güçlü ve sürekli Net Borç/Sermaye oranına sahiptir.

Finansal Borç / Özsermaye	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Toplam Finansal Borç (TL)	4.795	0	78.307.797	78.434.168
(-) Nakit ve Nakit Benzerleri (TL)	1.066.612	296.474	27.146.804	3.040.025
Net Borç	-1.061.817	-296.474	51.160.993	75.394.143
Toplam Özsermaye	465.792.883	870.507.617	1.813.257.374	1.904.948.094
Net Borç/Özsermaye Oranı	-0,23%	-0,03%	2,82%	3,96%
FAVÖK	199.673.496	409.614.689	484.577.977	108.893.069
Net Finansal Borç/FAVÖK				

11.4. İşletme sermayesi beyanı:

Şirket'in 30.09.2025 tarihi itibarıyla net işletme sermayesi 350.680.706 TL olup, işbu izahname tarihinden itibaren en az 12 aylık dönem için yeterli sermayesi bulunmaktadır. Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihli finansal dönemlerine ilişkin net işletme sermayesi aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

(TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Dönen Varlıklar	580.895.945	94.342.178	809.949.045	623.789.872
Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	115.871.712	153.577.876	397.457.110	273.109.166
Net İşletme Sermayesi	465.024.233	-59.235.698	412.491.935	350.680.706

11.5. Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar hakkında bilgi:

Şirket'in faaliyeti, faaliyet sonuçları ve finansal durumu üzerinde tek başına veya hep birlikte önemli derecede olumsuz etkisi olabilecek herhangi bir idari işlem, dava, tahkim, uyuşmazlık veya sair idari takip bulunmamaktadır.

Bununla birlikte, Şirket'in kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu teminat ve rehinlere ilişkin bilgi aşağıda yer almaktadır.

Şirket Tarafından Verilen Teminat - Rehin - İpotek ve Kefaletler (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş	0	0	82.663.759	127.917.645

[Signature]
108
INVEST

[Signature]
LİBER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kat No: 114 Gölbaşı/ANKARA
Gölbaşı V.D. 6081441631 Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0608 1441 03 00 0001

Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı				
-Teminat mektupları (TL)	0	0	48.670.443	89.955.543
-Teminat mektupları (EUR)	0	0	30.629.278	24.375.600
-Teminat mektupları (USD)	0	0	3.364.038	7.751.665
-Rehin	0	0	0	5.834.837
-İpotek	0	0	0	0
-Kefalet	0	0	0	0
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı	0	0	0	0
C. Olağan Ticari Faaliyetlerin Yürütülmesi Amacıyla Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı	0	0	0	0
D. Diğer Verilen TRİK'lerin Toplam Tutarı	0	0	0	0
i. Ana Ortaklık Lehine Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı	0	0	0	0
ii. B ve C Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı	0	0	0	0
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı	0	0	0	0
TOPLAM	0	0	82.663.759	127.917.645

11.6. Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar ile finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi:

Şirket'in İzahname tarihi itibarıyla 30.12.2025 tarih ve 2025/28 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile kabul edilen fon kullanım raporu haricinde Şirket yönetim kurulunca kararı bağlanmış bir yatırım planı yoktur.

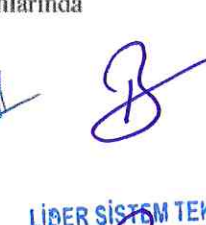
12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR

12.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dahil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi:

Şirket, 2013 yılından bu yana Gazi Üniversitesi Teknopark bünyesinde yenilikçi teknolojiler geliştirme alanında faaliyet göstermektedir. Kamu ve özel sektöre hizmet verilmektedir. Bu kapsamda geliştirilen sistemler aşağıda yer almaktadır.

- Yapay Zekâ Destekli Sistemler,
- Biyometrik Tanıma Sistemleri,
- Entegre Tesis Çözümleri,
- Robotik Teknolojiler,
- Yangın Güvenlik Sistemleri,
- Ar-Ge Projeleri Kapsamında Geliştirilen Ürünler ve Satış alanlarında

  109



Şirket'in sahip olduğu marka bilgisi aşağıda yer almaktadır.

Ürün	Marka	Başvuru Tarihi	Tescil No	Açıklama
teknolojiexpress	Marka	17.06.2022	2022 088265	10 Yıl süre ile tescil edilmiştir.

Şirket'in geliştirmiş olduğu teknolojik ürün deneyimlerine aşağıda yer almaktadır.

Proje Adı	Veriliş Tarihi	Geçerlilik Tarihi	Alınan Kuruluş	Belge Numarası
Entegre Güvenlik Çözümü İle Güvenli Kampüs Ortamları Oluşturma	29.04.2025	15.05.2028	T.C. Sanayi Ve Teknoloji Bakanlığı	TÜR 2025/1556
Gerçek Zamanlı Ve Makine Öğrenmesi Algoritma Tabanlı Cctv Kamera Yüz Tanımlama Sistemi	29.04.2025	20.12.2028	T.C. Sanayi Ve Teknoloji Bakanlığı	TÜR 2025/1557

Şirket'in sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme faaliyeti bulunmamaktadır.

13. EĞİLİM BİLGİLERİ

13.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

Şirket'in performansını etkileyen başlıca unsurlar arasında küresel ve Türkiye yazılım ve teknoloji sektöründeki yatırım eğilimleri, finansal piyasa koşulları ve makroekonomik gelişmeler yer almaktadır. Bu çerçevede, yazılım tabanlı çözümlere yönelik talebin artması ve dijital dönüşüm yatırımlarının hız kazanması, Şirket'in faaliyet alanlarında büyüme potansiyelini desteklemektedir. Öte yandan, ekonomik dalgalanmalar ve belirsizlikler, müşterilerin yatırım kararlarını ve proje zamanlamalarını etkileyebilmektedir.

Satışlardaki Eğilimler: Şirket'in hasılat yapısında yazılım satışları önemli bir paya sahip olmakla birlikte, donanım ve yazılım çözümlerinin, proje bazlı entegrasyon ve ilgili hizmetlerle birlikte sunulduğu satışların payında artış gözlenmektedir. Bu durum, gelir yapısının çeşitlenmesine ve farklı müşteri ihtiyaçlarına esnek çözümler sunulmasına imkân sağlamaktadır. Satışlar ağırlıklı olarak yurt içi pazarda gerçekleşmekte olup, yurt dışı satışlar sınırlı seviyede olmakla birlikte gelişim potansiyeli taşımaktadır.

Stoklardaki Eğilimler: Şirket'in faaliyet yapısı ağırlıklı olarak yazılım ve proje bazlı çözümlerden oluştuğundan, fiziki stok seviyeleri sınırlıdır. Donanım içeren projelerde ise stok yönetimi, proje planları ve teslimat takvimleriyle uyumlu şekilde yürütülmekte olup, stok kaynaklı olağan dışı bir risk öngörülmektedir.

Maliyetlerdeki Eğilimler: Şirket'in maliyet yapısında personel giderleri, danışmanlık ve yazılım geliştirme faaliyetlerine ilişkin harcamalar önemli yer tutmaktadır. Nitelikli iş gücüne olan talep ve sektördeki rekabet, zaman zaman maliyetler üzerinde baskı oluşturabilmektedir. Buna karşılık, verimlilik odaklı kaynak planlaması, modüler ürün yapısı ve etkin maliyet yönetimi uygulamalarıyla maliyet etkinliğinin korunması hedeflenmektedir.

Satış Fiyatlarındaki Eğilimler: Satış fiyatları; sunulan çözümün kapsamı, proje niteliği, teknoloji içeriği ve rekabet koşulları dikkate alınarak belirlenmektedir. Maliyetlerdeki değişimler ve piyasa koşulları, fiyatlama kararlarında belirleyici olabilmektedir.


İNVEST





13.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

Şirket'in cari hesap dönemi ve izleyen dönemlere ilişkin beklentilerini etkileyebilecek başlıca unsurlar; faaliyet gösterilen pazarlardaki talep koşulları, rekabet ortamı, makroekonomik gelişmeler ile döviz kuru ve faiz oranlarındaki dalgalanmalardır. Bu unsurlar, proje gelirlerinin zamanlaması, kârlılık düzeyi ve yatırım kararları üzerinde etkili olabilmektedir.

Yazılım ve teknoloji sektöründe artan rekabet, fiyatlama esnekliği ve müşteri kazanımı açısından dikkatle yönetilmesi gereken bir unsur olarak öne çıkmaktadır. Ayrıca, yapay zekâ, biyometrik sistemler, sağlık bilişimi ve veri odaklı çözümler gibi alanlarda faaliyet gösterilmesi nedeniyle, veri güvenliği ve ilgili mevzuat düzenlemelerindeki değişiklikler Şirket'in faaliyetlerini etkileyebilir.

Ar-Ge odaklı projelerin geliştirilme ve ticarileşme süreçleri belirli bir zaman gerektirmekte olup, gelirlerin dönemler itibarıyla dağılımı dalgalanma gösterebilmektedir. Bununla birlikte, gelirlerin yazılım satışları ile proje ve hizmet gelirleri arasında dengelenmesi, söz konusu belirsizliğin etkisini sınırlayıcı bir unsur olarak değerlendirilmektedir.

14. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

14.1. İhraççının kar beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:

Yoktur.

14.2. İhraççının kar tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:

Yoktur.

14.3. Kar tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

14.4. Kar tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilecek şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:

Yoktur.

14.5. Daha önce yapılmış kar tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibarıyla hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:

Yoktur.

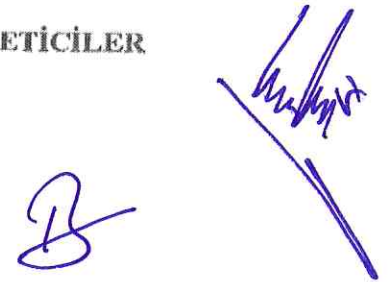
15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

15.1. İhraççının genel organizasyon şeması:

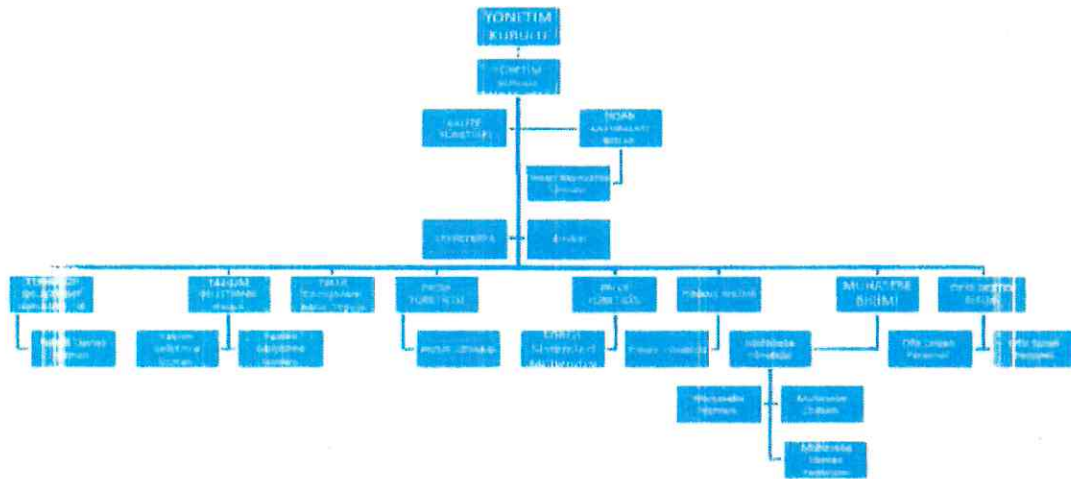
Şirket'in organizasyon şeması aşağıda yer almaktadır.





LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Çekirge Binası No: 10/50C
İzmir No:144 Gölbaşı/ANKARA
Gölbaşı V.D. 6081441031 Tic. Sic. No:516916
Mersis No: 0608 1441 03 00 0001



15.2. İdari yapı:

15.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraçıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Muhammed Burak GÖRMEZ	Yönetim Kurulu Başkanı	Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10 /50C İç Kapı No:144 Gölbaşı/ Ankara	Yönetim Kurulu Başkanı	3 Yıl	84.000.000	50
Muharrem HAKALMA Z	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10 /50C İç Kapı No:144 Gölbaşı/ Ankara	Muhasebe Müdürü	3 Yıl	-	-
İlker ATIKMEN	Yönetim Kurulu Üye	Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10 /50C İç Kapı No:144 Gölbaşı/ Ankara	Finans Müdürü	3 Yıl	-	-

112

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kapı No: 1/4 Gölbaşı/ANKARA
Gölbaşı V.D. 060144131 Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0608 0041 0010 0001

Beril KABUKÇU	Yönetim Kurulu Üye	Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10 /50C İç Kapı No:144 Gölbaşı/ Ankara	İdari İşler Yöneticisi	3 Yıl	-	-
Büşra POLAT BİLGİN	Yönetim Kurulu Üye	Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10 /50C İç Kapı No:144 Gölbaşı/ Ankara	Ar-Ge Yöneticisi	3 Yıl	-	-

Yönetim Kurulu üyeleri, 26.12.2025 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul'da seçilmiş olup, görev süreleri 3 yıldır.

15.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Yoktur.

15.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:

Yoktur.

15.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Yoktur.

15.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

Muhammed Burak GÖRMEZ – Yönetim Kurulu Başkanı

Muhammed Burak GÖRMEZ, 1992'de Gaziantep'te doğmuştur. Lisans eğitimine İstanbul Şehir Üniversitesi'nde başlamış, ardından Ufuk Üniversitesi'nde Uluslararası Ticaret bölümünden mezun olmuştur. İngilizce bilmekte olan Muhammed Burak GÖRMEZ iş hayatına üniversite yıllarında ithalat ve ihracat faaliyetleri yürüten Detay Kurumsal Ltd. Şti.'yi kurarak başlamıştır. Güney Afrika'da bilişim teknolojileri alanında eğitim almış; yurt dışında yürütülen büyük ölçekli bir spor tesisi güvenlik altyapısı projesinde tedarik sürecinde görev almıştır. Sivil toplum çalışmaları kapsamında, 2017 yılında kurucusu olduğu Uluslararası Down Sendromu Federasyonu'nda Genel Başkan Yardımcılığı görevini üstlenmiştir. 2021 yılında Ankara Gazi Teknopark'ta Odeosis Enerji ve Bilişim A.Ş.'yi devralarak, yazılım geliştirme, AR-GE ve inovasyon alanlarında çalışmaya başlamıştır. Odeosis'i, ASELSAN NET'in resmi bayisi olmasını sağlayarak ulusal ve uluslararası pazarlara sunulmasına yönelik faaliyetler yürütmektedir. 2023 yılında Polonya merkezli Polentech şirketini kurarak enerji, bilgi teknolojileri, yazılım çözümleri ve güvenlik gibi sektörlerde faaliyet göstermeye başlamıştır.

Muharrem Hakalmaz – Yönetim Kurulu Başkan Vekili

17 Aralık 1978 tarihinde Ankara'da doğan Muharrem Hakalmaz, evli ve iki çocuk babasıdır. 1996 yılında Aydın'lıkevler Ticaret Meslek Lisesi'nden mezun olmuş olup, meslek hayatını muhasebe alanında sürdürmektedir. İş hayatına 1996–2002 yılları arasında çeşitli muhasebe bürolarında asistan olarak başlamıştır. 2003 yılında Epdata Bilgisayar İç ve Dış Ticaret Ltd. Şti.'nde muhasebe biriminde görev almış, burada Muhasebe Müdür Yardımcılığı görevini üstlenmiştir. 2008 yılında kardeş firma olan E-Data Teknoloji

İNVESTİ

TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

13

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kapı No:144 Gölbaşı/ANKARA
Gölbaşı V.D. 6081441031 Tic. Sic. No:516916
Mersis No: 0608 1441 0310 0001

Pazarlama A.Ş.'ye geçerek Muhasebe Müdürü olarak atanmıştır. Bu görev süresi boyunca, 2021 yılında E-Data Teknoloji A.Ş.'nin Borsa İstanbul'da işlem gören şirketler arasına girmesinde aktif rol almıştır. 2023 yılı Haziran ayında EYT kapsamında emekli olmuş ve aynı tarihte E-Data Teknoloji A.Ş.'den ayrılmıştır. Kısa bir süre çalışma hayatına ara verdikten sonra, Haziran 2025 itibarıyla Lider Sistem Teknolojileri A.Ş.'de Muhasebe Müdürü olarak görev almaya başlamıştır. 26 Aralık 2025 tarihinde gerçekleştirilen Olağanüstü Genel Kurul Kararı ile Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak atanmıştır.

İlker ATIKMEN – Yönetim Kurulu Üyesi

08.06.1989 tarihinde Ankara'da doğan İlker ATIKMEN yükseköğrenimini Dokuz Eylül Üniversitesi, Maliye bölümünde tamamladı. Üniversite öğrenimi sırasında ayrıca Anadolu Üniversitesi – Dış Ticaret Bölümünde 2 yıllık açık öğrenimini tamamlamıştır. Üniversite öğrenimini tamamladıktan sonra 8,5 yıl süreyle QNB Finansbank Ticari Bankacılık ve Dış Ticaret birimlerinde Finans yönetimi, mali analiz ve bankacılık işlemleri konusunda tecrübe kazandıktan sonra halka arz olan E-DATA Teknoloji firmasında 2021 yılında Finans Direktörü olarak çalışmaya başlamıştır. Şirketin, nakit akış planının oluşturulması, alacak ve ödemelerin takibi, tüm banka ilişkileri, finans ile ilgili raporlamaların oluşturulması ve yorumlanması, şirket bütçesinin oluşturulması, takibi ve raporlanması ve SPK işlemleri görevini yürütmüştür. 2023 -2025 yılları itibarıyla VA-KO VAGON A.Ş. firmasında Finans Müdürü olarak, tüm nakit akışının yönetimi, tüm bankacılık işlemleri, İBKB, ithalat ve ihracat işlemleri, türev ürünler ve finans departmanının yönetimi görevlerini yürütmüştür. 26 Aralık 2025 tarihinde gerçekleştirilen Olağanüstü Genel Kurul Kararı ile Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

Büşra Polat Bilgen – Yönetim Kurulu Üyesi

Büşra Polat Bilgen, 29 Ekim 1997 tarihinde Ankara'da doğmuştur. Kütahya Dumlupınar Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden 2020 yılında lisans derecesiyle mezun olmuştur. Lisans eğitimi sırasında Nesnelerin İnterneti (IoT) alanında akademik çalışmalar yürütmüş, bir ulusal ve bir uluslararası konferansa katılarak bildiri sunmuştur. Bu deneyimler, mühendislik alanındaki araştırma becerilerini ve yenilikçi yaklaşımını erken dönemde ortaya koymuştur.

Profesyonel kariyerine 2021 yılında Youplus Danışmanlık A.Ş.'de başlayan Polat Bilgen, proje yönetimi alanında önemli tecrübeler edinmiştir. Burada hibe ve teşvik projelerinin geliştirilmesi, kaynak planlaması, ekip koordinasyonu ve uygulama süreçlerinde aktif rol almıştır. Firmaların büyüme stratejilerine katkı sağlayan projeleri başarıyla yönetmiştir.

2023 yılında dijital ikiz teknolojileri üzerine uzmanlaşan Baca Makine Mühendislik'in spin-off şirketinde Proje Yöneticisi olarak görev yapmıştır. Bu pozisyonda dijital ikiz sistemlerinin geliştirilmesi ve uygulanması projelerini yürütmüş, proje ekiplerini koordine ederek zaman, bütçe ve kalite hedeflerine uygun teslimatlar sağlamıştır. Risk yönetimi, süreç iyileştirmeleri ve paydaş iletişimi gibi kritik sorumlulukları üstlenmiştir.

2024 yılından 26 Aralık 2025 tarihine kadar Lider Sistem Teknoloji'de Ar-Ge Sorumlusu olarak görev almıştır. Bu rolde Ar-Ge projelerinin tüm yaşam döngüsünden sorumlu olmuştur. Projelerin fikir aşamasından planlanması, bütçe ve kaynak tahsisinin yapılması, ekip koordinasyonu ve görev dağılımının sağlanması süreçlerini yönetmektedir. Proje yürütülmesi sırasında risk analizi, inovatif çözümlerin geliştirilmesi ve süreç iyileştirmelerini gerçekleştirmiştir. Test, analiz, raporlama ve projelerin başarıyla sonuçlandırılması aşamalarını denetlemekte, sonuçların değerlendirilmesiyle sürekli iyileştirme faaliyetlerini yürütmüştür. 26 Aralık 2025 tarihinde gerçekleştirilen Olağanüstü Genel Kurul Kararı ile Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.


İlker ATIKMEN


Büşra POLAT BİLGEN

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 3221 T.Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kapı No: 144 Gölbaşı/ANKARA
Gölbaşı V.D. 060144031 Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0608 1441 0310 0001

Beril Kabukçu- Yönetim Kurulu Üyesi

Üniversite hayatı, 2011-2012 yılları arasında TOBB Üniversitesi'nde aldığı İngilizce hazırlık eğitimiyle başlamış, TOEFL yeterlilik belgesini alarak bu süreci başarıyla tamamlamıştır. Ardından 2014-2018 yılları arasında Ufuk Üniversitesi Uluslararası Ticaret ve Finansman Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlamıştır. Lisans eğitimi süresince Ankara Ticaret Odası'nda staj yaparak iş hayatına ilk adımını atmıştır.

Mezuniyetinin ardından yaklaşık altı yılı aşkın süredir yoğun ve dinamik iş ortamlarında görev almış; disiplinli, planlı ve sorumluluk sahibi çalışma anlayışıyla bordro ve SGK süreçlerinden insan kaynakları operasyonlarına kadar birçok alanda aktif rol üstlenmiştir. Aynı zamanda ihale hazırlık süreçleri ve kurumlar arası koordinasyon çalışmalarında yer alarak hem teknik hem de idari açıdan önemli deneyimler kazanmıştır.

2024 yılından itibaren Lider Sistem Teknolojileri Anonim Şirketi bünyesinde İdari İşler ve İnsan Kaynakları biriminde görev almış ve edindiği bilgi ve tecrübelerle kurumsal süreçlere değer katmaya devam etmiştir. 26 Aralık 2025 tarihinde gerçekleştirilen Olağanüstü Genel Kurul Kararı ile Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

15.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyelığının veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Şirketimiz Yönetim Kurulu Başkanı Muhammed Burak Görmez'in ortaklığı bulunan şirket ve pay oranı aşağıdaki gibidir;

Şirketin Ünvanı	Şirketin Sermayesi	Hissedarlık Oran	Ortaklık Pay Tutarı	Şirketteki Görevi
Karbeyaz Akaryakıt Petrol ve Taşımacılık Anonim Şirketi	5.000.000	5%	250.000,00	Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Muhammed Burak Görmez'in Karbeyaz Akaryakıt Petrol ve Taşımacılık A.Ş.'deki pay sahipliği 23.07.2024 itibarıyla sona ermiş olup, mevcut durum itibarıyla söz konusu şirket ile herhangi bir ilişki bulunmamaktadır.

15.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.


15

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 323/4 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kapı No: 44 Gölbaşı/ANKARA
Gölbaşı V.D. 06814/1031 Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0608 1441 03 10 0001

15.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççısındaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

15.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

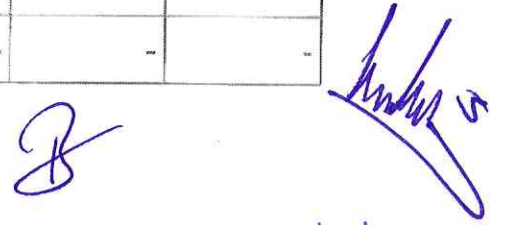
16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

16.1. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024, 30.09.2024 ve 30.09.2025 dönemleri itibarıyla yönetim kurulu üyelerine sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir.

Yönetim Kurulu Üyelerine Sağlanan Menfaatler (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2024	30.09.2025
Ücret ve diğer kısa vadeli faydalar	-	-	-	-	-





16.2. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024, 30.09.2024 ve 30.09.2025 dönemleri itibarıyla yönetim kurulu üyelerine ayrılan kıdem tazminatı ve izin karşılığı aşağıdaki gibidir.

(TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Kıdem tazminatı karşılığı	258.973	328.752	2.793.188	2.385.002
Kullanılmamış izin yükümlülüğü	100.320	167.255	316.057	639.392
Toplam	359.293	496.007	3.109.245	3.024.394

17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

17.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

Yönetim Kurulu Üyeleri:

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda İhraççada Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Muhammed Burak GÖRMEZ	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı	26.12.2025 tarihinde 3 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir. 26.12.2028 tarihine kadar yaklaşık 3 yıl görev süresi kalmıştır.
Muharrem HAKALMAZ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Muhasebe Müdürü	26.12.2025 tarihinde 3 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir. 26.12.2028 tarihine kadar yaklaşık 3 yıl görev süresi kalmıştır.
İlker ATIKMEN	Yönetim Kurulu Üye	Finans Müdürü	26.12.2025 tarihinde 3 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir. 26.12.2028 tarihine kadar yaklaşık 3 yıl görev süresi kalmıştır.
Beril KABUKÇU	Yönetim Kurulu Üye	İdari İşler Yöneticisi	26.12.2025 tarihinde 3 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir. 26.12.2028 tarihine kadar yaklaşık 3 yıl görev süresi kalmıştır.



Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Beril POLAT	Yönetim Kurulu Üye	Ar-Ge Yöneticisi	26.12.2025 tarihinde 3 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir. 26.12.2028 tarihine kadar yaklaşık 3 yıl görev süresi kalmıştır.

17.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibariyle ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Yoktur.

17.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

Şirket'in İzahname tarihi itibarıyla mevcut yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgi yukarıda temin edilmektedir.

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu" başlıklı 7'nci maddesine göre "TTK ve sermaye piyasası mevzuatı uyarınca, riskin erken saptanması komitesi dahil olmak üzere, Yönetim Kurulu'nun kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları TTK, SPKn, SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre gerçekleştirilir. Yönetim Kurulu, TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak, gerekli göreceği konularda komiteler ve alt komiteler oluşturur. Komitelerin oluşumu, görev alanları, çalışma esasları, hangi üyelerden oluşacağı ve Yönetim Kurulu ile ilişkileri Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre Yönetim Kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır."

Şirket tarafından Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi kurulacaktır. Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesinin mevzuat ve Yönetim Kurulu kararı ile belirlenmiş olan görevlerinin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesi planlanmaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin halka arz sonrası atanması planlanmaktadır.

Dolayısıyla, ilgili komitelerin, Şirket paylarının halka arzını takiben, II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum çerçevesinde ve II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirtilen sürelerle uyularak ve her halükârda en geç halka arzdan sonra gerçekleşecek ilk genel kurul toplantısına kadar faaliyete geçmesi planlanmaktadır.

17.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

Esas Sözleşmesi'nin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 18'inci maddesine göre, "SPK tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup, Esas Sözleşmeye aykırı sayılır.

 
LİBER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 125/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kapı No: 144 Çarşı/ANKARA
Göbbaşı V.D. 6081441631 Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0608 1441 0310 0001

Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Şirket'in ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerde SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur."

II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca, payları ilk kez halka arz edilmesi için Kurul'a başvuran ortaklıkların, Kurul tarafından grupların belirlenmesine ilişkin listenin ilamına kadar üçüncü gruptaki ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacağı öngörülmüştür. Dolayısıyla Şirket, Kurulca yeni listenin ilanına kadar üçüncü grup içinde yer alacaktır. II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamındaki söz konusu yükümlülüklerle, Şirket'in paylarının Borsa'da işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlaması gerekmektedir. Bu bağlamda Şirket, paylarının Borsa'da işlem görmeye başlamasından sonra yapılacak ilk genel kurul itibarıyla II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum sürecini tamamlamış olacaktır.

17.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

Yatırımcı İlişkileri Bölümü tüm çalışmalarında elektronik haberleşme ortamlarını ve Şirket'in internet sitesini kullanmaya özen göstererek genel hatlarıyla aşağıdaki temel faaliyetleri yerine getirmeyi amaçlamaktadır:

- Yatırımcılara ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- Yatırımcıların Şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini mevzuat çerçevesinde karşılamak,
- Genel Kurul toplantılarında pay sahiplerine sunulacak bilgilendirme dokümanlarını hazırlamak,
- Toplantı tutanaklarının usulüne uygun tutulması amacıyla gerekli önlemleri almak,
- Kamuyu aydınlatma ile ilgili her hususun mevzuata uygun şekilde ve kapsamda gerçekleşmesini gözetmek ve izlemek,

İzahname tarihi itibarıyla sermaye piyasası lisanslarına sahip personel istihdam edilmemiştir. Şirket'in, II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında paylarının ilk defa halka arz edilmesi ve borsada işlem görmeye başlaması için Kurul'a başvuran ortaklık olarak, yatırımcı ilişkileri bölümü oluşturarak, bu kapsamdaki yükümlülüklerini, paylarının borsada işlem görmeye başlamasından itibaren altı ay içerisinde yerine getirmesi gerekmektedir. Şirket bu doğrultuda payların borsada işlem görmeye başlamasından itibaren altı ayı geçmeyecek şekilde en kısa sürede mevzuatta yer alan şartları sağlayan personel atamasını gerçekleştirecektir.

18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

18.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibarıyla personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibarıyla personelin dağılımı hakkında açıklama:

Şirket'in yıllar içinde niteliklerine göre dağılımını gösterir personel sayıları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.


119


LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kapı No: 144 Gölbaşı/ANKARA
Gölbaşı V.D. 06081441031 Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0608 1441 03 10 0601

	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Personel Sayısı Toplam	6	5	16	50

18.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

18.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.3. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

19. ANA PAY SAHİPLERİ

19.1. İhraççının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

26.12.2025 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla, Şirket'in 168.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesi her biri 1,00 TL nominal değerinde 168.000.000 paya ayrılmış olup, Şirket'in bu tarih sonrasında sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan %5 ve fazlası olan pay sahiplerinin bilgilerine aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

Lider Sistem'in Doğrudan Pay Sahipliğine ve Oy Haklarına İlişkin Bilgi								
Ortağın Unvanı	Sermaye Payı				Oy Hakkı			
	26.12.2025 tarihli Olağanüstü Genel		İzahname tarihi itibarıyla		26.12.2025 tarihli Olağanüstü Genel		İzahname tarihi itibarıyla	
	(TL)	(%)	(TL)	(%)	Oy Adedi	(%)	Oy Adedi	(%)
Muhammed Burak Görmez	84.000.000	50	84.000.000	50	218.400.000	72,22	218.400.000	72,22
Rasim Öz	42.000.000	25	42.000.000	25	42.000.000	13,89	42.000.000	13,89
Bekir Türkten	42.000.000	25	42.000.000	25	42.000.000	13,39	42.000.000	13,39
TOPLAM	168.000.000	100	168.000.000	100	302.400.000	100	302.400.000	100

19.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Esas Sözleşme'nin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca, Şirket payları gruplara ayrılmış olup, toplam 168.000.000 adet payın 33.600.000 adedi nama yazılı A Grubu ve 134.400.000 adedi hamiline yazılı B Grubu'dur. Genel Kurul toplantılarında hazır bulunan A Grubu paylar sahiplerine 5 oy hakkı; B Grubu paylar sahiplerine 1 oy hakkı verir.

[Handwritten signatures and stamps]

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Büyükdere Yer Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üni. İktisat Fak. Teknokent Binası No: 10/50C
İ. T. Adı No: 144 Göbbaşı/ANKARA
Göbbaşı Y.D. 6081441031 Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0608 1441 0310 0001

Şirket sermayesinde veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan ortakların sahip oldukları oy hakları aşağıdaki gibidir:

Pay Sahibi	Grubu	Her Bir Payın Sağladığı Oy Hakkı	Pay Adedi
Muhammed Burak Görmez	A	5	33.600.000
	B	1	50.400.000
Rasim Öz	B	1	42.000.000
Bekir Türkten	B	1	42.000.000

19.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Şirket, SPK'nın hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve SPK'nın 30.05.2025 tarihli ve 33/998 sayılı toplantısında onaylanarak 03.06.2025 tarih ve E-24171390-110.03.03-73379 sayılı yazısı ile iletilen izni ile bu sisteme geçmiştir.

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 840.000.000 TL olup, her biri 1,00 TL itibari değerinde 840.000.000 adet paya bölünmüştür.

Şirket'in çıkarılmış sermayesi her biri 1 (bir) Türk Lirası değerinde 168.000.000 (yüz altmış sekiz milyon) adet paya ayrılmış 168.000.000 (yüz altmış sekiz milyon) Türk Lirası olup, tamamı muvazaadan arı bir şekilde tamamen ödenmiştir. Bu paylardan 33.600.000 adedi nama yazılı A Grubu ve 134.400.000 adedi hamiline yazılı B Grubu'dur. A Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. B Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur.

A Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı, Şirket yönetim kurulunun en az 5 en fazla 7 kişiden oluşacağı göz önünde bulundurularak, Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu" başlıklı 7'nci maddesi uyarınca, "5 (beş) üyeden oluşan yönetim kurulunun 2 (iki) üyesi, 6 (altı) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi, 7 (yedi) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi (A) Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir. (A) Grubu Pay Sahipleri tarafından gösterilecek yönetim kurulu üye adayları, (A) Grubu pay sahipleri tarafından oy çokluğu ile kararlaştırılır."

Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul" başlıklı 10'uncu maddesi uyarınca, her bir A Grubu pay, sahibine 5 (beş) oy hakkı verir. Her bir B Grubu pay, sahibine 1 (bir) oy hakkı verir.

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	Yönetim Kurulu'na Aday Gösterme İmtiyazı Genel Kurulda Oy İmtiyazı	1,00	33.600.000	20
B	Hamiline	Yoktur	1,00	134.400.000	80
			TOPLAM	168.000.000	100

19.4. İhraççının bilgisi dahilinde doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:


İNVESTİ
121


LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 22311 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kapı No: 142 Gölbaşı/ANKARA
Gölbaşı V.D. 0651441031 Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0808 1441 0310 0001

İşbu İzahname'nin 19.1 numaralı bölümünde de belirtildiği üzere Şirket sermayesinin %50'sine ve oy haklarının %72,22'sine tek başına Muhammed Burak Görmez sahiptir. İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in yönetim hakimiyetine doğrudan Muhammed Burak Görmez sahiptir. Muhammed Burak Görmez'in Şirket üzerindeki yönetim kontrolünün kaynağı, Esas Sözleşme uyarınca sahip olduğu A Grubu paylara ilişkin yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı ve oy imtiyazıdır.

Muhammed Burak Görmez'in hakimiyetini ve kontrol gücünü kötüye kullanmasını engellemenin temel dayanağı Kurumsal Yönetim İlkeleri başta olmak üzere TTK ve sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili diğer hükümler olup, Esas Sözleşme'de yer verilen aşağıdaki tedbirlerin hakimiyetin ve kontrol gücünün kötüye kullanılmasını engellemekte katkı sağlayacağı değerlendirilmektedir:

- Esas Sözleşme'nin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca, 2025-2029 yılları arasında (5 yıl) Yönetim kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile nominal değerinin üzerinde veya altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.
- Esas Sözleşme'nin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca, Çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni paylar çıkarılmaz. Şirket'in sermayesi, gerektiğinde TTK ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir. Sermaye artırımlarında Yönetim Kurulunca aksi kararlaştırılmadıkça, her grup kendi grubundan rüçhan hakkı kullanır. Yeni pay çıkarılırken, yönetim kurulu tarafından aksine karar verilmemiş ise (A) Grubu nama yazılı payların çıkarılmış sermaye içindeki oranı muhafaza edilir ve yapılacak sermaye artırımlarında (A) Grubu paylar karşılığında (A) Grubu, (B) Grubu paylar karşılığında (B) Grubu paylar ihraç edilir. Yapılacak sermaye artırımlarında, mevcut pay sahiplerinin tamamının yeni pay alma haklarının kısıtlanması durumunda (B) Grubu pay çıkarılacaktır. Bedelsiz sermaye artırımlarında, çıkarılan bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.
- Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu" başlıklı 8'inci maddesi uyarınca, yönetim Kurulu'nun toplantı şekli, gündemi, toplantıya davet, oy kullanımları, toplantı ve karar yeter sayıları gibi hususlar hakkında TTK ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümleri uygulanır. Esas Sözleşme'nin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 18'nci maddesi uyarınca, SPK tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup, Esas Sözleşmeye aykırı sayılır.
- Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu" başlıklı 7'nci maddesi uyarınca, Yönetim kurulunda 2 (iki) üyeden az olmamak üzere görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri SPK'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri başta olmak üzere sermaye piyasası mevzuatına göre tespit edilir. (A) Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek Yönetim Kurulu üyeleri, söz konusu bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır. Bağımsız üyenin bağımsızlığını kaybetmesi, istifası veya görevini yerine getiremeyecek duruma gelmesi


İNVESTİSİYON MENKUL DEĞERLER A.Ş.

halinde, sermaye piyasası mevzuatı ve SPK'nın kurumsal yönetim ilkelerinde yer alan düzenlemelere uyulur. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin ücretlerinin belirlenmesinde sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uyulur.

- Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu" başlıklı 7'nci maddesi uyarınca, TTK ve sermaye piyasası mevzuatı uyarınca, riskin erken saptanması komitesi dahil olmak üzere, Yönetim Kurulu'nun kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları TTK, SPK'n, SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre gerçekleştirilir. Yönetim Kurulu, TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak, gerekli göreceği konularda komiteler ve alt komiteler oluşturur. Komitelerin oluşumu, görev alanları, çalışma esasları, hangi üyelerden oluşacağı ve Yönetim Kurulu ile ilişkileri Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre Yönetim Kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır.
- TTK'nın 360. maddesi uyarınca esas sözleşmede öngörülmek şartı ile, belirli pay gruplarına, özellik ve nitelikleriyle belirli bir grup oluşturan pay sahiplerine ve azlığa yönetim kurulunda temsil edilme hakkı tanınabilir. Bu amaçla, yönetim kurulu üyelerinin, belirli bir grup oluşturan pay sahipleri, belirli pay grupları ve azlık arasından seçileceği esas sözleşmede öngörülebileceği gibi, esas sözleşmede yönetim kurulu üyeliği için aday önerme hakkı da tanınabilir. Bu şekilde tanınacak temsil edilme hakkı, halka açık anonim şirketlerde yönetim kurulu üye sayısının yarısını aşamaz. Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu" başlıklı 8'inci maddesi uyarınca, A Grubu paylar yönetim kurulu üyelerinin seçiminde imtiyaz sahibidir. 5 (beş) üyeden oluşan yönetim kurulunun 2 (iki) üyesi, 6 (altı) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi, 7 (yedi) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi (A) Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir. A Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek Yönetim Kurulu üyeleri, söz konusu bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır.
- Esas Sözleşme'nin "Bağımsız Denetim" başlıklı 15'inci maddesi uyarınca, Şirket'in ve mevzuatta öngörülen diğer hususların denetimi hakkında TTK'nın ve Sermaye Piyasası Mevzuatının ilgili maddeleri uygulanır.

19.5. İhraççının yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:

Esas Sözleşme'nin "Payların Devri" başlıklı 16'ncı maddesi uyarınca:

"(A) grubu payların üçüncü kişilere ya da Şirkette pay sahibi olan gerçek veya tüzel kişilere devri halinde, söz konusu paylar öncelikli olarak diğer (A) Grubu pay sahiplerine önerilecektir.

Yönetim Kurulu, Şirket'in faaliyet konusunun gerçekleşmesi, işletme konusu veya ekonomik bağımsızlık bakımından Şirket'in, bağlı ortaklıklarının veya iştiraklerinin ticari faaliyetlerine zarar verme potansiyeli bulunan kişilere veya tüzel kişilere yapılan imtiyazlı pay devirlerini reddetme hakkına sahiptir.

(A) Grubu payların devri halinde devralan, payları kendi adına ve hesabına aldığı açıkça beyan etmezse veya devralanın ödeme yeterliliği şüpheli ise ve Şirketçe istenen teminat verilmemişse Yönetim Kurulu devre onay vermeyi reddedebilir.



123

Anılan halde, devredene, devre konu payları, başvurma anındaki gerçek değeriyle, Şirket'in devreden dışındaki pay sahipleri veya üçüncü kişiler hesabına almayı önererek Türk Ticaret Kanunu'nun 493. maddesi hükmüne uygun olarak onay istemi reddedilebilir.

Devralan, payların gerçek değerinin belirlenmesini isterse, Şirket ile sözleşme ilişkisi olan bağımsız denetim firması dışındaki, uluslararası alanda tanınmış ve Sermaye Piyasası Kurulu'ndan denetim lisansı almış bağımsız denetim firmaları arasından seçilecek bir denetim firmasının Uluslararası Değerleme Standartları kapsamında yer verilen değerlendirme yöntemi esas alınarak hesaplanacaktır. Değerleme giderlerini Devralan karşılar. TTK'nın 493/5 hükmü saklıdır.

Devralan, gerçek değeri öğrendiği tarihten itibaren 1 ay içinde bu fiyatı reddetmezse devralma önerisini kabul etmiş sayılır."

İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket, Muhammed Burak Görmez tarafından doğrudan kontrol edilmekte olup, Şirket'in mevcut pay sahipleri arasında işbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in yönetim hakimiyetinde değişikliğe sebebiyet verebilecek herhangi bir açık ya da zımni, sözlü ya da yazılı bir anlaşma veya iş birliği bulunmamaktadır.

19.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:

Şirket'in sermayesindeki payları doğrudan %5 ve fazlası olan gerçek kişiler Muhammed Burak Görmez, Rasim Öz ve Bekir Türkten arasında herhangi bir akrabalık ilişkisi bulunmamaktadır.

20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

20.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

Yoktur.

20.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihracının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:

Yoktur.

21. DİĞER BİLGİLER

21.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

İzahname tarihi itibarıyla, Şirket'in çıkarılmış sermayesi 168.000.000 TL'dir.

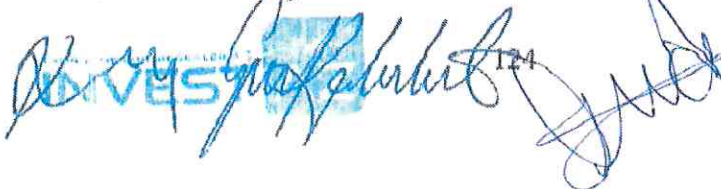
21.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

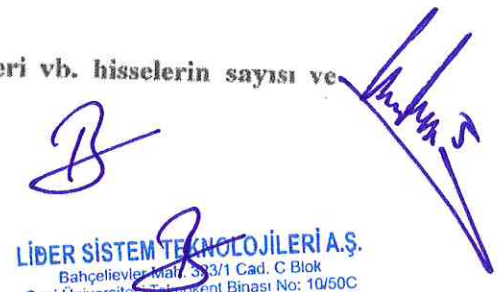
Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 840.000.000 TL'dir.

21.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla sermayenin % 10'undan fazlası aynı olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:

Yoktur.

21.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:




LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 33/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kapı No: 144 Gölbaşı/ANKARA
Gölbaşı V.D. 6081441031 Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0608 1441 0001 0001

Yoktur.

21.5. İhraççının paylarından, kendisi tarafından bizzat tutulan veya onun adına tutulan veya bağlı ortaklıklarının sahip oldukları ihraççı paylarının adedi, defter değeri ve nominal değeri:

Yoktur.

21.6. Varanlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

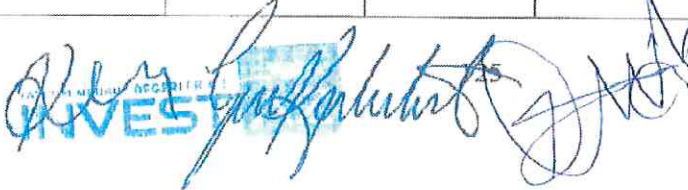
21.7. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:

Yoktur.

21.8. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:

İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla yapılan sermaye artırımları ve kaynaklarına aşağıdaki tabloda yer verilmekte olup, söz konusu finansal tablo dönemleri itibarıyla herhangi bir sermaye azaltımı gerçekleşmemiştir.

Tescil Tarihi	TTSG Tarihi ve Numarası	Eski Sermaye (TL)	Yeni Sermaye (TL)	Sermaye Kaynağı	Artırımının
20.12.2024	20.12.2024 11233	1.000.000	150.000.000	Artırılan 149.000.000 TL geçmiş yıl Şirket karından karşılanmış olup bu tutar Ankara SMMM odasına 16059 sicil numarası ile kayıtlı SMMM Şükrü Büyükkeskinli tarafından 18.12.2024 tarih ve 2024/003 sayılı rapor ile tespit edilmiştir.	
27.12.2024	30.12.2024 11239	150.000.000	168.000.000	Artırılan 18.000.000 TL sermayenin tamamı Ankara Ticaret Sicili Müdürlüğü'nde 465442 sicil numarasıyla kayıtlı Odeosis Enerji ve Bilişim A.Ş.'nin tüm aktif ve pasifleri ile birlikte bir kül halinde Şirket tarafından devralınması suretiyle gerçekleştirilen birleşme nedeniyle artırılan sermayeden karşılanmıştır.	


İsmail Kaya


İsmail Kaya

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kapı No: 10 Cöğüş/ANKARA
Göğüş V.D. 06104 031 Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0608 1441 0010 0001

21.9. İhraççının son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:

Yoktur.

21.10. İhraççının mevcut durum itibariyle paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

21.11. İzahnamenin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer ihraççı halihazırda halka açık bir ortaklık ise ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

21.12. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:

Esas Sözleşme:

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu" başlıklı 7'nci maddesi uyarınca, Şirketin işleri ve idaresi, Genel Kurul tarafından sermaye piyasası mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde 1/2'si (A) Grubu pay sahipleri arasından veya gösterecekleri adaylar arasından seçilecek en az 5 (beş) en fazla 7 (yedi) kişiden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür. Herhangi bir şüpheyi mahal vermemek adına, 5 (beş) üyeden oluşan yönetim kurulunun 2 (iki) üyesi, 6 (altı) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi, 7 (yedi) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi (A) Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir.

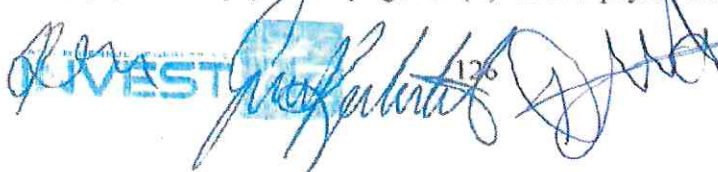
(A) Grubu Pay Sahipleri tarafından gösterilecek yönetim kurulu üye adayları, (A) Grubu pay sahipleri tarafından oy çokluğu ile kararlaştırılır. (A) Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek Yönetim Kurulu üyeleri, söz konusu bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır.

Esas Sözleşme'nin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu, 2025-2029 yılları arasında (5 yıl) Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile nominal değerinin üzerinde veya altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni paylar çıkarılmaz.

Şirket'in sermayesi, gerektiğinde TTK ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.

Sermaye artırımlarında Yönetim Kurulunca aksi kararlaştırılmadıkça, her grup kendi grubundan rüçhan hakkı kullanır. Yeni pay çıkarılırken, yönetim kurulu tarafından aksine karar verilmemiş ise (A) Grubu nama yazılı payların çıkarılmış sermaye içindeki oranı muhafaza edilir ve yapılacak sermaye artırımlarında (A) Grubu paylar karşılığında (A) Grubu, (B) Grubu paylar karşılığında (B) Grubu paylar ihraç edilir. Yapılacak sermaye



LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kapı No: 144 Gölbaşı/ANKARA
Gölbaşı V.D. 6081441031 Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0608 1441 03 00 001

artırımlarında, mevcut pay sahiplerinin tamamının yeni pay alma haklarının kısıtlanması durumunda (B) Grubu pay çıkarılacaktır.

Bedelsiz sermaye artırımlarında, çıkarılan bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul" başlıklı 10'uncu maddesi uyarınca, Genel Kurul toplantılarında hazır bulunan A Grubu paylar sahiplerine 5 (Beş) oy hakkı; B Grubu paylar sahiplerine 1 (Bir) oy hakkı verir.

İç Yönerge:

Esas Sözleşme'nin "Şirket'in Yönetimi ve Temsili" başlıklı 9'uncu maddesi uyarınca, Şirketin yönetimi ve dışarıya karşı temsili yönetim kuruluna aittir. Şirket tarafından verilecek her türlü belgelerin, yapılacak işlem ve imzalanacak sözleşmelerin geçerli olabilmesi için, bunların Şirket ünvanı altına konmuş Şirket'i temsile yetkili kişi veya kişilerin imzasını taşıması gereklidir. Yönetim kurulu, TTK madde 370/2 uyarınca, temsil yetkisini bir veya daha fazla murahhas üyeye veya müdür olarak üçüncü kişilere devredebilir. En az bir Yönetim Kurulu üyesinin temsil yetkisini haiz olması şarttır.

Yönetim Kurulu, TTK madde 367 uyarınca düzenleyeceği bir iç yönergeye göre, yönetimi kısmen veya tamamen bir veya birkaç yönetim kurulu üyesine veya üçüncü kişiye devretmeye yetkilidir. Bu iç yönerge şirketin yönetimini düzenler; bunun için gerekli olan görevleri, tanımlar, yerlerini gösterir, özellikle kimin kime bağlı ve bilgi sunmakla yükümlü olduğunu belirler. Yönetim Kurulu, istem üzerine pay sahiplerini ve korunmaya değer menfaatlerini ikna edici bir biçimde ortaya koyan alacaklıları, bu iç yönerge hakkında, yazılı olarak bilgilendirir.

Temsile yetkili kişileri ve bunların temsil şekillerini gösterir kararın noterce onaylanmış sureti ticaret sicilinde tescil ve ilan edilmedikçe, temsil yetkisinin devri geçerli olmaz. Temsil yetkisinin sınırlandırılması, iyi niyet sahibi üçüncü kişilere karşı hüküm ifade etmez; ancak, temsil yetkisinin sadece merkezin veya bir şubenin işlerine özgü olduğuna veya birlikte kullanılmasına ilişkin tescil ve ilan edilen sınırlamalar geçerlidir.

Yönetim Kurulu, temsile yetkili olmayan Yönetim Kurulu üyelerini veya Şirket'e hizmet akdi ile bağlı olanları sınırlı yetkiye sahip ticari vekil veya diğer tacir yardımcıları olarak atayabilir. Bu şekilde atanacak olanların görev ve yetkileri, TTK madde 371/7 uyarınca hazırlanacak iç yönergede açıkça belirlenir. Bu durumda iç yönergenin tescil ve ilanı zorunludur. Yetkilendirilen ticari vekil veya diğer tacir yardımcıları da ticaret siciline tescil ve ilan edilir.

Yönetim Kurulu'nun TTK madde 374'te düzenlenen görev ve yetkileri ile TTK madde 375'te düzenlenen devredilemez görev ve yetkileri saklıdır.

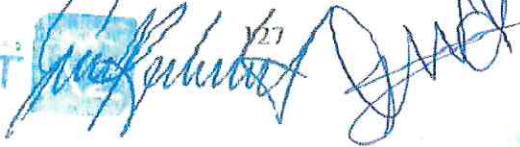
TTK'nın 392'nci maddesi uyarınca, her yönetim kurulu üyesi Şirket'in tüm iş ve işlemleri hakkında bilgi isteyebilir, soru sorabilir ve inceleme yapabilir. Yönetim kurulu üyelerinin TTK madde 392'den doğan hakları kısıtlanamaz, kaldırılmaz.

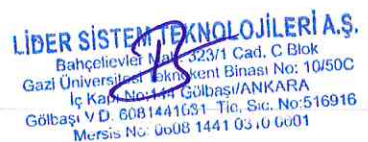
İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket Yönetim Kurulu tarafından çıkarılmış Şirket'in yönetimine veya temsiline ilişkin herhangi bir iç yönerge bulunmamaktadır.

21.13. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle ihraççının amaç ve faaliyetleri:

Esas Sözleşme'nin "Amaç ve Konu" başlıklı 3'üncü maddesinde belirtildiği üzere, Şirket'in amaç ve konusu başlıca şunlardır:






LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kapı No: 144 Gölbaşı/ANKARA
Gölbaşı V.D. 0681441631 Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0608 1441 031 0001

1. Bilgisayar ve bilgi teknolojilerine ait her türlü sistem tasarımı, yazılımının üretimini, bakımını ve satışını yapmak.
2. Bilgi güvenliğine ait her türlü sistem tasarımı, yazılımının üretimini, bakımını ve satışını yapmak.
3. Elektronik imza ve elektronik sertifika hizmet sağlayıcılığı yapmak.
4. İnternet, internet ve mobil teknolojilerine dayalı sistemler kurmak, hizmet vermek, satış ve bakımını yapmak, internet ortamında siteler kurmak, satmak, kiralamak, reklam almak ve internet üzerinden bu reklamları pazarlamak.
5. Uygulama, barındırma ve sunucu ev sahipliği (ASP ve Hosting) hizmeti vermek.
6. Bilgisayar ağları kurmak, çalıştırmak, kurulu ağları geliştirmek, bunların alım, satım ve bakımını yapmak.
7. Yazılım ve sistem entegratörlüğü, müşavirlik ve mühendislik, eğitim ve danışmanlık, endüstriyel tasarımı yapmak.
8. Her türlü biometric (parmak izi, iris tanıma, damar tanıma, yüz tanıma) sistem tasarımı yapmak. Biometric sistem ağları kurmak, yazılımını üretmek ve bu sistemlerin satışını bakımını onarımını ve teknik desteğini sağlamak.
9. Her türlü yazılım, elektrik-elektronik optik ve biometric aletlerin tasarımı, üretimini, ihracat ve ithalatını ve teknik servisliğini yapmak.
10. Bilişim sistemlerine ilişkin olarak her türlü, eğitim, araştırma ve geliştirme faaliyetlerinde bulunmak.
11. Her türlü güvenlik sistemi tasarımı yapmak, güvenlik ağları kurmak, yazılımı geliştirmek, bakım, onarım, satış, destek ve teknik servis hizmetleri sunmak.
12. Her marka bilgisayar ve bilgisayar donanımının ithalatı, ihracatı ve dahili ticaretini, tüm bilgisayar ve yan donanımları birimleri mikrofilm faksim ile bunlar gibi tüm bilişim sistemleri, endüstriyel büro otomasyon, tüm yazılım ve donanım faaliyetleri servis büro hizmetleri vermek. İnternet üzerinden her türlü bilgi, ses ve görüntü hizmeti vermek, web sitesi hazırlamak, hazırlatmak ve internet servis sağlayıcılığı yapmak.
13. Her marka bilgisayar ve alt mikro işlemcileri ile bilgi kaydedici, saklayıcı, yazıcı, çizici, iletilici, gösterici, tahvil edici, yorumlayıcı cihaz aksesuar donanım ünite parça ve yedek parçaları imali, montajı, servisi, dahili ve harici ticareti, eğitimi.
14. Ticari amaçlı bilgi işlem merkezleri kurmak, bu merkezlerin yurtiçi ve yurtdışı data şebekeleri ile irtibatını sağlamak.
15. Her türlü yangın söndürme otomasyon sistem ekipmanları ve yazılımları satmak, IOT cihazlar ile akıllı şehir ve kampüs sistem otomasyonları ile entegrasyonları yapmak.
16. Şirket konusu ile ilgili her türlü resmi ve özel kişi, kurum ve kuruluşlar tarafından açılan bilumum ihalelere girmek.
17. Şirket işleri için gerekli kara, hava, deniz taşıtlarını iktisap edebilir satabilir ve bunların üzerinde ayni ve şahsi tasarruflarda bulunabilir, makine, taşıt ve araçlarını alıp, satabilir, üretebilir, ithal ve ihraç edebilir ve bu amaçla sanayi, ticari tesisler kurabilir ve bunları kısmen veya tamamen satabilir, kurulmuş ve kurulacak olanlara ortak olabilir, nakliyecilik hizmetleri yapabilir, yatırabilir.
18. Mevcut şirket konusu ve enerji alanıyla ilgili olarak ekonomik organizasyon pazarlama müşavirlik Mühendislik, fizibilite danışmanlık hizmetleri yapabilir.

21.14. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu" başlıklı 7'nci maddesi uyarınca, Şirketin işleri ve idaresi, Genel Kurul tarafından sermaye piyasası mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde 1/2'si (A) Grubu pay sahipleri arasından veya gösterecekleri


INVEST


LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 23/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kapı No: 14 / Çiğdemli/ANKARA
Gölcük V.D. 60614/100 / Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0608 1441 0010 0001

adaylar arasından seçilecek en az 5 (beş) en fazla 7 (yedı) kişiden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür. Herhangi bir şüpheye mahal vermemek adına, 5 (beş) üyeden oluşan yönetim kurulunun 2 (iki) üyesi, 6 (altı) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi, 7 (yedı) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi (A) Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir.

Yönetim kurulunda 2 (iki) üyeden az olmamak üzere görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri başta olmak üzere sermaye piyasası mevzuatına göre tespit edilir. (A) Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek Yönetim Kurulu üyeleri, söz konusu bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır. Bağımsız üyenin bağımsızlığını kaybetmesi, istifa etmesi veya görevini yerine getiremeyecek duruma gelmesi halinde, sermaye piyasası mevzuatı ve SPK'nın kurumsal yönetim ilkelerinde yer alan düzenlemelere uyulur. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin ücretlerinin belirlenmesinde sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uyulur.

Yönetim kurulu üyeleri en çok 3 (üç) yıl süreyle görev yapmak üzere seçilir. Seçim süresi sona eren yönetim kurulu üyeleri yeniden seçilebilir. Yönetim Kurulu üyeliklerinden birinin boşalması halinde Yönetim Kurulu, boşalan üyelik için, yapılacak bir sonraki Genel Kurul toplantısının onayına sunulmak ve bu toplantıya kadar görev yapmak üzere, kanuni şartları haiz birini geçici olarak yönetim kuruluna atayacaktır. (A) grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilerek seçilmiş Yönetim Kurulu üyesi yerine yine (A) grubu pay sahiplerinin aday göstermesi suretiyle seçilen Yönetim Kurulu üyelerinden göreve devam edenlerin çoğunluğunun önerdiği birden fazla aday arasından Yönetim Kurulu'nun onayı ile atanır. Ataması Genel Kurul tarafından onaylanan üye selefinin görev süresini tamamlayacaktır. Yönetim Kurulu üyeleri gündemde ilgili bir maddenin bulunması veya gündemde madde bulunmasa bile haklı bir sebebin varlığı hâlinde, Genel Kurul kararıyla her zaman görevden alınabilirler.

Yönetim kurulu üyelerinin pay sahibi olması zorunlu değildir. Tüzel kişiler yönetim kuruluna seçilebilir. Bir tüzel kişi yönetim kuruluna üye seçildiği takdirde, tüzel kişiyle birlikte, tüzel kişi adına, tüzel kişi tarafından belirlenen, sadece bir gerçek kişi de tescil ve ilan olunur. Yönetim kurulu üyesi olan tüzel kişi, kendi adına tescil edilmiş bulunan kişiyi Şirket'e başvurarak tescil ve ilan ettirmek koşuluyla her an değiştirebilir. Tüzel kişi Yönetim Kurulu üyesini temsil etmesi için ilgili tüzel kişi tarafından seçilecek gerçek kişi temsilcinin, temsil ettikleri tüzel kişilerle temsil münasebeti kesildiğinde söz konusu gerçek kişi, tüzel kişi yönetim kurulu üyeyi temsilcilik sıfatını kendiliğinden kaybeder.

Yönetim kurulu, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat ile işbu Esas Sözleşme uyarınca Genel Kurulca alınması gereken kararlar dışında kalan kararları almaya yetkilidir.

Yönetim Kurulu üyelerine verilecek ücretler ve Yönetim Kurulu üyelerine ücret dışında verilecek mali haklar konusunda Genel Kurul yetkili olup, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyulur.

TTK ve sermaye piyasası mevzuatı uyarınca, riskin erken saptanması komitesi dahil olmak üzere, Yönetim Kurulu'nun kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları TTK, SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre gerçekleştirilir. Yönetim Kurulu, TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak, gerekli göreceği konularda komiteler ve alt komiteler oluşturur. Komitelerin oluşumu, görev alanları, çalışma esasları, hangi üyelerden oluşacağı ve Yönetim Kurulu ile ilişkileri Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye

120
İNVEST

Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre Yönetim Kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır.

21.15. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:

İmtiyazlar:

Şirket'in çıkarılmış sermayesini teşkil eden 168.000.000 adet payın 33.600.000 adedi A Grubu nama yazılı ve 134.400.000 adedi B Grubu hamiline yazılı paydır. A Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. B Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur.

A Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı, Şirket yönetim kurulunun en az 5 en fazla 7 kişiden oluşacağı göz önünde bulundurularak, Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu" başlıklı 7'nci maddesi uyarınca, "5 (beş) üyeden oluşan yönetim kurulunun 2 (iki) üyesi, 6 (altı) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi, 7 (yedi) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi (A) Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir. (A) Grubu Pay Sahipleri tarafından gösterilecek yönetim kurulu üye adayları, (A) Grubu pay sahipleri tarafından oy çokluğu ile kararlaştırılır."

Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul" başlıklı 10'uncu maddesi uyarınca, her bir A Grubu pay, sahibine 5 (beş) oy hakkı verir. Her bir B Grubu pay, sahibine 1 (bir) oy hakkı verir.

Bağlam:

Esas Sözleşme'nin "Payların Devri" başlıklı 16'ncı maddesine göre, (A) grubu payların üçüncü kişilere ya da Şirkette pay sahibi olan gerçek veya tüzel kişilere devri halinde, söz konusu paylar öncelikli olarak diğer (A) Grubu pay sahiplerine önerilecektir.

Yönetim Kurulu, Şirket'in faaliyet konusunun gerçekleşmesi, işletme konusu veya ekonomik bağımsızlık bakımından Şirket'in, bağlı ortaklıklarının veya iştiraklerinin ticari faaliyetlerine zarar verme potansiyeli bulunan kişilere veya tüzel kişilere yapılan imtiyazlı pay devirlerini reddetme hakkına sahiptir.

(A) Grubu payların devri halinde devralan, payları kendi adına ve hesabına aldığını açıkça beyan etmezse veya devralanın ödeme yeterliliği şüpheli ise ve Şirketçe istenen teminat verilmemişse Yönetim Kurulu devre onay vermeyi reddedebilir.

Anılan halde, devredene, devre konu payları, başvurma anındaki gerçek değeriyle, Şirket'in devreden dışındaki pay sahipleri veya üçüncü kişiler hesabına almayı önererek Türk Ticaret Kanunu'nun 493. maddesi hükmüne uygun olarak onay istemi reddedilebilir.

Devralan, payların gerçek değerinin belirlenmesini isterse, Şirket ile sözleşme ilişkisi olan bağımsız denetim firması dışındaki, uluslararası alanda tanınmış ve Sermaye Piyasası Kurulu'ndan denetim lisansı almış bağımsız denetim firmaları arasından seçilecek bir denetim firmasının Uluslararası Değerleme Standartları kapsamında yer verilen değerlendirme yöntemi esas alınarak hesaplanacaktır. Değerleme giderlerini Devralan karşılar. TTK'nın 493/5 hükmü saklıdır.

Devralan, gerçek değeri öğrendiği tarihten itibaren 1 ay içinde bu fiyatı reddetmezse devralma önerisini kabul etmiş sayılır.

21.16. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

Esas Sözleşme uyarınca pay sahiplerinin ortaklık haklarında ve paylara tanınan imtiyazlarda değişiklik yapılması TTK ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümlerine tabidir.



İşbu İzahname tarihi itibarıyla yürürlükte olduğu haliyle Oy Hakkına ve Yönetim Kurulunda Temsil Edilmeye İlişkin İmtiyazların Kaldırılmasına İlişkin Esaslar Tebliği (II-28.1) uyarınca, Şirket faaliyetlerinin makul ve zorunlu kıldığı haller saklı kalmak kaydıyla, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak hazırlanmış finansal tablolarına göre üst üste beş yıl dönem zararı etmesi halinde oy hakkına ve yönetim kurulunda temsil edilmeye ilişkin imtiyazlar Kurul kararı ile kalkar.

21.17. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:

Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul" başlıklı 10'uncu maddesi uyarınca, genel kurullar hakkında aşağıdaki esaslar uygulanır:

a) Davet Şekli: Genel Kurul toplantılarına davet hakkında TTK ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümlerinde yer alan davet usul ve şekli ile ilan sürelerine ilişkin düzenlemelere uyulur. Bu davet ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, toplantı tarihinden en az üç hafta önce yapılır. TTK ile sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümlerinde öngörülen bilgi ve belgeler Genel Kurul toplantı ilanı ile birlikte, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, toplantı tarihinden en az üç hafta önce ilan edilir ve pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Genel Kurul toplantılarına çağrı konusunda SPKn'nun 29/1 hükmü saklıdır.

b) Toplantı Zamanı: Genel Kurullar, olağan veya olağanüstü olarak toplanır. Olağan Genel Kurul, şirketin hesap devresi sonundan itibaren 3 ay içerisinde ve senede en az bir defa; olağanüstü Genel Kurullar ise, Şirket işlerinin, TTK'nın ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümlerinin gerektirdiği hallerde ve zamanlarda toplanır.

c) Oy Verme ve Vekil Tayini: Olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında, TTK, SPKn ve ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Bu toplantılarda her bir A Grubu pay, sahibine 5 (beş) oy hakkı ve her bir B Grubu pay, sahibine 1 (bir) oy hakkı verir. TTK'nın 479 uncu maddesinin 3/a bendi uyarınca Esas Sözleşme değişikliklerinde; aynı maddenin 3/c bendi uyarınca ibra ve sorumluluk davası açılmasına ilişkin kararların alınmasında oyda imtiyaz kullanılamaz. Genel Kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin pay sahibi olduğunu kanıtlayan belgeleri veya pay senetlerini Şirket'e, bir kredi kuruluşuna veya başka bir yere depo edilmesi şartına bağlanamaz. Genel Kurul toplantılarında pay sahipleri, kendilerini diğer pay sahipleri veya dışarıdan atayacakları vekil vasıtasıyla temsil ettirebilirler. Şirkete pay sahibi olan vekiller, kendi oylarından başka temsil ettikleri pay sahibinin sahip olduğu oyları kullanmaya yetkilidir. Vekâletnameler ve vekâleten oy kullanma usul ve esaslarına TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuat hükümleri uygulanır.

d) Müzakerelerin Yapılması ve Karar Nisabı: Şirket Genel Kurul toplantılarında TTK ve Sermaye Piyasası Mevzuatında yazılı hususlar müzakere edilerek gerekli kararlar alınır. SPK'nın Genel Kurul toplantısında gündeme bağluluk ilkesine uyulmaksızın görüşülmesini veya ortaklara duyurulmasını istediği hususların Genel Kurul gündemine alınması zorunludur. Genel Kurul toplantıları ve bu toplantılardaki karar nisabı, TTK, sermaye piyasası mevzuatı hükümleri ile SPK'nın kurumsal yönetim ilkeleri ve sair düzenlemelerine tabidir.

e) Toplantı Yeri: Genel Kurul, Şirketin merkez adresinde veya Şirket merkezinin bulunduğu şehrin elverişli bir yerinde toplanır.

f) Genel Kurul Toplantısına Elektronik Ortamda Katılım: Şirketin Genel Kurul toplantısına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527.

İNVEST

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 223/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kapı No: 144 Çiğdem/ANKARA
Gölcük V.D. 608/443 Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 08080014410000000000

maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerin Genel Kurullarında Uygulanacak Elektronik Genel Kurul Sistemi Hakkında Tebliğ hükümleri uyarınca hak sahiplerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkân tanıyacak Elektronik Toplantı Sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak toplantılarda şirket sözleşmesinin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden veya destek hizmeti alınacak sistem üzerinden hak sahiplerinin ilgili mevzuatta belirtilen haklarını Tebliğ hükümlerinde belirtilen çerçevede kullanabilmesi sağlanır.

g) Toplantıya İlişkin Usul ve Esasların Belirlenmesi: Yönetim Kurulu, Genel Kurul çalışmalarına ilişkin esas ve usullerin belirlenmesine yönelik iç yönerge hazırlar. İç yönerge Genel Kurul tarafından onaylanır ve ticaret siciline tescil ve ilan edilir. Türk Ticaret Kanunu hükümlerini dikkate alarak hazırlanan iç yönerge, kanunların izin verdiği durumlar dışında, ortakların Genel Kurula katılma, oy kullanma, dava açma, bilgi alma, inceleme ve denetleme gibi vazgeçilemez nitelikteki haklarını, toplantı başkanlığının kanunlardan kaynaklanan görev ve yetkilerini sınırlandıran veya ortadan kaldıran özel hükümler içeremez.

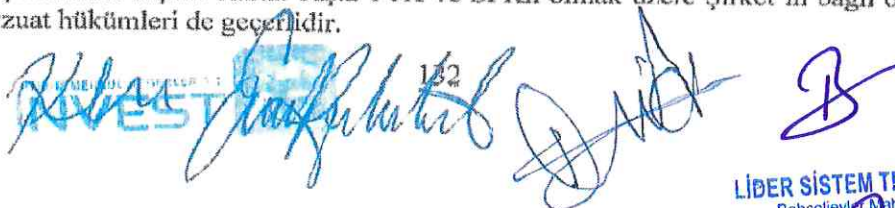
Sermaye Piyasası Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu'nda yer alan nisaplar korunmak kaydıyla, Şirket Genel Kurulunun aşağıdaki konularda ve bu konuların kapsamına giren esas sözleşme değişikliklerinde ("Özellikli Ağırlaştırılmış Genel Kurul Karar Nisabı Gerektiren Konular") karar alabilmesi için ayrıca (A) Grubu payların temsil ettiği sermayenin en az % 75 (yetmiş beş) çoğunluğuna sahip (A) Grubu pay sahiplerinin olumlu oyu gerekir:

- Kayıtlı sermaye sistemine göre yapılacak sermaye artırımları haricinde, esas sözleşmenin tadil edilmesi,
- İmtiyazlı pay sahiplerinin haklarını doğrudan etkileyecek diğer kritik kararlar alınması durumunda, bu kararların alınabilmesi için toplantı ve karar nisabının %60 olması gerekmektedir. Bu nisap, sadece imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını etkileyebilecek kararlarda geçerli olup, diğer genel kurullarda geçerli nisap oranları uygulanacaktır.
- Şirketin faaliyet konularının değiştirilmesi, yeni faaliyet konularına girilmesi veya var olan faaliyet konularının terk edilmesi,
- Şirketin tasfiyesi, sona ermesi, iflası, sermaye azaltımı, nev'i değiştirmesi,
- İflas, konkordato, 2004 sayılı İcra ve İflas Kanunu'nun 309/m. maddesi kapsamında finansal yeniden yapılandırması için başvuruda bulunulması,

Genel Kurulca onaylanması ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. 'ye gerekli başvurunun yapılması gerekmektedir.

21.18. İhraççının yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:

Şirket'in yönetim hakimiyetini sağlayan, yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı veren A Grubu payların devri, Esas Sözleşmesi'nin "Payların Devri" başlıklı 16'ncı maddesi kapsamında düzenlenen bağlam hükümlerine tabidir. Bu sebeple, söz konusu bağlam hükümleri yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilir. Ayrıca, Şirket'in yönetim hakimiyetinin el değiştirmesine ilişkin olarak başta TTK ve SPKn olmak üzere Şirket'in bağlı olduğu ilgili mevzuat hükümleri de geçerlidir.



21.19. Payların devrine ilişkin esaslar:

Esas Sözleşme'nin "Payların Devri" başlıklı 16'ncı maddesine göre, Şirket paylarının devri, TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve diğer ilgili mevzuata göre gerçekleştirilir.

Borsada işlem gören ve görecek olan (B) Grubu paylar serbestçe devredilebilecek olup, söz konusu payların devrine herhangi bir kısıtlama getirilemez.

(A) grubu payların üçüncü kişilere ya da Şirkette pay sahibi olan gerçek veya tüzel kişilere devri halinde, söz konusu paylar öncelikli olarak diğer (A) Grubu pay sahiplerine önerilecektir.

Yönetim Kurulu, Şirket'in faaliyet konusunun gerçekleşmesi, işletme konusu veya ekonomik bağımsızlık bakımından Şirket'in, bağlı ortaklıklarının veya iştiraklerinin ticari faaliyetlerine zarar verme potansiyeli bulunan kişilere veya tüzel kişilere yapılan imtiyazlı pay devirlerini reddetme hakkına sahiptir.

(A) Grubu payların devri halinde devralan, payları kendi adına ve hesabına aldığını açıkça beyan etmezse veya devralanın ödeme yeterliliği şüpheli ise ve Şirketçe istenen teminat verilmemişse Yönetim Kurulu devre onay vermeyi reddedebilir.

Anılan halde, devredene, devre konu payları, başvurma anındaki gerçek değeriyle, Şirket'in devreden dışındaki pay sahipleri veya üçüncü kişiler hesabına almayı önererek Türk Ticaret Kanunu'nun 493. maddesi hükmüne uygun olarak onay istemi reddedilebilir.

Devralan, payların gerçek değerinin belirlenmesini isterse, Şirket ile sözleşme ilişkisi olan bağımsız denetim firması dışındaki, uluslararası alanda tanınmış ve Sermaye Piyasası Kurulu'ndan denetim lisansı almış bağımsız denetim firmaları arasından seçilecek bir denetim firmasının Uluslararası Değerleme Standartları kapsamında yer verilen değerlendirme yöntemi esas alınarak hesaplanacaktır. Değerleme giderlerini Devralan karşılar. TTK'nın 493/5 hükmü saklıdır.

Devralan, gerçek değeri öğrendiği tarihten itibaren 1 ay içinde bu fiyatı reddetmezse devralma önerisini kabul etmiş sayılır.

SPK'dan gerekli uygun görüş ve Ticaret Bakanlığı'ndan gerekli iznin alınması koşuluyla, (A) Grubu paylardan herhangi birinin, herhangi bir sebeple borsada işlem görebilir nitelikte paya dönüştürülmesi için, bu payların (B) grubu paya dönüşümü için Esas Sözleşme değişikliği yapılması ve Esas Sözleşme değişikliğinin, Esas Sözleşmenin 10 uncu maddesinin üçüncü fıkrasında yer verilen ağırlaştırılmış nisap çerçevesinde, Genel Kurulca onaylanması gerekmektedir.

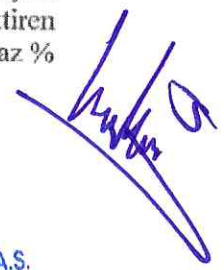
Şirket'in kendi paylarını geri alması söz konusu olursa sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuata uygun olarak hareket edilir ve gerekli özel durum açıklamaları yapılır.

21.20. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:

Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul" başlıklı 10'uncu maddesi uyarınca, Sermaye Piyasası Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu'nda yer alan nisaplar korunmak kaydıyla, Şirket Genel Kurulunun aşağıdaki konularda ve bu konuların kapsamına giren esas sözleşme değişikliklerinde ("Özellikli Ağırlaştırılmış Genel Kurul Karar Nisabı Gerektiren Konular") karar alabilmesi için ayrıca (A) Grubu payların temsil ettiği sermayenin en az % 75 (yetmiş beş) çoğunluğuna sahip (A) Grubu pay sahiplerinin olumlu oyu gerekir:



123


LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Tıp Fakültesi Binası No: 10/50C
İç Kapı No: 144 Bulvarı/ANKARA
Gölcük V.D. 608 441/3 Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0808 1441 0310 0001

- Kayıtlı sermaye sistemine göre yapılacak sermaye artırımları haricinde, esas sözleşmenin tadil edilmesi,
- İmtiyazlı pay sahiplerinin haklarını doğrudan etkileyecek diğer kritik kararlar alınması durumunda, bu kararların alınabilmesi için toplantı ve karar nisabının %60 olması gerekmektedir. Bu nisap, sadece imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını etkileyebilecek kararlarda geçerli olup, diğer genel kurullarda geçerli nisap oranları uygulanacaktır.
- Şirketin faaliyet konularının değiştirilmesi, yeni faaliyet konularına girilmesi veya var olan faaliyet konularının terk edilmesi,
- Şirketin tasfiyesi, sona ermesi, iflası, sermaye azaltımı, nev'i değiştirmesi,
- İflas, konkordato, 2004 sayılı İcra ve İflas Kanunu'nun 309/m. maddesi kapsamında finansal yeniden yapılandırması için başvuruda bulunulması,

Genel Kurulca onaylanması ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. 'ye gerekli başvurunun yapılması gerekmektedir.

22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER

Kamu Kurumları ile Akdedilen Proje ve Hizmet Sözleşmeleri

Şirket, faaliyet konusu kapsamında başta kamu kurumları ve kamuya bağlı idareler olmak üzere çeşitli işverenler ile güvenlik sistemleri, yazılım geliştirme, entegrasyon, kurulum, bakım ve destek hizmetlerine ilişkin proje bazlı sözleşmeler akdetmektedir. Bu sözleşmeler, ilgili mevzuat ve ihale dokümanları çerçevesinde düzenlenmiş olup, teknik şartname ve hizmet standartlarını içermektedir.

Şirket'in ODEOSİS Enerji ve Bilişim A.Ş. ile birleşmesi neticesinde, ODEOSİS Enerji ve Bilişim A.Ş. ile kamu kurumları arasında akdedilmiş olan sözleşmeler, Şirket ile gerçekleşen birleşme işlemi sonrasında, Türk Ticaret Kanunu uyarınca külli halefiyet ilkesi kapsamında Şirket'e intikal etmiştir.

Yazılım ve Sistem Satış Sözleşmeleri

Şirket, faaliyet konusu kapsamında özel sektör müşterileri ile yazılım lisansı, donanım temini, kurulum, entegrasyon, bakım ve satış sonrası destek hizmetlerini içeren sözleşmeler akdetmektedir. Bu sözleşmeler kapsamında Şirket, bazı projelerde satıcı ve/veya yüklenici, bazı projelerde ise müşteri konumunda yer almaktadır.

Söz konusu sözleşmelerin bir kısmı Şirket tarafından doğrudan akdedilmiş olup, bir kısmı ise ODEOSİS Enerji ve Bilişim A.Ş.'nin taraf olduğu sözleşmelerden, birleşme işlemi neticesinde Türk Ticaret Kanunu uyarınca külli halefiyet ilkesi kapsamında Şirket'e intikal etmiştir.

Alt Yüklenici ve Hizmet Sağlayıcı Sözleşmeleri

Şirket, faaliyetleri kapsamında üstlendiği projelerin ifası için gerekli olan mühendislik, montaj, entegrasyon, saha uygulaması, bakım, teknik destek, yazılım geliştirme, danışmanlık ve benzeri hizmetlerin temini amacıyla alt yükleniciler ve üçüncü kişi hizmet sağlayıcılar ile sözleşmeler akdetmektedir. Alt yüklenici ilişkileri, projenin kapsamı, teknik gereklilikleri ve süreklilik arz edip etmemesine bağlı olarak proje bazında veya iş bazında kurulmaktadır.

Makine ve Ekipman Sözleşmeleri

 134

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Tıp Fakültesi Binası No: 10/50C
İç Kapı No: 10/50C
Gölbaşı V.D. 60614/031 Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0608 1441 03 00 01

Şirket'in merkez ve şubelerinde kullandığı alt yapı, sistemler, makine ve ekipmanların bakımı, onarımı, yenilenmesi ile söz konusu makine ve ekipmanlara ilişkin yedek parçaların tedarikine ilişkin sözleşmeler, söz konusu makine ve ekipman bazında, bu makine ve ekipmanların üreticileri ile akdedilmektedir.

Gayrimenkul Kira Sözleşmeleri

Şirket, faaliyetlerinin yürütülmesi kapsamında merkez ofis, idari birimler ve proje bazlı operasyonlarda kullanılan çalışma alanları bakımından çeşitli gerçek ve tüzel kişiler ile gayrimenkul kira sözleşmeleri akdetmektedir. Söz konusu kira sözleşmeleri, Şirket'in olağan ticari faaliyetlerinin sürdürülmesi amacıyla düzenlenmiş olup, faaliyetlerin kesintisiz şekilde yürütülmesine hizmet etmektedir.

Finansman Sözleşmeleri

Genel Kredi Sözleşmeleri

Şirket, faaliyetlerini finanse etmek için çeşitli bankalarla genel kredi sözleşmeleri imzalamıştır. Bu sözleşmeler nakdi ve gayrinakdi kredileri kapsamaktadır.

Türk bankaları ile imzalanan genel kredi sözleşmeleri, bankalar tarafından hazırlanan standart formlar esas alınarak düzenlenmektedir. Kredilerin temel finansal koşulları ve belirli temerrüt halleri gibi sınırlı hususlar dışında, bu sözleşmeler genellikle müzakereye açık değildir. Çoğunlukla süresiz olarak akdedilen bu sözleşmelerin hükümleri birbirine büyük ölçüde benzerdir.

23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

TFRS'ye göre hazırlanan ve Kurul'un bağımsız denetime ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde denetime tabi tutulan ve İzahname'de yer alması gereken 2022, 2023 ve 2024 yılsonları ile 30.09.2024 ve 30.09.2025 tarihli ara dönem konsolide finansal tabloları ve bunlara ilişkin özel bağımsız denetim raporları Ek 3'te yer almaktadır.

Önemli Muhasebe Politikaları

Şirket'in raporlanan mali durumu ve faaliyet sonuçları, finansal tabloların dayanağını oluşturan muhasebe ilkeleri, metotları ve varsayımları ile oldukça ilgilidir. Şirket'in muhasebe politikaları, bu politikaların oluşturulması ve uygulanması sırasında Şirket'in değerlendirmeleri ve raporlanan sonuçların muhasebe politikaları ve varsayımlardaki değişikliklere karşı duyarlılığı, finansal tablolarla birlikte değerlendirilmesi gereken faktörlerdir. Mali tabloların hazırlanması, Şirket yönetiminin raporlanan gelir, gider, varlık ve yükümlülük miktarını etkileyen tahmin ve varsayımlarda bulunmasını ve ilgili mali tabloların tarihleri itibarıyla şarta bağlı olan varlık ve yükümlülüklerin açıklanmasını gerektirmektedir.

Şirket, tüm tahmin ve değerlendirmelerini tecrübesine ve içinde bulunulan koşullarda makul olduğu düşünülen diğer faktörlere dayandırmakta ve bunları sürekli olarak gözden geçirmektedir. Gerçek sonuçların bu tahminlerden önemli ölçüde farklılık göstermesine birçok faktör sebep olabilmektedir. Şirket'in önemli muhasebesel değerlendirmeleri, tahmin ve varsayımları hakkında detaylı açıklama finansal tablolar EK 3'de yer alan bağımsız denetim raporunda yer almaktadır.

TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı ile KGK tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan duyuru ve yayınlanan "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal



135

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 22/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kapı No: 144 Gölbaşı/ANKARA
Gölbaşı Y.D. 0661441031 Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0608 1441 0310 0001

23.1. İhraççının Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan ve izahnamede yer alması gereken finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:

Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 yıl sonları ile 30.09.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla SPK'nın 13.06.2013 tarih ve 28676 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına uygun olarak hazırlanan finansal tabloları ve dipnotları Karar Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. tarafından denetlenmiş ve ilgili tüm hesap dönemleri için bağımsız denetçi görüşü olarak olumlu görüş bildiren rapor düzenlenmiştir.

İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:

23.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:

Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 yılsonları ile 30.09.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla finansal tabloları Karar Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. tarafından hazırlanmış olup, bağımsız denetim kuruluşları tarafından anılan finansal tablolara tamamına olumlu görüş verilmiştir.

23.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Yoktur.

23.4. Proforma finansal bilgiler:

Yoktur.

23.5. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

23.6. İhraççının esas sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kar payı dağıtım esasları ile izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla kar dağıtımı konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin " Karın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 13. maddesinde yer alan kar payı dağıtım esasları aşağıdaki gibidir.

Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerinden, Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirket'çe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra kalan miktar, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur:

Genel Kanuni Yedek Akçe:



LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Çaykent Binası No: 10/50C
İç Kapı No: 44 Çiğli/ANKARA
Göltbaşı V.D. 0081441031 Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0608 1441 00 10 0001

- a) Sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar %5'i genel kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Kar Payı:

- b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirketin kar dağıtım politikası çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu'na uygun olarak pay sahiplerine birinci kar payı ödenir.
- c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, genel kurul, yönetim kurulu üyeleri ile ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kar payı ödenmesine karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Kar Payı:

- d) Net dönem karından, (a), (b), (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci kar payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521 inci maddesi uyarınca kendi isteğiyle ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

- e) Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, sermayenin %5'i oranında kar payı düştükten sonra bulunan tutarın yüzde onu, TTK'nın 519 uncu maddesinin ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir. TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.

Esas sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı geri alınamaz.

Sermaye Piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde ortaklara kar payı avansı dağıtabilir. Bu amaçla, ilgili yılla sınırlı olmak üzere genel kurul kararıyla yönetim kuruluna yetki verilmesi zorunludur.

Şirket genel kurulu, 31.12.2022 ve 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihlerinde sona eren finansal dönemler için kâr dağıtım kararı almamıştır.

23.7. Son 12 ayda ihraçının ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Son 12 ay içerisinde Şirket tarafından açılmış dava bulunmamakta olup, Şirket aleyhine sürmekte olan davalar ise Şirket'in birleşme yoluyla külli halefiyet ilkesi uyarınca tüm hak ve borçlarını devraldığı ODEOSIS Enerji ve Bilişim A.Ş.'nin taraf olduğu derdest davalardan ibarettir. Söz konusu davalar işçilik alacaklarının tahsili ile trafik kazası neticesinde talep edilen iş göremezlik, maddi ve manevi tazminat istemlerine ilişkindir.



Dolayısıyla, Şirket aleyhine karara bağlanmaları halinde Şirket'in faaliyeti, faaliyet sonuçları veya mali durumu üzerinde tek başına veya hep birlikte önemli derecede etkisi olmuş ve olabilecek herhangi bir idari işlem, dava, tahkim veya sair idari takip bulunmamaktadır.

Şirket'in taraf olduğu davalar ve icra takipleri ile ilgili detaylı bilgi Ek 5'te yer alan bağımsız hukukçu raporunda bulunmaktadır.

23.8. İzahnamede yer verilen denetime tabi tutulmuş diğer bilgiler:

Yoktur.

24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

24.1. İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecekt payların ISIN (uluslararası menkul kıymet tanımlama numarası) veya başka benzer tanımlama kodu bilgisi dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi:

Şirket tarafından sermaye artırımı yoluyla ihraç edilerek Halka Arz Edilecek Paylara ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Halka Arz Öncesi Mevcut Çıkarılmış Sermayeye Oranı (%)	Halka Arz Sonrası Sermayeye Oranı (%)
B	Hamiline	-	32.000.000	23,81%	1,00	32.000.000	19,05%	16,00%

Halka Arz Eden Pay Sahipleri Muhammed Burak GÖRMEZ, Bekir TÜRKDEN ve Rasim ÖZ'e ait mevcut paylardan halka arz edilecek paylara ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Halka Arz Öncesi Mevcut Çıkarılmış Sermayeye Oranı (%)	Halka Arz Sonrası Sermayeye Oranı (%)
B	Hamiline	-	16.800.000	12,50%	1,00	16.800.000	10,00%	8,40%

Şirket'in çıkarılmış sermayesi ise 168.000.000 TL olup, her biri 1,00 TL itibari değerinde, 33.600.000 adedi A grubu nama yazılı, 134.400.00 adedi B grubu hamiline yazılı olmak üzere toplam 123.000.000 adet paya bölünmüştür.

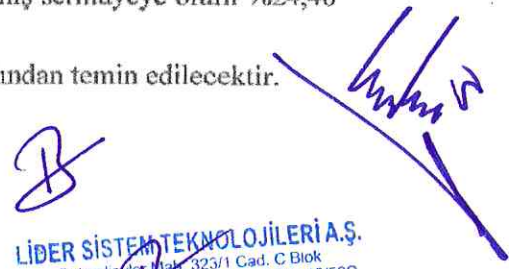
A Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyaz hakkı bulunmaktadır. B grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur. İmtiyazlı payların sahip olduğu imtiyazlar Şirket Esas Sözleşmesi'nin ilgili yerlerinde belirtilmiştir.

Halka arz edilmesi planlanan toplam 48.800.000 TL nominal değerli B Grubu payların halka arz sonrası oluşacak 200.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayeye oranı %24,40 olacaktır.

Halka arz edilecek paylara ilişkin ISIN kodu SPK onayının ardından temin edilecektir.



139


LİDER SİSTEMLER TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kapı No: 14 Gölbaşı/ANKARA
Gölbaşı V.D. 068 144 1031 Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0608 1441 0001 0001

a) İç kaynaklardan yapılan sermaye artırımının kaynakları hakkında bilgi:

İç kaynaklardan sermaye artırımı yapılmayacaktır.

b) İç kaynaklardan artırılarak bedelsiz olarak mevcut ortaklara dağıtılacak paylar ile ilgili bilgi:

İç kaynaklardan sermaye artırımı yapılmayacaktır.

c) Bedelsiz olarak verilecek payların dağıtım esasları:

Bedelsiz olarak verilecek pay bulunmamaktadır.

24.2. Payların hangi mevzuata göre oluşturulduğu:

Şirket'in merkezi Türkiye'de bulunmaktadır ve Şirket Türk Hukuku'na tabidir. Şirket'in payları sermaye piyasası mevzuatı kapsamında oluşturulmuştur.

24.3. Payların kaydedilip kaydedilmediği hakkında bilgi:

Ortaklığımız payları kaydedilme esasları çerçevesinde MKK nezdinde kaydi olarak tutulacaktır. Şirket'in payları henüz kaydedilmemiş olup halka arz çalışmaları sırasında kaydedilme esasları çerçevesinde MKK nezdinde kaydedilmesi planlanmaktadır.

24.4. Payların hangi para birimine göre ihraç edildiği hakkında bilgi:

Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.

24.5. Kısıtlamalar da dahil olmak üzere paylara ilişkin haklar ve bu hakları kullanma prosedürü hakkında bilgi:

Halka arz edilecek paylar, ilgili mevzuat hükümleri uyarınca pay sahiplerine aşağıdaki hakları sağlamaktadır:

Kar Payı Hakları: Pay sahipleri, Şirket genel kurulu tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtılan kardan pay alma hakkına sahiptir.

Halka açık anonim ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtırlar. Kurul halka açık ortaklıkların kar dağıtım politikalarına ilişkin olarak, benzer nitelikteki ortaklıklar bazında farklı esaslar belirleyebilir.

Kanunen ayrılması gereken yedek akçeler ve esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine ve ortaklık çalışanlarına kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, belirlenen kâr payı ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Halka açık ortaklıklarda kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Halka açık ortaklıkların sermaye artırımlarında bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

Halka açık ortaklıklar tarafından bağış yapılabilmesi veya pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılması için esas sözleşmede hüküm bulunması şarttır. Yapılacak bağışın sınırı halka açık ortaklık genel kurulunca belirlenir. Kurul bağış tutarına üst sınır getirmeye yetkilidir.



140

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kapı No: 141 Gölbaşı/ANKARA
Gölbaşı V.T. 060 241031 Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0608 1441 0310 0001

Ortaklıkların ilgili mali yıl içinde yapmış olduğu bağışlar, dağıtılabilir kar matrahına eklenir. Kâr payı, dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödenebilir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

- **İhraççının karından pay alma hakkı ve hakkın doğduğu kesin tarih(ler) ile ödeme zamanı:** Halka açık ortaklıklarda kâr payı dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. İhraç edilecek paylar kar elde edilmesi ve kar dağıtımına genel kurul tarafından karar verilmiş olması halinde ilk kez sona eren finansal yıl karından kâr payı alma hakkı elde ederler. Yatırımcılar kâr payı dağıtım riskinin farkında olarak yatırım kararı almalıdır.
- **Kâr payı hakkının zamanaşımına uğradığı tarih ve kimin lehine sonuç doğuracağı:** Zaman aşımına uğrayan kâr payı ve kâr payı avansı bedelleri hakkında 2308 sayılı Şirketlerin Müruru Zamana Uğrayan Kupon Tahvilat ve Pay Bedellerinin Hazineye İntikali Hakkında Kanun hükümleri uygulanır. Anılan Kanun'un zamanaşımına ilişkin hükümleri, Anayasa Mahkemesi'nin 10.04.2019 tarih ve 2018/136E. ve 2019/21 K. sayılı Kararı ile iptal edilmiştir. Bedelsiz olarak dağıtılan paylarda zamanaşımı bulunmamaktadır.
- **Kâr payı hakkının kullanımına ilişkin sınırlamalar ve dışarıda yerleşik pay sahipleri için prosedür:** Hak kullanımına ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. Hak kullanım prosedürü, yurt dışında ve yurt içinde yerleşik pay sahipleri için aynıdır.
- **Kâr payı oranı veya hesaplama yöntemi, ödemelerin dönemleri ve kümülatif mahiyette olup olmadığı:** Şirket; TTK, sermaye piyasası mevzuatı, vergi yasaları, ilgili diğer mevzuat hükümleri ile esas sözleşmesini dikkate alarak kar dağıtım kararlarını belirlemekte ve kar dağıtım politikası uyarınca kar dağıtımını yapmaktadır.
- **Kar payı avansı:** Genel kurul, SPKn ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde pay sahiplerine kar payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kar payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Kar payı avansı dağıtılabilmesi için genel kurul kararı ile, ilgili hesap dönemi ile sınırlı olmak üzere, yönetim kuruluna yetki verilmesi zorunludur.

Oy Hakları: TTK madde 434 uyarınca her pay sahibi sadece bir paya sahip olsa da en az bir oy hakkını haizdir. Olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında, TTK, SPKn ve ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Bu toplantılarda her bir A Grubu pay, sahibine 5 (beş) oy hakkı ve her bir B Grubu pay, sahibine 1 (bir) oy hakkı verir. TTK'nın 479 uncu maddesinin 3/a bendi uyarınca Esas Sözleşme değişikliklerinde; aynı maddenin 3/c bendi uyarınca ibra ve sorumluluk davası açılmasına ilişkin kararların alınmasında oyda imtiyaz kullanılamaz. Genel Kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin pay sahibi olduğunu kanıtlayan belgeleri veya pay senetlerini Şirket'e, bir kredi kuruluşuna veya başka bir yere depo edilmesi şartına bağlanamaz. Genel Kurul toplantılarında pay sahipleri, kendilerini diğer pay sahipleri veya dışarıdan atayacakları vekil vasıtasıyla temsil ettirebilirler. Şirkete pay sahibi olan vekiller, kendi oylarından başka temsil ettikleri pay

sahibinin sahip olduğu oyları kullanmaya yetkilidir. Vekâletnameler ve vekâleten oy kullanma usul ve esaslarına TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuat hükümleri uygulanır.

TTK madde 432 uyarınca bir pay, birden çok kişinin ortak mülkiyetindeyse, bunlar içlerinden birini veya üçüncü bir kişiyi, genel kurulda paydan doğan haklarını kullanması için temsilci olarak atayabilirler. Bir payın üzerinde intifa hakkı bulunması hâlinde, aksi kararlaştırılmamışsa, oy hakkı, intifa hakkı sahibi tarafından kullanılır. Ancak, intifa hakkı sahibi, pay sahibinin menfaatlerini hakkaniyete uygun bir şekilde göz önünde tutarak hareket etmemiş olması dolayısıyla pay sahibine karşı sorumludur.

TTK madde 433 uyarınca oy hakkının kullanılmasına ilişkin sınırlamaları dolanmak veya herhangi bir şekilde etkisiz bırakmak amacıyla, payların veya pay senetlerinin devri ya da pay senetlerinin başkasına verilmesi geçersizdir.

TTK madde 435 uyarınca oy hakkı, payın, kanunen veya esas sözleşmeyle belirlenmiş bulunan en az miktarının ödenmesiyle doğar.

TTK madde 436 uyarınca pay sahibi kendisi, eşi, alt ve üstsoyu veya bunların ortağı oldukları şahıs şirketleri ya da hâkimiyetleri altındaki sermaye şirketleri ile şirket arasındaki kişisel nitelikte bir işe veya işleme veya herhangi bir yargı kurumu ya da hakemdeki davaya ilişkin olan müzakerelerde oy kullanamaz.

Şirket Yönetim Kurulu üyeleriyle yönetimde görevli imza yetkisini haiz kişiler, yönetim kurulu üyelerinin ibra edilmelerine ilişkin kararlarda kendilerine ait paylardan doğan oy haklarını kullanamaz.

SPKn madde 30 uyarınca, halka açık ortaklık genel kuruluna katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz.

Yeni Pay Alma Hakları: TTK madde 461 uyarınca her pay sahibi mevcut paylarının sermayeye oranına göre, yeni çıkarılan payları alma hakkını haizdir. Ancak esas sözleşmenin ilgili hükümleri çerçevesinde Şirket Yönetim Kurulu TTK ve SPKn ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayenin artırılması ile imtiyazlı pay çıkarılması, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ve nominal değerinin üzerinde veya altında pay çıkarılması konusunda karar almaya yetkilidir. Yeni pay almaya ilişkin hakların kullanım işlemleri MKK tarafından gerçekleştirilecektir. SPKn madde 18 uyarınca, kayıtlı sermaye sisteminde çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Tasfiye Halinde Tasfiye Bakiyesine Katılım Hakkı: TTK madde 507 uyarınca, Şirket'in sona ermesi halinde her pay sahibi, esas sözleşmede sona eren Şirket'in mal varlığının kullanılmasına ilişkin başka bir hüküm bulunmadığı takdirde, tasfiye sonucunda kalan tutara payı oranında katılır.

Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı: SPKn madde 14 ve II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ile TTK madde 437 uyarınca finansal tablolar, konsolide finansal tablolar, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu, denetleme raporları ve yönetim kurulunun kâr dağıtım önerisi, genel kurulun toplantısından en az üç hafta önce, Şirket'in merkez ve şubelerinde, pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Bunlardan finansal tablolar ve konsolide tablolar bir yıl süre ile merkezde ve



LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

Bahçelievler Mh. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Tıp Fakültesi Binası No: 10/50C
İç Kapı No: 144 Gölbaşı/ANKARA
Gölbaşı V.D. 06814/1631 Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0608 1441 0310 0001

şubelerde pay sahiplerinin bilgi edinmelerine açık tutulur. Her pay sahibi, gideri Şirket'e ait olmak üzere gelir tablosuyla bilançonun bir suretini isteyebilir. Pay sahibi genel kurulda, yönetim kurulundan, Şirket'in işleri; denetçilerden denetimin yapılma şekli ve sonuçları hakkında bilgi isteyebilir. Bilgi verme yükümü, Şirket'in bağlı şirketlerini de kapsar. Verilecek bilgiler, hesap verme ve dürüstlük ilkeleri bakımından özenli ve gerçeğe uygun olmalıdır.

Bedelsiz Pay Edinme Hakkı: SPKn'nun 19. maddesi ve VII-128.1 sayılı Pay Tebliği uyarınca, Şirket'in sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı: SPKn'nun 29. ve 30. maddeleri, II-30.1 sayılı Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği, TTK'nın 414., 415., 419., 425. ve 1527. maddeleri uyarınca, genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz. Payları kayden izlenen halka açık ortaklıkların genel kurul toplantılarına, yönetim kurulu tarafından MKK'dan sağlanan pay sahipleri listesi dikkate alınarak oluşturulan hazır bulunanlar listesinde adı yer alan pay sahipleri katılabilir. Bu listede adı bulunan hak sahipleri kimlik göstererek genel kurula katılırlar. Esas Sözleşme'nin 11. maddesi uyarınca, genel kurul toplantı ilanları mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak, elektronik haberleşme dâhil, her türlü iletişim vasıtası ile KAP'ta ve Şirket'in internet sitesi de dâhil olmak üzere Kurulca belirlenen diğer yerlerde, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, genel kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önce yapılır.

İptal Davası Açma Hakkı: TTK'nın 445-451 maddeleri, SPKn'nun 18'inci maddesinin altıncı fıkrası ve 20'nci maddesinin ikinci fıkrası uyarınca, yönetim kurulunun kayıtlı sermaye sistemine ilişkin esaslar çerçevesinde aldığı kararlar aleyhine, genel kurul kararlarının iptaline ilişkin hükümler çerçevesinde yönetim kurulu üyeleri veya hakları ihlal edilen pay sahipleri, kararın ilanından itibaren otuz gün içinde ortaklık merkezinin bulunduğu yer ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler.

Kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar şahsen kendilerine yükletilebildiği ölçüde yönetim kurulu üyeleri ve hazırladıkları raporlarla sınırlı olarak bağımsız denetimi yapanlar, ara dönem finansal tablolarının gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmamasından veya mevzuat ile muhasebe ilke ve kurallarına uygun olarak düzenlenmemiş olması nedeniyle dağıtılan kâr payı avansının doğru olmamasından doğan zararlar için ortaklığa, pay sahiplerine, ortaklık alacaklılarına ve ayrıca doğrudan doğruya olmak üzere kâr payı avansının kararlaştırıldığı veya ödendiği hesap dönemi içinde pay iktisap etmiş bulunan kişilere karşı sorumludurlar.

Hukuki sorumluluk doğuran hâllerin varlığı hâlinde, pay sahipleri ve yönetim kurulu üyeleri tarafından kararın ilanından itibaren otuz gün içinde Şirket merkezinin bulunduğu yer mahkemesinde iptal davası açılabilir.

Genel kurul toplantısında hazır bulunup da karara olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçiren, toplantıda hazır bulunsun veya bulunmasın, olumsuz oy kullanmış olsun ya da olmasın; çağrının usulüne göre yapılmadığını, gündemin gereği gibi ilan edilmediğini, genel kurula katılma yetkisi bulunmayan kişilerin veya temsilcilerinin toplantıya katılıp oy kullandıklarını, genel kurula katılmasına ve oy kullanmasına haksız olarak izin verilmediğini ve yukarıda sayılan aykırılıkların genel kurul kararının alınmasında etkili olduğunu ileri süren pay sahipleri, kanun veya esas sözleşme hükümlerine ve özellikle dürüstlük kuralına aykırı olan genel kurul kararları aleyhine karar tarihinden itibaren üç ay içinde iptal davası açabilirler.

 145


LİBER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mh. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kapı No: 10 Gölbaşı/ANKARA
Gölbaşı V.D. 06/144/31 Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0608 1441 00 10 0001

Ortaklıktan Ayrılma Hakkı: SPKn madde 24 uyarınca SPKn 23'üncü maddesinde belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçirten pay sahipleri, paylarını halka açık ortaklığa satarak ayrılma hakkına sahiptir. Kurul, halka açık ortaklığın niteliğine göre, ayrılma hakkını, ayrılma hakkına konu önemli nitelikteki işlemin kamuya açıklandığı tarihte sahip olunan paylar için kullanılabilmesine ilişkin esasları belirlemeye yetkilidir. Halka açık ortaklık bu payları pay sahibinin talebi üzerine, Kurulca belirlenecek esaslara göre adil bir bedel üzerinden satın almakla yükümlüdür. Kurul, ayrılma talebine konu payların ortaklık tarafından satın alınmasından önce diğer pay sahiplerine veya yatırımcılara önerilmesine ilişkin usul ve esasları düzenleyebilir. Pay sahibinin SPKn 23'üncü maddede belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hâllerinde, genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydetme şartı aranmaksızın halka açık ortaklık bu payları belirlenecek esaslara göre satın almakla yükümlüdür. Kurul ayrılma hakkının kullanılmasına ilişkin bu hususlarda ortaklıkların niteliğine göre farklı usul ve esaslar belirleyebilir. Ayrılma hakkının doğmadığı hâller ile bu hakkın kullanımına ve payları borsada işlem görmeyen ortaklıklarda satın fiyatının hesaplanmasına ilişkin usul ve esaslar II-23.1 sayılı Önemli Nitelikte İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği'nde düzenlenmektedir. İlgili Tebliğ uyarınca önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy kullanan ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleyen pay sahipleri anılan düzenlemelerde belirtilen şartların varlığı halinde paylarını Şirket'e satarak ayrılma hakkına sahiptir.

Çıkarma ve Satma Hakkı: SPKn'nun 27. maddesi ile II-27.3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği'nin ilgili hükümleri uyarınca pay alın teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dâhil olmak üzere herhangi bir şekilde sahip olunan paylara ilişkin oy haklarının Şirket'in oy haklarının %98'ine ulaşması veya bu durumda iken ek pay alınması durumunda, Tebliğ'de belirtilen istisnalar hariç olmak üzere, hakim ortak açısından sahip oldukları payların imtiyazlı olup olmadığına dikkate alınmaksızın diğer pay sahiplerinin tamamını ortaklıktan çıkarma hakkı, diğer ortaklar açısından da paylarını hakim ortağa satma hakkı doğar. Bu kişiler, Kurul tarafından belirlenen orana veya daha fazlasına ulaşması durumunda, paya sahip olan bu kişiler açısından azınlıkta kalan pay sahiplerini Şirket'ten çıkarma hakkı doğar. Bu kişiler, Kurul tarafından belirlenen süre içinde, süre içerisinde, azınlıkta kalan pay sahiplerinin paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını Şirket'ten talep edebilirlerken, azınlıkta kalan pay sahipleri ise sahip oldukları payların Kurul'un düzenlemeleri çerçevesinde belirlenen bedel üzerinden oy haklarının %98'ine veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişiler ve bunlarla birlikte hareket edenler tarafından satın alınmasını talep edebilirler.

Azınlık Hakları: TTK'nın 411., 412., 439., 531. ve 559. maddeleri uyarınca, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri, yönetim kurulundan, yazılı olarak gerektirici sebepleri ve gündemi belirterek, genel kurulu toplantıya çağırmasını veya genel kurul zaten toplanacak ise, karara bağlanmasını istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilirler. Pay sahiplerinin çağrı veya gündeme madde konulmasına ilişkin istemleri yönetim kurulu tarafından reddedildiği veya isteme yedi iş günü içinde olumlu cevap verilmediği takdirde, aynı pay sahiplerinin başvurusu üzerine, genel kurulun toplantıya çağırılmasına şirket merkezinin bulunduğu yerdeki Asliye Ticaret Mahkemesi karar verebilir.

Genel kurulun özel denetim istemini reddetmesi hâlinde, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibarı değeri toplamı en az bir milyon TL olan pay

 INVEST AZ


LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 3. Kat C Blok
Gazi Üniversitesi Tıp Fak. Binası No: 10/50C
İç Kapı No: 144 Çoban/ANKARA
Görsel V.D. 6081441631 Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0608 1441 0001 0001

sahipleri üç ay içinde Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki Asliye Ticaret Mahkemelerinden özel denetçi atamasını isteyebilir.

Haklı sebeplerin varlığında, sermayenin en az yirmide birini temsil eden payların sahipleri, Şirket'in merkezinin bulunduğu yerdeki Asliye Ticaret Mahkemelerinden Şirket'in feshine karar verilmesini isteyebilirler. Kurucuların, yönetim kurulu üyelerinin, denetçilerin, Şirket'in kuruluşundan ve sermaye artırımından doğan sorumlulukları, Şirket'in tescili tarihinden itibaren dört yıl geçmedikçe sulh ve ibra yoluyla kaldırılamaz. Bu sürenin geçmesinden sonra da sulh ve ibra ancak genel kurulun onayıyla geçerlilik kazanır. Bununla beraber, esas sermayenin yirmide birini temsil eden pay sahipleri sulh ve ibranın onaylanmasına karşı iseler, sulh ve ibra genel kurulca onaylanmaz.

Özel Denetim İsteme Hakkı: TTK'nın 438. maddesi uyarınca, her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer alması bile genel kuruldan isteyebilir. Genel kurul istemi onaylarsa, Şirket veya her bir pay sahibi otuz gün içinde, Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki Asliye Ticaret Mahkemelerinden bir özel denetçi atanmasını isteyebilir.

İtfa/Geri Satma Hakkı: Pay sahiplerinin itfa/geri satma hakkı söz konusu değildir.

Dönüştürme Hakkı: Pay sahiplerinin dönüştürme hakkı söz konusu değildir.

Payların Devri: Şirket paylarının devri, TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve diğer ilgili mevzuata göre gerçekleştirilir.

Borsada işlem gören ve görececek olan (B) Grubu paylar serbestçe devredilebilecek olup, söz konusu payların devrine herhangi bir kısıtlama getirilemez.

(A) grubu payların üçüncü kişilere ya da Şirkette pay sahibi olan gerçek veya tüzel kişilere devri halinde, söz konusu paylar öncelikli olarak diğer (A) Grubu pay sahiplerine önerilecektir.

Yönetim Kurulu, Şirket'in faaliyet konusunun gerçekleşmesi, işletme konusu veya ekonomik bağımsızlık bakımından Şirket'in, bağlı ortaklıklarının veya iştiraklerinin ticari faaliyetlerine zarar verme potansiyeli bulunan kişilere veya tüzel kişilere yapılan imtiyazlı pay devirlerini reddetme hakkına sahiptir.

(A) Grubu payların devri halinde devralan, payları kendi adına ve hesabına aldığını açıkça beyan etmezse veya devralanın ödeme yeterliliği şüpheli ise ve Şirketçe istenen teminat verilmemişse Yönetim Kurulu devre onay vermeyi reddedebilir.

Anılan halde, devredene, devre konu payları, başvurma anındaki gerçek değeriyle, Şirket'in devreden dışındaki pay sahipleri veya üçüncü kişiler hesabına almayı önererek Türk Ticaret Kanunu'nun 493. maddesi hükmüne uygun olarak onay istemi reddedilebilir.

Devralan, payların gerçek değerinin belirlenmesini isterse, Şirket ile sözleşme ilişkisi olan bağımsız denetim firması dışındaki, uluslararası alanda tanınmış ve Sermaye Piyasası Kurulu'ndan denetim lisansı almış bağımsız denetim firmaları arasından seçilecek bir denetim firmasının Uluslararası Değerleme Standartları kapsamında yer verilen değerlendirme yöntemi esas alınarak hesaplanacaktır. Değerleme giderlerini Devralan karşılar. TTK'nın 493/5 hükmü saklıdır.

Devralan, gerçek değeri öğrendiği tarihten itibaren 1 ay içinde bu fiyatı reddetmezse devralma önerisini kabul etmiş sayılır.




LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kap. No: 144 Gölbaşı/ANKARA
Gölbaşı V.D. 0681441031 Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0608144100000001

SPK'dan gerekli uygun görüş ve Ticaret Bakanlığı'ndan gerekli iznin alınması koşuluyla, (A) Grubu paylardan herhangi birinin, herhangi bir sebeple borsada işlem görebilir nitelikte paya dönüştürülmesi için, bu payların (B) grubu paya dönüşümü için Esas Sözleşme değişikliği yapılması ve Esas Sözleşme değişikliğinin, Esas Sözleşmenin 10 uncu maddesinin üçüncü fıkrasında yer verilen ağırlaştırılmış nisap çerçevesinde, Genel Kurulca onaylanması gerekmektedir.

Şirket'in kendi paylarını geri alması söz konusu olursa sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuata uygun olarak hareket edilir ve gerekli özel durum açıklamaları yapılır.

24.6. Payların ihracına ilişkin yetkili organ kararları:

Yönetim Kurulu, 30/12/2025 tarihinde toplantıya katılanların oy birliği ile aşağıdaki kararları almıştır:

1. Şirket'in 168.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, 840.000.000 TL'lik kayıtlı sermaye tavanı dahilinde 32.000.000 TL artırılarak 200.000.000 TL'ye çıkarılmasına ve sermaye artırımını kapsamında ihraç edilen toplamda 32.000.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 32.000.000 adet B Grubu hamiline yazılı payın çıkarılarak halka arz edilmesine,
2. Sermaye artırımını kapsamında ihraç edilen toplamda 32.000.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 32.000.000 adet B Grubu hamiline yazılı paya ilişkin olarak, Şirket pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının halka arz kapsamında talepte bulunacak yatırımcılar lehine tamamen kısıtlanmasına,
3. Şirket'in mevcut pay sahiplerinden Muhammed Burak GÖRMEZ'in sahip olduğu toplamda 8.400.000 TL nominal değerli 8.400.000 adet B grubu hamiline yazılı pay, Bekir TÜRKDEN'in sahip olduğu toplamda 4.200.000 TL nominal değerli 4.200.000 adet B grubu hamiline yazılı pay ve Rasim ÖZ'ün sahip olduğu toplamda 4.200.000 TL nominal değerli 4.200.000 adet B grubu hamiline yazılı payların halka arz edilmesine ilişkin talebinin kabulüne, bu kapsamda gerekli her türlü işlemin gerçekleştirilmesine ve söz konusu payların ortak satışı yoluyla halka arz edilmesine
4. Sermaye artırımını kapsamında ihraç edilen toplamda 32.000.000 TL nominal değerli 32.000.000 adet B Grubu hamiline yazılı pay ile mevcut ortaklardan Muhammed Burak GÖRMEZ'in toplamda 8.400.000 TL nominal değerli 8.400.000 adet B grubu hamiline yazılı pay, Bekir TÜRKDEN'in sahip olduğu toplamda 4.200.000 TL nominal değerli 4.200.000 adet B grubu hamiline yazılı pay ve Rasim ÖZ'ün sahip olduğu toplamda 4.200.000 TL nominal değerli 4.200.000 adet B grubu hamiline yazılı pay olmak üzere toplamda 48.800.000 TL nominal değerli ve 48.800.000 adet B grubu hamiline yazılı payın halka arza aracılık eden aracı kurum Invest-Az Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin hazırlayacağı fiyat tespit raporu ile belirlenecek halka arz fiyatından primli olarak, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği ve VII-128.1 sayılı Pay Tebliği hükümleri başta olmak üzere ilgili mevzuat kapsamında "Sabit Fiyatla Talep Toplama" yöntemi ile İzahnamede belirlenecek esaslar çerçevesinde halka arz edilmeye ve halka arz edilen payların Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmesi için 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat kapsamında gerekli iş ve işlemlerin gerçekleştirilmesine,
5. Artırılan sermayenin halka arz gelirlerinden karşılanmasına ve çıkarılan payların tamamının halka arz kapsamında satılmaması durumunda, halka arz kapsamında satılmayan payların halka arz sonrasında alınacak bir yönetim kurulu kararı ile iptal edilmesine,

İNVEST-AZ

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kapı No: 10/50C/331 Tic. Sic. No: 516916
Mersis: 08080008144100000001

6. Şirket, Şirket paylarının BİST'te işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca Şirket paylarının dolaşımındaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde (bedelli ve bedelsiz sermaye artırımları da dahil olmak üzere) satışa veya halka arz konu edilmeyeceğine, bu doğrultuda bir karar almayacağına ve/veya BİST'e veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymete ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunmayacağına,

7. Halka arz edilecek paylar için Invest-Az Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin aracı kurum olarak yetkilendirilmesine, Invest-Az Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin ve sözleşmede adı geçebilecek diğer konsorsiyum üyeleri ve Şirketimiz, Şirketimizin mevcut pay sahipleri Muhammed Burak GÖRMEZ, Rasim ÖZ ve Bekir TÜRKDEN arasında "Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi" imzalanmasına ve aracılık yönteminin "En İyi Gayret Aracılığı" olarak belirlenmesine,

8. Bu kararın ve ekte yer alan 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 461'inci maddesi uyarınca hazırlanan Yönetim Kurulu Raporu'nun ilgili Ticaret Sicili Müdürlüğü'ne tescil ve ilan edilmesi ve Kamuoyu Aydınlatma Platformu'nda duyurulması da dahil olmak üzere gerekli tüm işlemlerin yapılmasına,

9. Sermaye artırımları ve halka arz işlemlerinin tamamlanmasını müteakip, Şirket esas sözleşmesinin nihai sermaye artırım tutarını yansıtacak şekilde tadil edilmesi amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na başvurulması ve tadil tasarısına dair uygun görüş alınmasını müteakip esas sözleşmenin tadili için gerekli tescil ve ilan işlemlerinin gerçekleştirilmesine,

10. Yukarıdaki hususlar kapsamında gerekli başvuruların ve işlemlerin yapılması için Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul A.Ş., Ticaret Bakanlığı, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş., İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş., ilgili Ticaret Sicili Müdürlüğü de dahil olmak üzere ve bunlarla sınırlı olmamak üzere tüm resmi kurum ve kuruluşlara yapılacak olan başvurular, yazışmalar ve benzer belge ve bilgileri tanzime ve imzalamaya, ilgili kurumlar tarafından talep edilecek ek bilgi ve belge de dahil olmak üzere, söz konusu bilgi ve belgelerin takibine ve tekemmüle: ilgili diğer makam ve dairelerdeki usul ve işlemleri ifa ve ikmale, Şirket'in Kamuoyu Aydınlatma Platformu'nda yapması gereken açıklamalar için gerekli tüm işlemleri yerine getirmeye, bu kapsamda yapılacak tüm işlemlerde Şirket'i herhangi bir rakamsal sınırlama olmaksızın, en geniş şekilde temsil etmeye Şirket'imiz imza sirküleri uyarınca Şirket'i temsile yetkili olan kişilerin yetkili kılınmasına

oybirliği ile karar verilmiştir.

24.7. Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtların bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Halka Arz Edilecek Paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtlar bulunmamaktadır. Ancak, SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.23 (19.09.2024 tarihli ve 1508 s.k.) sayılı İlke Kararı çerçevesinde, dağıtımdan pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 gün boyunca borsa dışında satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edemezler.

24.8. İhraç edilecek paylara ilişkin zorunlu pay alım teklifi, satın alma ve/veya satma haklarına ilişkin kurallar hakkında bilgi:

 147



LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kapı No: 141 Gölbaşı/ANKARA
Gölbaşı V.D. 06141 Tic. Sic. No: 516918
Mersis No: 0608 1441 0010 0001

Halka açık ortaklıklarda yönetim kontrolünü sağlayan payların veya oy haklarının iktisap edilmesi halinde söz konusu payların veya oy haklarının iktisabının kamuya açıklandığı tarihte pay sahibi olan diğer ortakların paylarını satın almak üzere teklif yapılması zorunlu olup, halka açık anonim ortaklıkların pay sahiplerine yapılacak pay alım teklifine ilişkin esaslar Kurul'un pay alım teklifine ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dâhil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan payların halka açık ortaklığın oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına ulaşması durumunda, söz konusu paylara sahip olan bu kişiler açısından azınlıkta kalan pay sahiplerini ortaklıktan çıkarma hakkı doğar. Bu kişiler, Kurulca belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını ortaklıktan talep edebilirler. Satım bedeli, SPKn'nun 24'üncü maddesi çerçevesinde belirlenir.

Yukarıda yer alan şartlar çerçevesinde ortaklıktan çıkarma hakkının doğduğu durumlarda, azınlıkta kalan pay sahipleri açısından satma hakkı doğar. Bu pay sahipleri Kurulca belirlenen süre içinde, paylarının adil bir bedel karşılığında satın alınmasını oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerden ve bunlarla birlikte hareket edenlerden talep edebilirler. TTK'nın 208 inci maddesi halka açık ortaklıklara uygulanmaz.

SPKn'nun 23'üncü maddesinde yer alan önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçiren pay sahipleri, paylarını halka açık ortaklığa satarak ayrılma hakkına sahiptir. Kurul, halka açık ortaklığın niteliğine göre, ayrılma hakkını, ayrılma hakkına konu önemli nitelikteki işlemin kamuya açıklandığı tarihte sahip olunan paylar için kullanılabilmesine ilişkin esasları belirlemeye yetkilidir. Halka açık ortaklık bu payları pay sahibinin talebi üzerine, Kurulca belirlenecek esaslara göre adil bir bedel üzerinden satın almakla yükümlüdür. Halka açık anonim ortaklıklarda pay sahiplerinin ayrılma hakkına ilişkin esaslar Kurul'un önemli nitelikteki işlemler ve ayrılma hakkına ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay sahibinin SPKn'nun 23'üncü maddesinde belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hâllerinde, genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydetme şartı aranmaksızın bir önceki paragraftaki hüküm uygulanır.

24.9. Cari yıl ve bir önceki yılda ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

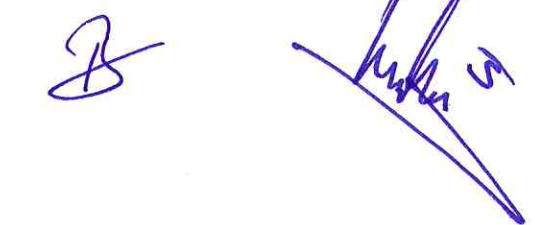
Şirketimiz ile MMC Sanayi ve Ticari Yatırımlar A.Ş. tarafından devralınması suretiyle birleştirilmesi amacıyla 28.11.2025 tarihinde görüşmelere başlanılmış olup, işbu İzahname tarihi itibarıyla herhangi bir fiyat teklifi alınmamıştır.

25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR

25.1. Halka arzın koşulları, halka arza ilişkin bilgiler, tahmini halka arz takvimi ve halka arza katılmak için yapılması gerekenler

25.1.1. Halka arzın tabi olduğu koşullar:




LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Katı No:144 Gölbaşı/ANKARA
Gölbaşı V.D. 6/81441031 Tic. Sic. No:516916
Mersis No: 0608 1441 0010 0001

Halka arz sonrasında payların Borsa İstanbul'da işlem görebilmesi için Borsa İstanbul'un uygun görüşünün alınması gerekmektedir. Borsa İstanbul'un görüşlerine işbu İzahnamenin "I. Borsa Görüşü" bölümünde yer verilmiştir.

Halka arzda Kurul ve Borsa İstanbul dışında başka bir kurumun onayına gerek bulunmamaktadır.

SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.23 (19.09.2024 tarihli ve 1508 s.k.) sayılı İlke Kararı uyarınca halka arza katılan ve dağıtımdan pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 gün boyunca borsa dışında satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edemezler. Payları halka arz edilecek ortaklığın mevcut ortaklarının sahip oldukları paylar için (varsa halka arz edilecek kısım hariç) bu kısıtlama, izahname onay tarihinden itibaren 180 (yüz seksen) gün boyunca ve borsada satışı da kapsayacak şekilde uygulanır.

25.1.2. Halka arz edilen payların nominal değeri;

Sermaye artırımı ve ortak satışı yoluyla halka arz edilecek B Grubu hamiline yazılı payların nominal değeri 48.800.000 TL olup, Şirket'in halka arz sonrası çıkarılmış sermayesine oranı %24,40'dır.

Pay Grubu	Nama / Hamiline	Sermaye Artırımı / Ortak Satışı	İmtiyazlar	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Halka Arz Edilecek Pay Toplamı (TL)	Halka Arz Sonrası Sermayeye Oranı (%)
B	Hamiline	Sermaye Artırımı	Yoktur	1	32.000.000 TL	%16,00
B	Hamiline	Ortak Satışı	Yoktur	1	16.800.000 TL	%8,40
Toplam					48.800.000 TL	%24,40

Şirket kayıtlı sermaye sisteminde bulunmakta olup, halka arz sonucu sermaye artırımı ile ihraç edilen paylardan satılamayanlar yönetim kurulu tarafından iptal edileceğinden, böyle bir durumun gerçekleşmesi halinde çıkarılmış sermaye tutarı ve oranı değişebilecektir. Halka arzda satılan paylar kadar sermaye artışına gidilecek olup, sermaye artışı yapılacak tutar ve oran yönetim kurulu kararı ile belirlenecek ve esas sözleşme SPK'nın onayını müteakip tescil ve ilan edilecektir.

Halka arzda halka arz edilecek payların tamamının satılmasına yetecek talebin gelmemesi ve halka arz büyüklüğünün küçültülmesine karar verilmesi halinde önce sermaye artırımı yoluyla ihraç edilecek paylar, sonra ortak satışı yoluyla ihraç edilecek paylar satılacaktır.

25.1.3. Halka arz süresi ile halka arza katılım hakkında bilgi

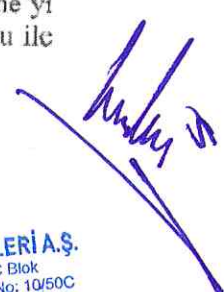
25.1.3.1. Halka arz süresi ve tahmini halka arz takvimi:

Şirket paylarının halka arzı InvestAZ Yatırım tarafından "Sabit Fiyatla Talep Toplama" ve "En İyi Gayret Aracılığı" yöntemi ile gerçekleştirilecektir. Talep toplama süresi 3 (üç) iş günü olacaktır. Kesin satış süresinin başlangıcı ve bitiş tarihleri SPK'nın İzahname'yi onaylaması ve BİST'in uygun görüşü sonrasında Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusu ile KAP'ta ilan edilecektir. Halka arzın 2026 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

25.1.3.2. Halka arza başvuru süreci



149


LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknoloji Binası No: 10/50C
İç Kapı No: 144 Gölbaşı/ANKARA
Gölbaşı V.D. No: 1441031 Tic. Sic. No: 516916
Mersis: 08080008144103100000000000

a) Satış yöntemi ve başvuru şekli:

Satış yöntemi

Şirket paylarının halka arzı InvestAZ Yatırım liderliğinde oluşturulacak konsorsiyum tarafından II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nde tanımlanan "Sabit Fiyat ile Talep Toplama" ve "En İyi Gayret Aracılığı" yöntemiyle gerçekleştirilecektir.

Talep toplama süresi 3 (üç) iş günü olacaktır. Satışa sunulan paylara talep toplama süresi içerisinde yeterli talep gelmesi durumunda dahi bu sürenin sonuna kadar talep toplamaya devam edilir. Satış planlanan paylara ilişkin talep toplanmış olması, bu taleplerin mutlaka karşılanacağı anlamına gelmez.

Şirket paylarının halka arzında talepte bulunacak yatırımcı grupları "Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar", "Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar", "Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar" ve "Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar"dır.

Şirket paylarının halka arzında talepte bulunacak yatırımcılar aşağıdaki şekilde gruplandırılmıştır.

Halka arzda talepte bulunacak yatırımcılar aşağıdaki şekilde gruplandırılmıştır:

i) Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar: Azami [●] adet başvuru yapmaları şartıyla; Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları ile yurt dışında işçi, serbest meslek ve müstakil iş sahipleri dahil Türkiye'de ikametgâh sahibi gerçek ve tüzel kişiler ile yerleşmek niyeti ile 1 (bir) takvim yılı içerisinde Türkiye'de devamlı 180 (yüz seksen) günden fazla oturanları ("Türk Parası Kıymetini Koruma 32 Sayılı Karar") ve aşağıda tanımlanan Yurt İçi Kurumsal ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar dışında kalan tüm gerçek ve tüzel kişilerdir. (Anonim ve limited şirketler bu kategoriden başvurabilir.) SPK'nın 19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca, işbu İzahname'nin 25.1.14 maddesinde yer alan içsel bilgiye ulaşabilecek kişiler listesinde yer alan kişiler ve bunların eşleri ile birinci derece kan ve sıhri hısımları, Yurt İçi Bireysel Yatırımcı grubu dışında kalan diğer hiçbir tahsisat grubundan talepte bulunamazlar. Bu kategorideki yatırımcılar için azami pay başvuru miktarı [●] adet olup; bu kategoriden dağıtım dahil olmak isteyen yatırımcılar en fazla [●] adet talepte bulunabileceklerdir.

ii) Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar: Asgari [●] adet başvuru yapmaları şartıyla; Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları ile yurt dışında işçi, serbest meslek ve müstakil iş sahipleri dahil Türkiye'de ikametgâh sahibi gerçek ve tüzel kişiler ile yerleşmek niyeti ile 1 (bir) takvim yılı içerisinde Türkiye'de devamlı 180 (yüz seksen) günden fazla oturanları ("Türk Parası Kıymetini Koruma 32 Sayılı Karar") ve aşağıda tanımlanan Yurt İçi Kurumsal ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar dışında kalan tüm gerçek ve tüzel kişilerdir. (Anonim limited şirketler bu kategoriden başvurabilir.) Bu kategorideki yatırımcılar için asgari pay başvuru miktarı [●] adet olup; bu kategoriden dağıtım dahil olmak isteyen yatırımcılar en az [●] adet talepte bulunabileceklerdir. SPK'nın 19.09.2024 tarihli ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca, işbu izahnamenin 25.1.14. maddesinde yer alan, içsel bilgiye ulaşabilecek kişiler listesinde yer alanlar ve bunların eşleri ile birinci derece kan ve sıhri hısımları, Yurt İçi Bireysel Yatırımcı grubu dışında kalan diğer hiçbir tahsisat grubundan talepte bulunamazlar.

 150

LİBER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kısım No:144 Çölbaşı/ANKARA
Gözetim No: 081441031 Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0803 1441 0010 0001

iii) **Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar:** Merkezi Türkiye’de bulunan; a) aracı kurumlar, bankalar, portföy yönetim şirketleri, kolektif yatırım kuruluşları, emeklilik yatırım fonları, sigorta şirketleri, ipotek finansman kuruluşları, varlık yönetim şirketleri, b) emekli ve yardım sandıkları, 17 Temmuz 1964 tarihli ve 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu geçici madde 20 uyarınca kurulmuş olan sandıklar, c) kamu kurum ve kuruluşları, T.C. Merkez Bankası, ç) nitelikleri itibarıyla bu kurumlara benzer olduğu Kurul’ca kabul edilebilecek diğer kuruluşlardır. SPK’nın 19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca; portföy yönetim şirketleri, aracı kurumlar ile yatırım ve kalkınma bankaları tarafından bireysel portföy yöneticiliği sözleşmesi imzalamış olduğu müşterileri adına iletilen talepler ile gayrimenkul yatırım fonları, girişim sermayesi yatırım fonları, unvanında serbest ve /veya özel ibaresi yer alan yatırım fonları ve III-39.1 sayılı Yatırım Kuruluşlarının Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Tebliğ 31. Maddesinin birinci fıkrasının (d) bendi kapsamındaki kuruluşların ilettiği talepler kurumsal yatırımcı grubu kapsamında değerlendirilmeyecektir.

iv) **Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar:** Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 Sayılı Karar’la tanımlanan yurt dışında yerleşik olan, aracı kurumlar, bankalar, portföy yönetim şirketleri, kolektif yatırım kuruluşları, emeklilik yatırım fonları, sigorta şirketleri, ipotek finansman kuruluşları, varlık yönetimi şirketleri ile bunlara muadil yurt dışında yerleşik kuruluşlar, emekli ve yardım sandıkları ve vakıflar ile Dünya Bankası ve Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) gibi uluslararası kuruluşlardır. Paylar Türk mevzuatı uyarınca BİST’te işlem görecektir şekilde halka arz edildiğinden, bu kategoriden talepte bulunan yatırımcılar payları Türkiye’den satın alacaktır.

Ayrıca, SPK’nın 19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca;

1. Halka arz edilen payların piyasa değeri 750.000.000 TL ve altı olan halka arzlarda borsada satış yönteminin uygulanması zorunludur.
2. Halka arz edilen payların piyasa değeri 750.000.000 TL üzeri olan halka arzlarda borsa dışında talep toplama yoluyla satış yönteminin kullanılması durumunda;
 - a) *Yurt içi bireysel yatırımcı grubundaki yatırımcılara, Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği’nin 20’nci maddesinin ikinci fıkrasında yer alan esaslara göre eşit dağıtım yapılacaktır.*
 - b) *İzahnamede tanımlanması şartıyla, kurumsal yatırımcı grubu dışında kalan yüksek talepte bulunacak yatırımcı grubu için halka arz edilecek toplam tutarın %10’una kadar tahsisat yapılabilir. Bu grup için, Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği’nin 20’nci maddesinin ikinci ve üçüncü fıkraları kapsamında eşit dağıtım veya oransal dağıtım yöntemi kullanılabilir. Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği’nin 20’nci maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca oransal dağıtım yönteminin kullanılması durumunda, talepte bulunulan tutarın tamamı kadar nakit ve/veya %120’si oranında BİST30 endeksinde yer alan pay teminatı gösterilmesi gerekmektedir. Yatırımcı bazında, talepte bulunulabilecek pay tutarı, gruba tahsis edilen toplam pay tutarının dörtte birini geçemeyecektir.*
 - c) *Yurt içi kurumsal yatırımcı grubunda yapılacak dağıtımda; yeterli talep olması halinde, tahsis edilen pay tutarının en az %50’sinin yatırım fonlarına, emeklilik*

151

yatırım fonlarına ve/veya otomatik katılım sistemi emeklilik yatırım fonlarına dağıtılması ve her bir kurumsal yatırımcı bazında dağıtılacak pay tutarının, halka arz edilen payların toplam tutarının %1'ini aşmayacak şekilde belirlenmesi esastır. Bir portföy yönetim şirketinin (PYS) kurucusu ve/veya yöneticisi olduğu fonlar açısından söz konusu sınırlama %3 olarak uygulanır. PYS'ler ve PYS'lerin yönetim, denetim veya sermaye bakımından doğrudan veya dolaylı olarak ilişkide bulundukları tüzel kişilerin kendi nam ve hesabına talepte bulunmak istemeleri halinde dağıtılacak pay tutarı, yeterli talep olması halinde, halka arz tutarının %2'sini geçemez.

- d) PYS'ler, aracı kurumlar ve yatırım ve kalkınma bankaları tarafından bireysel portföy yöneticiliği sözleşmesi imzalamış olduğu müşterileri adına iletilen talepler ile gayrimenkul yatırım fonları, girişim sermayesi yatırım fonları, ümvanında serbest ve/veya özel ibaresi yer alan yatırım fonları ve III-39.1 sayılı Yatırım Kuruluşlarının Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Tebliğ madde 31/1-d kapsamındaki kuruluşların ilettiği talepler kurumsal yatırımcı grubu kapsamında değerlendirilmeyecektir.
 - e) İzahnamenin ilgili bölümünde halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek kişiler listesinde yer alan kişiler ve bunların eşleri ile birinci derece kan ve sıhrî hısımları, yurt içi bireysel yatırımcı grubu dışında kalan diğer hiçbir tahsisat grubundan talepte bulunamazlar.
 - f) II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği madde 18/5 hükmü kapsamında, talep toplama süresi sonunda bir yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarı karşılayacak tutarda talep gelmesi durumunda, anılan grubun tahsisat oranından diğer gruplara kaydırma yapılamayacaktır. Yeterli talep gelmeyen yatırımcı grubu olması durumunda ise kalan kısım serbestçe diğer gruplara aktarılabilir.
 - g) Satışa sunulan paylara ilişkin II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği ekinde yer alan talep formu, tarih ve saat belirtecek şekilde müteselsil sıra numarasıyla düzenlenecektir. Elektronik ortamda alınan talep formlarında, Kurulun belge kayıt düzenlemelerindeki elektronik ortamda alınan emirlere ilişkin yükümlülükler uyulur.
 - h) II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği madde 23/1 uyarınca düzenlenecek dağıtım listesi, iletilen her bir talep bazında ve anılan fıkradaki bilgilere ek olarak talep numarasını, talep formunun yazılı veya elektronik olduğunu gösterir şekilde çeşidini ve verilen teminat tutarı ile türünü de içerecek şekilde hazırlanacaktır.
3. Kurumsal yatırımcıların kendi portföyleri için aldıkları paylar hiçbir suretle bireysel yatırımcı hesaplarına aktarılamaz. Aracı kurumlar, yatırım ve kalkınma bankaları ile portföy yönetim şirketlerinin müşterilerinin portföyü için talepte bulunması durumunda, talebin müşterinin ait olduğu yatırımcı grubundan yapılması ve II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği madde 18/3 uyarınca müşterinin ilgili yatırımcı grubuna ilişkin aranan nitelikleri taşıdığına ilişkin gerekli belgelerin talep formuna eklenmesi gerekmektedir.
4. Dağıtımdan pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 (doksan) gün boyunca



152

borsa dışında satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edemezler. Payları halka arz edilen ortaklığın mevcut ortaklarının sahip oldukları paylar için (varsa halka arz edilen kısım hariç) bu kısıtlama, izahname onay tarihinden itibaren 180 (yüz seksen) gün boyunca ve borsada satışı da kapsayacak şekilde uygulanır.

5. Taleplerin kabul edilmesi ve dağıtımın II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği ve 19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı İlke Kararı hükümleri ile izahnamede yer alan esaslara uygun olarak yapılmamasından İhraççı ve/veya Halka Arz Eden Pay Sahipleri ile yetkili kuruluş ya da varsa Konsorsiyum Lideri ve eş liderleri, kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur.

Talep toplama ve dağıtım SPK'nın 19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı İlke Kararı'na aykırı olmamak koşuluyla işbu izahnamede belirtildiği şekilde yapılacaktır.

Başvuru Şekli:

Bu halka arzda pay satın almak isteyen Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar'ın halka arz talep toplama süresi içinde ve işbu İzahname'nin 25.1.3.2.c maddesinde belirtilen başvuru yerlerinde belirtilen Konsorsiyum Üyeleri'nin merkez, şube ve acentelerine başvuru yaparak talep formu doldurmaları gerekmektedir.

Yurt İçi ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar tahsisat grubuna dahil olacak yatırımcılar taleplerini sadece InvestAZ Yatırım'a müracaat ederek talep formunu doldurmak suretiyle iletebilirler.

Yatırımcılar talep formunda talep ettikleri pay adedini belirteceklerdir. Yatırımcıların miktarsal talepleri dikkate alınacak, tutarsal talepleri kabul edilmeyecektir.

Talepte bulunacak yatırımcılar, aşağıda belirtilen belgeleri, talep formlarına ekleyeceklerdir.

- **Gerçek Kişi Yatırımcılar:** Kimlik (nüfus cüzdanı veya sürücü belgesi veya pasaport) fotokopisi

- **Tüzel Kişi Yatırımcılar:** İmza sirkülesinin noter tasdikli örneği, kuruluş gazetesi, vergi levhası ve ticaret sicil kayıt belgesi fotokopisi; internet, telefon bankacılığı veya ATM'ler vasıtası ile talepte bulunacak yatırımcıların İnternet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM'de işlem yapmaya yetkili olma şartı aranacaktır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcı olarak başvuranlar talep formunda talep ettikleri pay adedini belirteceklerdir. Talep miktarının bir adet ve katları şeklinde olması şarttır. Yurt İçi Bireysel Yatırımcı tahsisat grubu için azami pay başvuru miktarı [●] adet, Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcı grubunda asgari başvuru adedi [●] adettir. Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcı grubu için talep edilebilecek azami pay miktarı, Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcı grubuna tahsis edilen pay oranının dörtte biri kadardır.

Yatırımcıların miktarsal talepleri dikkate alınacak, tutarsal talepler kabul edilmeyecektir.

 INVESTAZ

153





LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İzmir Kapı No: 144 Çolbaşı/ANKARA
Gölbaşı Y.D. 6081441031 Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0608 1441 0310 0001

Yüksek Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar talep formunda satın almak istedikleri pay adedine ilişkin bir alt sınır belirleyebilirler. Talepte bulunan yatırımcı tarafından daha yüksek bir alt sınır belirtilmediği sürece, talep formuna girilecek alt sınır tutarı asgari 1,00 (bir) adet pay olmalıdır. Belirlenen alt sınırın 1,00 (bir) adetten farklı olması halinde, dağıtım aşamasında yatırımcıya tahsis edilebilecek asgari pay miktarının, yatırımcı tarafından belirlenen alt sınırın altında kalması durumunda, ilgili talep tamamen karşılanamayabilir.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcı olarak başvuranlar, 1.00 (bir) TL nominal değerdeki bir payın 25.3.1. maddede belirtilen fiyatın talep edilen pay adedi ile çarpımı sonucu bulunan pay bedelini aracı kurumların belirtecekleri hesaplara nakden veya hesaben yatırabilecekleri gibi, teminat yöntemiyle de başvuruda bulunabilir. (SPK'nın 19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı İlke Kararı gereği, Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar tahsisat grubu için oransal dağıtım yöntemi kullanılacağından, talepte bulunulan tutarın tamamı kadar nakit ve / veya %120'si oranında BIST-30 endeksinde yer alan pay teminatı gösterilmesi gerekmektedir.)

“Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar” ve “Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar”ın başvurularında Sermaye Piyasası Araçlarının Satış Tebliği'nin ekinde yer alan talep formuna göre gereken asgari bilgileri içermeyen ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları ile Türkiye’de yerleşik yabancı uyruklular dışında kalan bireysel yatırımcıların T.C. kimlik numarasını içermeyen başvurular da iptal edilerek dağıtıma dahil edilmeyecektir. Bilgi eksikliği nedeniyle iptal edilen kayıtlar talep listelerinden çıkarıldıktan ve talepler her bir tahsis grubu bazında ayrıldıktan sonra, nihai talep adedi belirlenecektir. İzahnamenin 25.2.3.f maddesi kapsamında mükerrer taleplerin dağıtıma dahil edilmeme durumu saklıdır.

“Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar” ve “Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar” talep formunu doldurarak, talep ettikleri pay miktarını belirtmeleri gerekmektedir. Talep miktarının 1 (bir) adet ve katları şeklinde olması şarttır. “Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar” için talep edilebilecek azami pay miktarı, söz konusu yatırımcının dahil olduğu gruba tahsis edilen toplam pay adedinin dörtte birini geçemeyecektir. Yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebilirler. En düşük talep miktarı 1 (bir) lot olacaktır.

Aracı kuruluşlar tarafından gerekli güvenlik önlemlerinin sağlanmış olması koşuluyla, yatırımcılar talep formunu elektronik ortamda da doldurularak onaylayabilir.

Şirket halka arzından pay satın almak isteyen Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar, halka arz süresi içinde başvuru yerlerinde belirtilen Konsorsiyum Üyeleri'nin merkez, şube ve acentelerine müracaat ederek talep formunu doldurmaları gerekmektedir.

Yatırımcılar, talep formunda, talep ettikleri pay adedini belirteceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar sadece InvestAZ Yatırım'a başvuruda bulunabileceklerdir.

Dağıtım Şekli

Bilgi eksikliği nedeniyle iptal edilen kayıtlar talep listelerinden çıkarıldıktan ve Yurt İçi Bireysel Yatırımcı ile Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcı olarak başvuranların nihai

154
INVESTAZ

8

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İçişleri No: 144 Gölbaşı/ANKARA
Gölbaşı V.D. 808/441631 Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0808 1441 0010 0001

Handan

talep adedi belirlendikten sonra her iki grup konsolide edilerek mükerrer taramaya tabi tutulacaktır. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'ın ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar'ın bir defadan fazla talepte bulunması durumunda ilgili yatırımcının en yüksek miktartlı talebi dikkate alınarak dahil olduğu tahsisat grubu belirlenecek ve aşağıdaki şekilde dağıtım yapılacaktır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcı olarak başvuranların nihai talep adedi belirlendikten sonra farklı Konsorsiyum Üyeleri'nden eşit miktarda mükerrer talep yapılmışsa veya yetersiz bilgi girişinden dolayı kararsız kalınıyorsa Konsorsiyum Lideri, Halka Arz Eden Pay Sahipleri ve Şirket'in uygun gördüğü şekilde hareket edilecektir. Ancak, yatırımcıların yalnızca en yüksek talebinin kabul edilmesi uygulaması sonrası hesaplanacak talep miktarının halka arz edilen pay miktarından az olması durumunda mükerrer talepte bulunan söz konusu yatırımcıların diğer talepleri de dikkate alınacaktır.

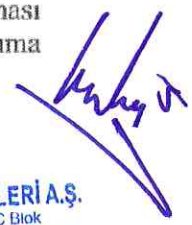
Her bir tahsisat grubuna dağıtım, aşağıda belirtilen şekilde kendi içinde ayrı ayrı yapılacaktır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara Dağıtım: Eşit dağıtım yöntemine göre yapılacaktır. T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre aynı ve / veya farklı aracı kurumlardan iletilen ancak aynı T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarasına sahip olan yatırımcı emirlerinden en yüksek tutarlı emir dikkate alınacaktır. Aynı T.C. Kimlik numarası veya vergi kimlik numarasına sahip mükerrer girilen emirler dağıtımına konu edilmeyecektir.

Bu grup için taleplerin bu gruba tahsis edilen pay adedinden az olması halinde bütün talepler karşılanacaktır. Bu grup için taleplerin, bu gruba tahsis edilen pay adedinden fazla olması durumunda tahsis edilen toplam pay adedi, (mükerrer talep kontrolünden sonra) dağıtımına dahil edilen yatırımcı sayısına bölünecek ve bu suretle bulunan tutar ve altındaki talepler karşılanacaktır. Kalan tahsisat tutarı, talebi tamamen karşılanamayan yatırımcı sayısına bölünerek aynı şekilde dağıtılacaktır. Bu şekilde dağıtım işlemine tahsis edilen payların tamamı dağıtılınca kadar devam edilecektir. Yatırımcı sayısı kadar dağıtımına konu edilebilecek yeterli sayıda pay olmadığı durumda, kalan paylar için, yatırımcılar arasında Konsorsiyum Lideri, Halka Arz Eden Pay Sahipleri ve Şirket'in uygun gördüğü şekilde dağıtım yapılır. Dağıtım sonucunda ortaya çıkan miktarlar, miktar konusunda bir alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilir. Miktarın bu alt sınırın altında kalması halinde, yatırımcı isteğine uygun olarak listeden çıkarılır ve bu miktarlar tekrar dağıtımına tabi tutulur.

Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılara Dağıtım: Oransal Dağıtım Yöntemine göre yapılacaktır. Oransal dağıtımda; ilk aşamada (yetmesi kaydıyla) her bir yatırımcıya birer adetlik pay verilecektir. Daha sonra kalan tahsisat miktarının, kalan talep miktarına bölünmesiyle "arzun talebi karşılama oranı" bulunacaktır. Bulunan arzın talebi karşılama oranı her bir yatırımcıya ilişkin birer pay dağıtıldıktan sonra kalan talep adedi ile çarpılacak ve paylar dağıtılacaktır. Birer adet pay dağıtıldıktan sonra, yatırımcıların dahil edildikleri tahsisat grubu içinde kabul edilmiş tüm talepleri için oransal dağıtım yöntemi kullanılacağından yukarıda belirtilenin haricinde bir mükerrer talep kontrolü işlemi yapılmayacaktır. Dağıtım sonucunda ortaya çıkan miktarlar, miktar konusunda bir alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilecektir. Miktarın bu alt sınırın altında kalması halinde, yatırımcı isteğine uygun olarak listeden çıkarılır ve bu miktarlar tekrar dağıtımına tabi tutulacaktır.

 155


LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bağcıvler Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kapı No: 144 Çöğür/ANKARA
Gölcük Y.D. 0081441031 - Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0808 1441 0010 0001

Dağıtım hesaplamasında küsurat ortaya çıkması durumunda, dağıtılamayan paylar, pay talebi tamamen karşılanamayan yatırımcılar arasında InvestAZ Yatırım, Halka Arz Eden Pay Sahipleri ve Şirket'in uygun gördüğü şekilde dağıtılacaktır.

SPK'nın 19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı İlke Kararı gereği, Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar tahsisat grubu için oransal dağıtım yöntemi kullanılacağından, talepte bulunulan tutarın tamamı kadar nakit ve / veya %120'si oranında BİST-30 endeksinde yer alan pay teminatı gösterilmesi gerekmektedir.

Yurt İçi ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılara Dağıtım: Her bir Yurt İçi ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcıya verilecek pay miktarına InvestAZ Yatırım'ın önerisi dikkate alınarak Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri tarafından karar verilecektir.

SPK'nın 19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca, yeterli talep olması halinde, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı grubunda tahsis edilen pay tutarının en az %50'sinin yatırım fonlarına, emeklilik yatırım fonlarına ve/veya otomatik katılım sistemi emeklilik yatırım fonlarına dağıtılması ve her bir kurumsal yatırımcı bazında dağıtılacak pay tutarının, halka arz edilen payların toplam tutarının %1'ini aşmayacak şekilde belirlenmesi esastır. Bir portföy yönetim şirketinin (PYŞ) kurucusu ve/veya yöneticisi olduğu fonlar açısından söz konusu sınırlama %3 olarak uygulanır. PYŞ'ler ve PYŞ'lerin yönetim, denetim veya sermaye bakımından doğrudan veya dolaylı olarak ilişkide bulundukları tüzel kişilerin kendi nam ve hesabına talepte bulunmak istemeleri halinde dağıtılacak pay tutarı, yeterli talep olması halinde, halka arz tutarının %2'sini geçemez.

Portföy yönetim şirketlerine ilişkin bahsi geçen kısıtlama kapsamında, InvestAZ Yatırım portföy yönetim şirketlerinin yöneticisi oldukları fonların belirlenmesinde yetkili ve sorumludur. InvestAZ Yatırım, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar kategorisindeki yatırımcının talebini kabul edip etmemekte serbest olacaktır.

Tüm yatırımcı gruplarına dağıtım yapılırken, dağıtım sonucu ortaya çıkan miktarlar alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilecek, ortaya çıkan miktarın bu alt sınırın altında kalması halinde yatırımcı isteğine uygun olarak listeden çıkarılacak ve bu alt miktarlar tekrar dağıtımına tabi tutulacaktır.

Yatırımcı gruplarına belirtilen yöntemlere göre dağıtım yapılırken, hesaplamalarda küsurat ortaya çıkmasından dolayı dağıtılamayan paylar, pay talebi tamamen karşılanamayan yatırımcılar arasında InvestAZ Yatırım, Halka Arz Eden Pay Sahipleri ve Şirket'in uygun gördüğü şekilde dağıtılacaktır.

Karşılanamayan taleplerden dolayı oluşan iade bedeli, dağıtım listesinin Şirket tarafından onaylanarak kesinleşmesini izleyen iş günü içerisinde, satışı gerçekleştiren InvestAZ Yatırım tarafından başvuru yerlerinde yatırımcılara iade edilecektir.

InvestAZ Yatırım, talep toplama süresinin bitimini izleyen en geç bir iş günü içerisinde dağıtım listelerini, her bir tahsisat grubu için ayrı ayrı kesinleştirerek Şirket'e verecektir. Şirket, dağıtım listelerini en geç kendisine teslim edilen gün içerisinde onaylayacak ve onayı InvestAZ Yatırım'a bildirecektir.

Tüm yatırımcılar taleplerini, talep ettikleri pay adedi şeklinde Konsorsiyum Üyelerine ileteceklerdir.

  156


LİBER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 37/3/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknik Bilimler Binası No: 10/50C
İç Kapı No: 14 / C Blok / ANKARA
Gölkapı V.D. 6081 44169 / Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0808 1441 03 00 0001

Yurt İçi ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar pay bedellerini anında ödemeyebileceklerdir. Yurt İçi ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar, almaya hak kazandıkları pay miktarını halka arz fiyatı ile çarpılması sonucu oluşacak pay bedelini, dağıtım listelerinin onaylanmasını takip eden ikinci iş günü saat 12:00'ye kadar InvestAZ Yatırım'a ödeyeceklerdir.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcı olarak başvuranlar, 1,00 (bir) TL nominal değerdeki payın 25.3.1'de belirtilen satış fiyatının talep edilen pay adedi ile çarpımı sonucu bulunan pay bedelini aşağıdaki ödeme seçeneklerinden bir veya birden fazlasını seçerek talepte bulunabilirler.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, talep ettikleri pay bedelini kısmen veya tamamen nakden yatırabilecekleri gibi, kısmen veya tamamen yatırım hesaplarında mevcut olan aşağıdaki tabloda belirtilen, daha önce farklı bir işleme teminat olarak gösterilmemiş ve üzerinde herhangi bir blokaj olmayan kıymetlerin ve / veya dövizlerin bir veya birkaçını teminat göstermek suretiyle de pay talep edebileceklerdir. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar aşağıdaki ödeme seçeneklerinden bir veya birden fazlasını seçerek talepte bulunabilirler. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar için "Talep Bedeli", talep ettikleri pay adetleri ile halka arz fiyatı çarpımı sonucu ortaya çıkacak tutardır.

Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar için talepte bulunulan tutarın tamamı nakit ve / veya %120'si oranında BİST 30 endeksinde yer alan pay teminatı gösterilmesi gerekmektedir.

Yatırımcılar dağıtım listelerinin onaylanmasından sonra almaya hak kazandıkları payların bedellerini ödemekten imtina edemezler. Yurt İçi ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar'a ilişkin yatırımcıların pay bedellerinin ödenmemesi ile ilgili risk InvestAZ Yatırım'a ait olup, InvestAZ Yatırım dağıtım listesinin konsorsiyuma iletilmesini takip eden 2 (iki) iş günü içerisinde ilgili pay bedellerini halka arz özel hesabına yatıracaktır. İş günü hesabında, 17 Mart 1981 tarihli ve 2429 sayılı Ulusal Bayram ve Genel Tatiller Hakkında Kanun'da saat 13:00 itibarıyla tatil başlangıcı olarak kabul edilmiş olan yarım iş günleri dikkate alınmayacaktır. InvestAZ Yatırım, Yurt İçi ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar kategorilerindeki yatırımcıların taleplerini kabul edip etmemekte serbest olacaktır.

Nakden Ödeme:

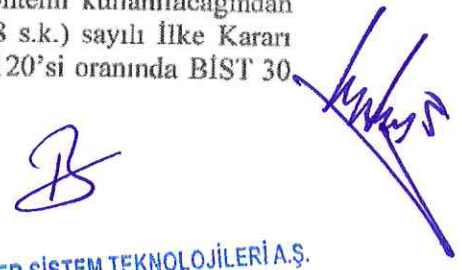
Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcı talep ettikleri pay adedine ilişkin talep bedelini nakden ve / veya hesaben yatırabileceklerdir.

Blokaj Yöntemiyle Talepte Bulunma:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'ın Talep Bedeli karşılığında teminata alınacak kıymetler ve / veya dövizler, teminat oranları ve teminata alışıta veya bozdurmada uygulanacak fiyatlar aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar için oransal dağıtım yöntemi kullanılacağından Kurul Karar Organı'nın i-SPK.128.23 (19/09/2024 tarih ve 1508 s.k.) sayılı İlke Kararı uyarınca talepte bulunulan tutarın tamamı nakit ve/veya %120'si oranında BİST 30 endeksinde yer alan pay teminatı gösterilmesi gerekmektedir.

 157


LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kağıt No: 144 Çiğbaşı/ANKARA
Göbbaşı V.D. 60110031 - Tlx. Sıc. No: 516916
Mersis No: 081400144100000001

Gerekli Teminat Tutarı = Talep Bedeli / İlgili Kıymet için Tablodaki Belirtilen Teminat Katsayısı

Teminata Alınacak Kıymet	Teminat Katsayısı	Teminata Alımda Uygulanacak Fiyat	Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat
Para Piyasası Fonu	%97	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Kamu Borçlanma Araçları Fonu	%90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu / Kira Sertifikaları Katılım Fonu	%90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu	%97	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Döviz (ABD Doları, Avro, İngiliz Sterlini)	%90	Döviz teminatında her bir Konsorsiyum Üyesi'nin çalıştığı bankanın söz konusu yabancı para için ilk açıkladığı döviz alış gişe kuru (küsuralı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.)	Döviz teminatında her bir Konsorsiyum Üyesi'nin çalıştığı bankanın anlık döviz alış gişe kuru (küsuralı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.)
TL DİBS	%95	Her bir Konsorsiyum Üyesi'nin ilgili günde açıkladığı ilk gösterge alış fiyatı	DİBS'lerde her bir Konsorsiyum Üyesi'nin çalıştığı bankanın ilgili gündeki işlem anındaki cari alış fiyatı
Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)	%95	Bloomberg elektronik alım-satım ekranında her bir Konsorsiyum Üyesi bankanın gördüğü en az üç işlem yapılabilir fiyat sağlayıcısının ortalama fiyatı dikkate alınacaktır.	Bloomberg elektronik alım-satım ekranında fiyat sağlayıcıların verdiği işlem yapılabilir cari piyasa fiyatı kullanılacaktır.
Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) ve Kira Sertifikaları (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem gören ÖSBA'ları ve Kira Sertifikaları'nı teminata konu edebilir.)	%85	BIST Borçlanma Araçları Kesin Alım Satım Pazarı'nda oluşan son iş günü ağırlıklı ortalama fiyatı	BIST Borçlanma Araçları Kesin Alım Satım Pazarı'nda oluşan cari piyasa fiyatı
Hisse Senedi Fonu	%90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Değişken Fon	%90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Pay (Sadece BIST 30'da yer alan paylar teminata konu olabilir)	%90	BIST Pay Piyasası'nda oluşan son iş günü ağırlıklı ortalama fiyatı	BIST Pay Piyasası'nda oluşan cari piyasa fiyatı
TL Vadeli Mevduat / Katılma Hesabı	%100	-	-

İNVEST 158

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Tokmekent Binası No: 10/50C
İç Katı No: 144 Gölbaşı/ANKARA
Gölbaşı VD. 6081441031 Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0608 1441 0310 0001

Döviz (ABD Doları, Avro, İngiliz Sterlini) cinsinden Vadeli Mevduat	%90	Döviz cinsinden vadeli mevduatların TL'ye dönüştürülmesinde, her bir Konsorsiyum Üyesi'nin çalıştığı bankanın söz konusu yabancı para için anlık döviz alış işle kuru (Küsuratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.)	Döviz cinsinden vadeli mevduatların TL'ye dönüştürülmesinde, her bir Konsorsiyum Üyesi'nin çalıştığı bankanın söz konusu yabancı para için anlık döviz alış işle kuru (Küsuratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.) Mevduatın bozulması sırasında yatırımcının tüm mevduatı bozulmayacak sadece blokaja alınan kısım bozulacaktır.
---	-----	---	--

Teminat tutarlarının hesaplanmasında, kullanılan menkul kıymetin asgari adet, adet katları ve birim tutarları dikkate alınarak, teminat gösterilen menkul kıymet adedi asgari adedin altında kalmayacak ve kesirli ve / veya ilgili menkul kıymet için belirtilen katların dışında bir adet oluşmayacak şekilde yukarı yuvarlama yapılabilecektir.

Hesaplarında bulunan kıymetleri teminata vermek suretiyle talepte bulunan Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcı (sadece BİST 30 endeksinde yer alan payları (%120 teminat katsayısı ile) teminat olarak gösterebilir) olarak başvuranlar;

- Dağıtım listelerinin açıklandığı gün saat 12:00'ye kadar dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelini nakden ödeyebilirler. Bu durumda, teminata alınan kıymetler ve / veya dövizler üzerindeki bloke aynı gün kaldırılır.
- Dağıtım listelerinin açıklandığı gün saat 12:00'ye kadar dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelini kısmen nakden ödeyebilirler. Bu durumda, bedeli ödenmeyen kısmın tahsil edilebilmesi için teminata alınan kıymetler bozdurulacaktır. Birden fazla kıymetin teminata konu olması durumunda, talep formunda seçilmiş olan kıymetler en likit olandan en az likit olana doğru sıralanarak bozdurulacaktır. Ancak ilgili talep formunda belirtilmek suretiyle, Konsorsiyum Üyesi aracı kurumlar ve acentelerin teminata alınan kıymetleri kendi belirleyecekleri sıra ile resen paraya çevirme ve bedelleri tahsil yetkisi saklıdır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'ın ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar'ın (sadece BİST - 30 endeksinde yer alan payları (%120 teminat katsayısı ile) teminat olarak gösterilebilir) olarak başvuranların teminatlarının nakde dönüşümü ile ilgili riskler talebi giren aracı kuruma aittir.

Konsorsiyum Üyeleri ile emir iletimine yetkili aracı kuruluşlar birbirlerinden farklı kıymetleri teminata kabul edebilirler. Konsorsiyum Üyeleri ile emir iletimine yetkili aracı kuruluşların teminata kabul edecekleri kıymetler İzahname'nin 25.1.3.2.(c) maddesinde yer alan ilgili tabloda belirtilmektedir.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcı olarak başvuru yapanlar, mevcut kıymetlerini teminat göstererek talep formunu imzaladıkları anda, taleplerini gerçekleştirebilmeleri için dağıtım listesinin onaylanması sonucunda almaya hak

İNVEST

159

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kapı No: 103, Gölbaşı/ANKARA
Gölbaşı V.D. 06/421631 Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0608 1441 0010 0001

kazanılan payların bedelinin teminatını teşkil etmek üzere, teminata alınan varlıklar üzerinde hesabın bulunduğu Konsorsiyum Üyesi aracı kurum lehine rehin tesis edilir. Hak kazanılan pay bedellerinin zamanında nakden ve defaten ödenmemesi halinde, teminat niteliğindeki varlıklar, hiçbir yazılı ya da sözlü ihbar veya ihtara gerek olmaksızın ve başka bir işleme gerek kalmaksızın, aracı kurum tarafından, yukarıdaki tabloda belirtilen "Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat" üzerinden re'sen paraya çevirerek, almaya hak kazanılan pay bedelleri re'sen tahsil edilir. Bu kapsamda talepte bulunan yatırımcılar, talepte bulunulan aracı kurumu yetkilendirdiklerini ve bu yetkinin ifasından doğabilecek her türlü zararlardan ilgili aracı kurumun hiçbir şekilde sorumlu olmayacağını gayrikabili rücu kabul, beyan ve taahhüt etmiş olacaktırlar.

Her bir Konsorsiyum Üyesi, Kurul'un kredili menkul kıymet alımına ilişkin düzenlemeleri ve Kurul Karar Organı'nın i-SPK45.4 (24/03/2022 tarihli ve 14/461 s.k) ve i-SPK.45.5 (16/06/2022 tarihli ve 32/917 s.k.) çerçevesinde, ilke kararları ile uyumlu olacak şekilde kendilerine kredi komitesi ile limit tahsis edilmesi uygun bulunan yatırımcıların, kredi limitleri dâhilinde kalmak kaydıyla kredili başvurularını kabul edebilirler ve tahsis edilen krediye ilişkin faiz hesaplaması hususunda hangi tarih aralığının esas alınacağı taraflar arasında akdedilecek çerçeve sözleşme hükümleri uyarınca serbestçe tayin edilebilir.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'ın teminatlarının nakde dönüşümü ile ilgili riskler talebi giren aracı kuruma aittir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar sadece InvestAZ Yatırım üzerinden başvuruda bulunabileceklerdir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar'ın işbu İzahname'nin 25.1.3.2.c maddesinde belirtilen InvestAZ Yatırım'ın başvuru yerlerine talepte bulunmak için başvurarak talep formu doldurmaları gerekmektedir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar pay bedellerini talep anında ödemeyebileceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar, halka arzdan almaya hak kazandıkları pay miktarının belirlenen nihai satış fiyatı ile çarpılması sonucu oluşacak pay bedelini dağıtım listelerinin onaylanmasını takip eden 2'nci iş günü saat 12:00'a kadar talepte bulundukları InvestAZ Yatırım'a ödeyeceklerdir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar'ın talep anında veya bu şekilde yapacakları ödemeler nakden veya InvestAZ Yatırım'ın bildireceği halka arza özel hesabına yapılacaktır. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar dağıtım listelerinin onaylanmasından sonra almaya hak kazandıkları payların bedellerini ödemekten imtina edemezler.

InvestAZ Yatırım, Yurt İçi ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar kategorisindeki yatırımcıların talebini kabul edip etmemekte serbest olacaktır.

Halka arza katılan yatırımcıların ödeyecekleri pay bedelleri, tahsilatları yapan yatırım kuruluşları tarafından InvestAZ Yatırım hesaplarına aktarılacaktır. Halka arz edilen pay bedelleri, InvestAZ Yatırım tarafından tahsil edilince, halka arz için açılmış olan aşağıdaki



160


LİBER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kısı No: 144 Gölbaşı/ANKARA
Gölbaşı V.D. NO: 141031 Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0608 1441 0310 0001

hesaplara, Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahiplerinin payları doğrultusunda aynı gün yatırılacaktır.

Halka arz edilen pay bedelleri, InvestAZ Yatırım tarafından tahsil edilince aynı gün içerisinde, Şirket adına halka arz için açılmış olan aşağıda belirtilen Türkiye Halk Bankası A.Ş. hesabına yatırılacaktır.

Hesap Sahibi	Lider Sistem Teknolojileri Anonim Şirketi
Banka	Türkiye Halk Bankası Anonim Şirketi
Şube	Köroğlu Şubesi
IBAN Numarası	TR550001200939500010262652

c) Başvuru yerleri:

Halka arza Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Yüksek Başvurululu Yatırımcılar kategorisinden katılmak isteyen yatırımcılar, aşağıdaki tüm yetkili aracı kurumların (InvestAZ Yatırım ve Konsorsiyum Üyeleri) merkez ve şubeleri ile satışa yetkili acente olan bankaların ilgili şubelerine talepte bulunmak için başvurabilirler.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı ve Yurt İçi Yüksek Başvurululu Yatırımcı kategorisindeki yatırımcılar, aşağıdaki yetkili aracı kurumların merkez ve şubeleri ile satışa yetkili emir iletimine aracı kurum olan (acente) bankaların ilgili şubelerinin yanı sıra, bu kurumların, ATM, İnternet veya telefon bankacılığı şubelerine, taleplerini iletmek için başvurabilirler. İnternet şubesi telefon bankacılığı şubesi veya ATM vasıtasıyla talep başvurusunda bulunmak isteyen yatırımcıların, İnternet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM'de işlem yapmaya yetkili olmaları gerekmektedir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar'ın talepleri sadece InvestAZ Yatırım tarafından toplanacaktır.

Talepleri kabul edecek konsorsiyum üyeleri (konsorsiyum lideri aynı zamanda konsorsiyum üyesidir) ve başvuru yerleri aşağıda yer almaktadır:

KONSORSİYUM LİDERİ:

INVEST AZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Esentepe Mah. Büyükdere Cad. 126, Özsezen İş Merkezi C Blok, 34395, Şişli/İstanbul

Tel: 0212 238 88 88, Faks: 0212 347 66 00

Ankara, , Çankaya, İzmir, Edremit, Eskişehir, İzmir Pasaport, Bursa Private, Finans Şehir, Kadıköy Rıhtım ve Giresun İrtibat Büroları, 0212 238 88 88 numaralı telefon, www.investaz.com.tr internet sitesi ve InvestAZ Borsa Mobil uygulaması

KONSORSİYUM ÜYELERİ:

Daha sonra belirlenecektir.

Konsorsiyum Üyelerinin her birinin teminata kabul edeceği kıymetler aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

BAŞVURU YERİ	TEMİNATA ALINACAK KIYMET
INVEST-AZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu



LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kapı No: 14 Gölbaşı/ANKARA
Gölbaşı Cad. 608 1441031 Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0608 1441 03 10 0001

(Konsorsiyum Lideri)	• Pay (Bist 30'da yer alan paylar) • Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin) • Vadeli Mevduat /Katılma Hesabı Blokesi-TL • Vadeli Mevduat / Katılma Hesabı Blokesi (ABD Doları,Avro, Sterlin)
Daha sonra belirlenecektir.	•

d) Payların dağıtım zamanı ve yeri:

Halka arzdan pay alan ortakların söz konusu payları Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde MKK nezdinde hak sahipleri bazında kayden izlenmeye başlanacaktır.

Paylar, Şirket tarafından dağıtım listesinin onaylanmasını takiben ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla Konsorsiyum Üyeleri tarafından yatırımcıların MKK nezdindeki hesaplarına aktarılacaktır.

Talebi karşılanan yatırımcıların payları, kaydi sistem esasları çerçevesinde, dağıtım listesinin Konsorsiyum Üyeleri'ne iletilmesini takip eden en geç 2 (iki) iş günü içerisinde ve pay bedellerinin tam olarak ödenmesi şartıyla kaydi olarak teslim edilecektir.

25.1.4. Halka arzın ne zaman ve hangi şartlar altında iptal edilebileceği veya ertelenebileceği ile satış başladıktan sonra iptalin mümkün olup olmadığına dair açıklama:

Aşağıdaki durumlardan birisinin oluşması halinde Konsorsiyum Lideri, Şirket ve / veya Halka Arz Eden Pay Sahipleri, karşılıklı anlaşmaya vararak, aralarında imzalanan 24.12.2025 tarihli Halka Arza Aracılık ve Yetkilendirme Sözleşmesi'ni ("Aracılık Sözleşmesi") ve [•] tarihli Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi'ni derhal sona erdirip, halka arzı durdurulabilecek ve / veya ileri bir tarihe erteleyebileceklerdir:

- Yasama, yürütme veya sermaye piyasaları ile ilgili karar almaya yetkili organlar tarafından yapılan düzenlemeler nedeni ile işbu Sözleşme'den kaynaklanan yükümlülüklerini yerine getirmesini imkânsız kılacak veya önemli ölçüde güçleştirecek hukuki düzenlemeler yapılması,
- İşbu Sözleşme konusunun gerçekleştirilmesini etkileyebilecek savaş hali, yangın, deprem, su baskını gibi tabii afetler, ayaklanma, yaygın terör eylemleri veya uluslararası hukuki ihtilafların vukuu bulması,
- Ekonomik ve siyasi gelişmeler ile para ve sermaye piyasalarındaki gelişmelerin işbu Sözleşme konusunun gerçekleştirilmesine imkân vermemesi veya işbu Sözleşme konusunun gerçekleştirilmesinden beklenen faydanın gerçekleşmeyeceğinin öngörülmesi,
- Taraflar'ın yönetici ve yetkilileri ile bağlı kuruluşları hakkında işbu Sözleşme konusunun gerçekleştirilmesini etkileyebilecek soruşturma, dava açılmış olması,
- Taraflar'ın mali durumunda işbu Sözleşme konusunun gerçekleştirilmesini etkileyebilecek olumsuz değişikliklerin ortaya çıkması
- SPK tarafından Paylar'a ilişkin izahnamenin onaylanmaması, SPK tarafından Şirket paylarının halka arzına izin verilmemesi, Şirket paylarının halka arzına ilişkin başvurusunun reddedilmesi veya BİST tarafından Borsa Kotu'na alınmaması.

25.1.5. Karşılanamayan taleplere ait bedeller ile yatırımcılar tarafından satış fiyatının üzerinde ödenen tutarların iade şekli hakkında bilgi:

Karşılanamayan taleplerden dolayı oluşan iade bedeli, dağıtım listesinin Konsorsiyum Üyeleri'ne teslim edilmesini takiben derhal, satışı gerçekleştiren Konsorsiyum Üyeleri tarafından, başvuru yerlerinde pay bedellerini nakden ödeyen yatırımcılara iade edilecektir ve kıymet blokesi yöntemiyle başvuran yatırımcıların da kıymetlerindeki blokajlar işbu

İNVEST 162

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kapı No: 141 Gölbaşı/ANKARA
Gölbaşı V.D. 06/814 11031 Tic. Sic. No:516916
Mersis No: 0608 1441 0010 0001

izahnamenin "Halka arza başvuru süreci" başlıklı 25.1.3.2 numaralı bölümünün "b) Pay bedellerinin ödenme yeri ve şekline ilişkin bilgi" başlıklı kısmında anlatıldığı şekilde kaldırılacaktır

25.1.6. Talep edilebilecek asgari ve/veya azami pay miktarları hakkında bilgi:

Talep miktarının bir adet ve katları şeklinde olması gerekmektedir. Yurt İçi ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcı tanımında bulunmayan yatırımcılardan, [●] adet ve altında başvuru yapan Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve [●] adet ve üzerinde başvuru yapan Yurt İçi Yüksek Başvurululu Yatırımcılar olarak dikkate alınacaktır. Bu şekilde Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar yatırımcı bazından en az 1 adet ve en fazla [●] adet talepte bulunmuş, Yüksek Başvurululu Yatırımcılar yatırımcı bazında en az [●] adet talepte bulunmuş olabilecektir.

SPK'nın i-SPK.128.23 (19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı kararı) sayılı İlke Kararı uyarınca yatırımcı bazında, talepte bulunulabilecek pay tutarı, gruba tahsis edilen toplam pay tutarının dörtte birini geçemeyecektir. Tüm yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin bir alt sınır belirleyebilirler. İzahname'nin 25.2.3.f maddesi kapsamında mükerrer taleplerin dağıtımına dahil edilmeme durumu saklıdır.

25.1.7. Yatırımcıların satın alma taleplerinden vazgeçme haklarına ilişkin bilgi:

İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği'nin 24'üncü ve SPK'nın 8'inci maddeleri uyarınca, İzahname ile kamuya açıklanan bilgilerde, satışa başlamadan önce veya satış süresi içinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişiklik veya yeni hususların ortaya çıkması halinde durum İhraççı tarafından en uygun haberleşme vasıtasıyla derhal Kurul'a bildirilir.

Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde, satış süreci durdurulabilir.

Değiştirilecek veya yeni eklenecek hususlar bildirim tarihinden itibaren yedi iş günü içinde Sermaye Piyasası Kanunu'nda yer alan esaslar çerçevesinde Kurulca onaylanır ve izahnamenin değişen veya yeni eklenen hususlara ilişkin kısmı yayımlanır.

Değişiklik veya yeni hususların yayımlanmasından önce pay satın almak için talepte bulunmuş olan yatırımcılar, izahnamede yapılan ek ve değişikliklerin yayımlanmasından itibaren iki iş günü içinde taleplerini geri alma hakkına sahiptirler.

Ayrıca, İzahname'de herhangi bir değişiklik olmasa dahi yatırımcılar, talep toplama süresi içerisinde taleplerini değiştirme ya da geri alma hakkına sahiptir.

25.1.8. Payların teslim yöntemi ve süresi:

İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar dağıtım listesinin Konsorsiyum Üyelerine iletilmesini takip eden azami iki iş günü içerisinde teslim edilecektir.

SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK.128.23 (19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı kararı) sayılı İlke Kararı uyarınca halka arza katılan ve dağıtımdan pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 (doksan) gün boyunca borsa dışında satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edemezler.

25.1.9. Halka arz sonuçlarının ne şekilde kamuya duyurulacağı hakkında bilgi:

 163


LİBER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 22/3/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kapı No: 101 Gölbaşı/ANKARA
Gölbaşı V.P. 60410 1031 Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0808 1441 03 10 6001

Halka arz sonuçları, Kurul'un sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden iki iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

25.1.10. Yeni Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgiler

Mevcut pay sahiplerinin yeni pay alma hakları, ortak satışı yanında sermaye artırımı yoluyla da ilk halka arzın gerçekleştirilmesi için tamamen kısıtlanmıştır.

25.1.11. Satın alma taahhüdünde bulunan gerçek ve/veya tüzel kişilerin adı, iş adresleri ve bir payın satın alma fiyatı ile bu kişilerin ihraççı ile olan ilişkisi hakkında bilgi:

Yoktur.

25.1.12. Varsa tasarruf sahiplerine satış duyurusunun ilan edileceği gazeteler:

Yoktur.

25.1.13. Halka arz nedeniyle toplanan bedellerin nemalandırılıp nemalandırılmayacağı, nemalandırılacaksa esasları:

Halka arz nedeniyle toplanan bedeller nemalandırılmayacaktır.

25.1.14. Halka arzda işsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişilerin listesi:

Şirket'in, halka arza aracılık edenlerin, payların değerini etkileyebilecek nitelikteki bilgiye ulaşabilecek konumdaki idari sorumluluğu bulunan kişilerin, Şirket'in %5 ve üzerinde paya sahip ortaklarının ve halka arz nedeniyle hizmet aldığı diğer kişi/kurumların listesi aşağıda yer almaktadır:

Ad-Soyad	Kurum
Muhammed Burak GÖRMEZ	Şirket
Bekir TÜRKDEN	Şirket
Rasim ÖZ	Şirket
Beril KABUKÇU	Şirket
Büşra POLAT BİLGİN	Şirket
Cem ÇETİN	Şirket
İlker ATIKMEN	Şirket
Muharrem HAKALMAZ	Şirket
Yavuz Selim GÜNAY	Şirket
Elshan GULİYEV	Invest-AZ Yatırım
Ceyhan ABDULLAYEV	Invest-AZ Yatırım
Shahriyar GURBANZADE	Invest-AZ Yatırım
Evren KARABULUT	Invest-AZ Yatırım
Kenan ULUÇ	Invest-AZ Yatırım
Enver Kerim DUMANLI	Invest-AZ Yatırım
Aykut ÜNLÜ	Invest-AZ Yatırım
Gökçe ARSLAN	Invest-AZ Yatırım
Oğuzhan TANYERİ	Invest-AZ Yatırım



164

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kapı No:144 Çöğür/ANKARA
Gölkapı Y/D: 0081441031 Tic. Sic. No:516916
Mersis No: 0608 1441 0010 0001

Ad-Soyad	Kurum
Uğur PEMBEÇİOĞLU	Invest-AZ Yatırım
Ozan Alp ABAZA	Invest-AZ Yatırım
Derya AYKUT	Invest-AZ Yatırım
Eda YILDIZ	Invest-AZ Yatırım
Umut AYDIN	Invest-AZ Yatırım
Ferhat KILIÇ	Invest-AZ Yatırım
Ali Osman EFLATUN	Karar Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.
Tahsin ÜÇGÜL	Karar Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.
Çağlayan KOYUNCU	Karar Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.
Umut Uğur PINARBAŞI	Karar Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.
Ceyda ÖKSÜZ	Karar Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.
Dr. Zahide Altunbaş SANCAK	ANKA Hukuk Bürosu
Dr. Handan BACIOĞLU	ANKA Hukuk Bürosu
Yasemin KESKİN	ANKA Hukuk Bürosu
Ayşe Betül SÖĞÜT	ANKA Hukuk Bürosu

25.2. Dağıtım ve tahsis planı:

25.2.1. Halka arzın birden fazla ülkede aynı anda yapıldığı durumlarda, bu ülkelerden birine belli bir oranda tahsisat yapılmışsa buna ilişkin bilgi:

Yoktur.

25.2.2. İhraççının bildiği ölçüde, ihraççının ana hissedarları veya yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin yapılacak halka arzda iştirak taahhüdünde bulunma niyetinin olup olmadığı veya herhangi bir kişinin halka arz edilecek payların yüzde beşinden fazlasına taahhütte bulunmaya niyetli olup olmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

25.2.3. Halka arzda yatırımcılara tahsis ve dağıtım esasları:

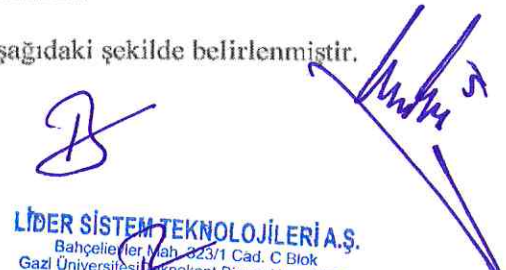
a) Yatırımcı grubu bazında tahsisat oranları:

II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin 18'inci maddesinin 4'üncü fıkrası hükmü uyarınca halka arz edilecek sermaye piyasası araçlarının nominal değerinin, en az %10 (yüzde on)'unun Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'a ve %10 (yüzde on)'unun Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'a tahsis edilmesi zorunlu olup, Kurul, halka arz edilecek sermaye piyasası araçlarının piyasa değerini, piyasa koşullarını ve benzeri gerekçeler ile ihraççının ve/veya halka arz edenin talebini de dikkate alarak bu fıkra da yer alan asgari tahsisat oranlarını 0 (sıfır)'a kadar indirmeye veya 1 (bir) kat daha artırmaya yetkili kılınmıştır.

SPK'nın 19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca, izahnamede tanımlanması şartıyla, kurumsal yatırımcı grubu dışında kalan Yüksek Başvurulu Yatırımcı grubu için halka arz edilecek toplam tutarın %10'una kadar tahsisat yapılabilir.

SPK'nın ilgili düzenlemeleri çerçevesinde tahsisat oranları aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.




LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kapı No: 143 Çölbaşı/ANKARA
Gölbaşı V.D. 06091241031 Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 06081441000000000000000000

Halka arz edilen toplam 48.800.000 TL nominal değerli payların;

- [●] TL (%[●]) nominal değerli kısmı Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara,
- [●] TL (%[●]) nominal değerli kısmı Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar'a
- [●] TL (%[●]) nominal değerli kısmı Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'a
- [●] TL (%[●]) nominal değerli kısmı Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar'a

tahsis edilmiştir.

b) Tahsisat değişikliğinin yapılabileceği şartlar, büyüklüğü ve tahsisat değişikliğinde münferit dilimler için uygulanabilir yüzdeler:

Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.23 (19 Eylül 2024 tarihli ve 1508 s.k.) sayılı İlke Kararı uyarınca; talep toplama süresi sonunda bir yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarı karşılayacak tutarda talep gelmesi durumunda, anılan grubun tahsisat oranından diğer gruplara kaydırma yapılamayacaktır.

SPK'nın 19 Eylül 2024 tarih ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca, yeterli talep gelmeyen yatırımcı grubu olması durumunda ise kalan kısım serbestçe diğer gruplara aktarılabilir. Bu kapsamda, talep toplama süresi sonunda belirli bir yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarı karşılayacak miktarda talep gelmemiş ise o gruba ait tahsisat Konsorsiyum Lideri, Halk Arz Eden Pay Sahipleri ve Şirket tarafından diğer gruplara aktarılabilir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı grubunda yapılacak dağıtımda; yeterli talep olması halinde, tahsis edilen pay tutarının en az %50'sinin yatırım fonlarına, emeklilik yatırım fonlarına ve/veya otomatik katılım sistemi emeklilik yatırım fonlarına dağıtılması ve her bir kurumsal yatırımcı bazında dağıtılacak pay tutarının, halka arz edilen payların toplam tutarının %1'ini aşmayacak şekilde belirlenmesi esastır. Bir portföy yönetim şirketinin kurucusu ve/veya yöneticisi olduğu fonlar açısından söz konusu sınırlama %3 olarak uygulanır. Portföy yönetim şirketleri ve portföy yönetim şirketlerinin yönetim, denetim veya sermaye bakımından doğrudan veya dolaylı olarak ilişkide bulundukları tüzel kişilerin kendi nam ve hesabına talepte bulunmak istemeleri halinde dağıtılacak pay tutarı, yeterli talep olması halinde, halka arz tutarının %2'sini geçemez.

Kurumsal yatırımcıların kendi portföyleri için aldıkları paylar hiçbir suretle bireysel yatırımcı hesaplarına aktarılamaz. Aracı kurumlar, yatırım ve kalkınma bankaları ile portföy yönetim şirketlerinin müşterilerinin portföyü için talepte bulunması durumunda, talebin müşterinin ait olduğu yatırımcı grubundan yapılması ve II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin 18'inci maddesinin 3'üncü fıkrası uyarınca müşterinin ilgili yatırımcı grubuna ilişkin aranan nitelikleri taşıdığına ilişkin gerekli belgelerin talep formuna eklenmesi gerekmektedir.

Dağıtımdan pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 gün boyunca borsada satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edemezler. Şirket'in mevcut ortaklarının sahip oldukları paylar için (halka arz edilen kısım hariç) bu kısıtlama, izahname onay tarihinden itibaren 180 gün boyunca ve borsada satışı da kapsayacak şekilde uygulanacaktır.





LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kapı No: 144 Gölbaşı/ANKARA
Gölbaşı V.D. 06980 41031 Tic. Sic. No 516916
Nersis No: 0608 1441 03/0 6604

c) Bireysel yatırımcılar ve ihraççının çalışanlarına ilişkin tahsisat grubunda tahsis edilen nominal değerden daha fazla talep gelmesi durumunda uygulanacak dağıtım yöntemi/yöntemleri:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcı Grubu tahsisat gruplarında, tahsis edilen nominal değerden daha fazla talep gelmesi durumunda uygulanacak farklı bir yöntem yoktur. İhraççı'nın çalışanlarına ilişkin bir tahsisat grubu bulunmamaktadır.

d) Tahsisatta belirli yatırımcı gruplarına veya belirli diğer gruplara tanınabilecek ayrıcalıklar ve bu gruplara dahil edilme kriterleri:

Yoktur.

e) Tek bir bireysel yatırımcıya dağıtılması öngörülen asgari pay tutarı:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcı grubu için gruptaki toplam yatırımcı sayısının, bu yatırımcı grubuna dağıtılacak toplam pay adedinden az veya adede eşit olduğu durumlarda talebi bilgi eksikliğinden dolayı iptal edilmiş ve alt sınır belirtmesi nedeniyle talebi karşılanamayanlar hariç tüm yatırımcılara en az 1 (bir) adet pay dağıtılacaktır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcı grubu için toplam yatırımcı sayısının bu yatırımcı grubuna dağılacak toplam pay adedinden fazla olduğu durumlarda ise hangi yatırımcılara birer adet pay dağıtılacağı InvestAZ Yatırım'ın önerileri de dikkate alınarak İhraççı tarafından Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin 19. maddesinde yer alan eşit ve adil davranılması esaslı gözetilerek karar verilecektir.

f) Mükerrer talep olması halinde uygulanacak esaslar:

Tüm yatırımcı gruplarında, nihai talep adedi belirlendikten sonra bir defadan fazla talepte bulunan yatırımcıların bulunması durumunda ilgili yatırımcının yalnızca en yüksek miktartlı talep tutarı kabul edilecektir. Farklı Konsorsiyum Üyeleri'nden eşit miktarda mükerrer talep yapılmışsa veya yetersiz bilgi girişinden dolayı kararsız kalmıyorsa hangi talebin kabul edileceğine InvestAZ Yatırım tarafından karar verilecektir.

Ancak, talep toplama süresi sonunda ilgili yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarı karşılayacak miktarda talep gelmemiş ise; mükerrer talepte bulunan yatırımcıların en yüksek miktartlı ikinci talep tutarları da dikkate alınabilecektir. İlgili yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarın tamamını karşılayacak talep belirleninceye kadar hesaplamaya bu şekilde devam edilecektir.

"Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar" ve "Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar", Bireysel Yatırımcı kategorisinden başvuracak olup, talep adetlerine göre dağıtımda dahil olacakları tahsisat grubu belirlenecektir. İzahnamenin 25.2.3.f maddesinde belirtilen şekilde yapılacak mükerrer taramanın ardından yatırımcılardan [●] adet ve altında başvuru yapan Yurt İçi Bireysel Yatırımcı, [●] adet ve üzerinden başvuru yapanlar Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcı olarak dikkate alınacaktır. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcı tanımında bulunmayan yatırımcıların "Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar" veya "Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar" tahsisat gruplarından sadece birine dahil olacak şekilde başvurması esastır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcı olarak başvuranların nihai talep adedi belirlendikten sonra her iki grup konsolide edilerek mükerrer taramaya tabi tutulacaktır. Yurt İçi Bireysel Yatırımcı ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcıların

İNVESTAZ

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kapı No:144 Gölbaşı/ANKARA
Gölbaşı V.D. 06081441031 Tic. Sic. No 516916
Mersis No: 0608144103100001

bir defadan fazla talepte bulunması durumunda, ilgili yatırımcının en yüksek miktarlı talebi dikkate alınarak dahil olduğu tahsisat grubu belirlenecektir. Bir yatırımcının en yüksek miktarlı talebi [●] adet ve altındaysa Yurt İçi Bireysel Yatırımcı, [●] adet ve üzerindeyse Yurt İçi Yüksek Başvurulmuş Yatırımcı olarak kabul edilecektir. En yüksek miktarlı talebi [●] adet ve üzerinde olduğu için Yurt İçi Yüksek Başvurulmuş Yatırımcı olarak belirlenen yatırımcıların, [●] adet ve altındaki talepleri dikkate alınmayacak ve dağıtıma dahil edilmeyecektir.

g) Halka arz süresinin erken sonlandırılma koşulları ve erken sonlandırılabilir tarihler:

Yoktur.

h) Halka arz edilecek paylara ilişkin yapılacak tahsisatlara yönelik olarak, iletilen talepler veya fiyat tekliflerinin, işlemi yapan veya yapılmasına aracı olan yetkili kuruluş bazında belirlenmesinin mümkün olup olmadığı hakkında bilgi:

Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin yapılacak tahsisatlara yönelik olarak, iletilen talepler veya fiyat tekliflerinin, işlemi yapan veya yapılmasına aracılık eden yetkili kuruluş bazında belirlenmesi mümkündür.

25.2.4. Talepte bulunan yatırımcılara, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarının bildirilme süreci hakkında bilgi:

Halka arzda talepte bulunan yatırımcılar, dağıtım listelerinin onaylandığı günü takip eden iş günü talepte bulundukları Konsorsiyum Üyesi'ne başvurarak halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarını öğrenebilirler. Ayrıca, halka arz sonuçları, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtımın kesinleştiği günü takip eden iki iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

25.2.5. Ek satış işlemlerine ilişkin bilgi:

Planlanmamaktadır.

a) Toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde mevcut ortaklara ait payların, ek satışa konu olup olmayacağı hakkında bilgi:

Yoktur.

b) Ek satışa konu olabilecek payların azami nominal değeri ve oranları ile satış yöntemi ve süresi:

Yoktur.

c) Ek satışın aracı kurumca ortaklardan ödünç alınacak payların satışı yoluyla gerçekleştirilmesinin planlandığı kısmı ile ilgili açıklama:

Yoktur.

d) Yatırımcıların karar verme sürecinde etkili olabilecek diğer bilgiler:

Yoktur.

25.3. Payların fiyatının tespitine ilişkin bilgi

25.3.1. 1,00 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı ile talepte bulunan yatırımcının katlanacağı maliyetler hakkında bilgi

1 TL nominal değerli payın satış fiyatı [●] TL olarak belirlenmiştir.

 168







LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniv. Sitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kapı No: 144 Çalbaş/ANKARA
Çalbaş Y.P. No: 1441031 Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 08080014410310000001

Halka arza talepte bulunan yatırımcılardan talepte bulunmak için özel bir ücret alınmayacaktır. Ancak yatırımcılar, bu amaçla hesap açmak, hak ettikleri payları başka yetkili kuruluşun hesabına virmanlamak veya para iadesine ilişkin EFT yapmak istemeleri durumunda aracı kuruluşlar arasında farklılık gösteren çeşitli maliyetlere katlanmak zorunda kalabileceklerdir.

Konsorsiyum Üyeleri'nin, halka arzda talepte bulunan yatırımcılardan talep edecekleri komisyon ve benzeri giderler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

[İlerleyen aşamada tamamlanacaktır.]

Kurum Unvanı	Hesap Açma Ücreti (*)	Sermaye Piyasası Aracının MKK'ya Virman Ücreti	Yatırımcının Başka Aracı Kurulustaki Hesabına Virman Ücreti	EFT Ücreti	Damga Vergisi	Diğer (**)
[●]	[●]	[●]	[●]	[●]	[●]	[●]

25.3.2. Halka arz fiyatının tespitinde kullanılan yöntemler ile satış fiyatının belirli olmaması durumunda halka arz fiyatının kamuya duyurulması süreci ile halka arz fiyatının veya fiyat tespitindeki kriterlerin belirlenmesinde kimin sorumlu olduğuna dair bilgi:

Pay başına satış fiyatı, 1 TL nominal değerli pay için [●] TL olarak belirlenmiştir. Payların dağıtımı, halka arz fiyatı esas alınarak yapılacaktır.

Halka arz fiyatının belirlenmesinde kullanılan yöntemlere ilişkin olarak Invest-AZ Yatırım tarafından hazırlanan fiyat tespit raporu, yasal süresi içinde KAP'ta (www.kap.org.tr) Şirket'in (www.lidersistem.com.tr) ve Invest-AZ Yatırım'ın (www.investaz.com.tr) internet sitelerinde ilan edilecektir.

Halka arz fiyatının veya fiyat tespitindeki kriterlerin belirlenmesinde nihai sorumluluk Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri'ne aittir.

25.3.3. Yeni pay alma hakkı kısıtlanmışsa yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı menfaat sağlayanlar hakkında bilgi:

Halka arzda mevcut ortakların yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanmıştır. Yeni pay alma haklarının kısıtlanmasından sadece Şirket doğrudan menfaat sağlayacaktır. Şirket, Halka Arz Edilecek Paylar'ın karşılığında fon elde edecektir.

Pay sahiplerinin yeni pay alma hakları, halka arz kapsamında yeni pay ihracının halka arzın kısıtlı süresi içinde hızlı ve esnek bir biçimde tamamlanması ve ilgili mevzuat uyarınca, Şirket'e yeni yatırımcıların yatırım yapabilmesinin sağlanması ve daha geniş bir yatırımcı tabanına ulaşma, bu geniş yatırımcı tabanıyla Şirket'in ihtiyaç duyacağı fonlamaya daha kolay erişme imkânlarına sahip olunması amacıyla yönetim kurulunca tamamen sınırlandırılmıştır.

25.3.4. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin veya ilişkili kişilerin (bunların eşleri ile birinci derecede kan ve sıhrî hısımları) geçmiş yıl ile içerisinde bulunulan yıl içerisinde iktisap ettiği veya iktisap etme hakkına sahip oldukları ihraççıpayları için ödedikleri veya ödeyecekleri fiyat ile halka arz fiyatının karşılaştırılması:

Şirket ile Odeosis Enerji ve Bilişim A.Ş. arasında gerçekleştirilen birleşme işlemi neticesinde sermaye artışı gerçekleştirilmiş olup, Şirket'in 150.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesi 18.000.000 TL artırılarak 168.000.000 TL'ye yükseltilmiş ve 27.12.2024 tarihinde tescil edilmiştir. Bahse konu sermaye artışı, Odeosis Enerji ve Bilişim A.Ş.'nin tüm aktif ve pasifleriyle birlikte Şirket tarafından devralınması suretiyle gerçekleştirilen







birleşme işlemi kapsamında karşılanmıştır. Söz konusu işlem, birleşme yoluyla ortaklık hakkının devri niteliğinde olup, bu işlem çerçevesinde mevcut Şirket payları için herhangi bir bedel ödenmemiştir.

25.4. Aracılık Yüklenimi ve Halka Arza Aracılık

25.4.1. Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlar hakkında bilgi:

Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlara ilişkin bilgiler izahnamenin 25.1.3.2 (c) bölümünde yer almaktadır.

Halka Arza Aracılık Eden Kuruluş	Invest-AZ Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Adresi	Esentepe Mah. Büyükdere Cad. 126, Özsezen İş Merkezi C Blok, 34395, Şişli/İstanbul
Telefon	0212 238 88 88
Faks	0212 347 66 00
İnternet Adresi	www.investaz.com.tr

25.4.2. Halka arzın yapılacağı ülkelerde yer alan saklama ve ödeme kuruluşlarının isimleri:

Türkiye dışında bir halka arz gerçekleştirilmeyecektir. Payların saklama, takas ve ödeme işlemleri Takasbank ve MKK tarafından gerçekleştirilecektir.

25.4.3. Aracılık türü hakkında bilgi:

Konsorsiyum Lideri InvestAZ Yatırım ve Konsorsiyum Üyeleri "En İyi Gayret Aracılığı" yoluyla satışa aracılık edecektir. Bu nedenle satışta yüklenimde bulunan herhangi bir kişi ya da kurum bulunmamaktadır.

25.4.4. Aracılık sözleşmesi hakkında bilgi

Şirket ile InvestAZ Yatırım arasındaki "Halka Arza Aracılık Yetkilendirme Sözleşmesi" 24.12.2025 tarihinde imzalanmıştır. Söz konusu sözleşme, tarafları tanıtıcı bilgi, sözleşmenin konusu, halka arz edilecek paylar ile ilgili bilgiler, aracılığın türü ve kapsamı, satışın yapılacağı yatırımcılar, Şirket ve Yetkili Kuruluş'un hak, yükümlülük ve taahhütleri, aracılık komisyonu ve masraflar, satış, tahsis ve dağıtım ile ilişkin hükümler ile işbu izahnamenin "25.1.4" bölümünde belirtilen aracılık ve halka arz iptal ve erteleme koşullarına ilişkin hükümleri içermektedir. Konsorsiyum Lideri ve Konsorsiyum Üyeleri'nin hak, yükümlülük ve taahhütleri, aracılık komisyonu, konsorsiyuma ilişkin hükümler, satış işlemleri, tahsis ve dağıtım esaslarına ilişkin hükümleri içeren Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi ise [•] tarihinde imzalanmıştır.

25.5. Halka arza ilişkin ilgili gerçek ve tüzel kişilerin menfaatleri:

Şirket, sermaye artırımını yoluyla Halka Arz Edilecek Paylar üzerinden halka arz geliri elde edecektir. Şirket paylarının halka arzında sahip olduğu payları satan hissedar pay satış geliri elde edeceklerdir. Halka arz sırasında, halka arza aracılık eden aracı kurum halka arza aracılık komisyonu, hukuki danışmanlık bürolarının danışmanlık ücreti ve bağımsız denetim şirketinin denetim ücreti elde etmesi söz konusu olacaktır.

Şirket ile halka arzda Konsorsiyum Lideri InvestAz Yatırım arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. InvestAz Yatırım ile Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. InvestAz Yatırım'ın halka arz işlemi nedeniyle elde edeceği aracılık komisyonu haricinde doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. InvestAz Yatırım'ın Şirket'in doğrudan




LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 3234 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kapı No: 101, Çöğürler/ANKARA
Gözetim V.İ. 608144/031 Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0808 1441 0010 0001



%5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında, halka arza ilişkin sunulan aracılık hizmetleri dışında herhangi bir danışmanlık ilişkisi bulunmamaktadır.

Şirket ile bağımsız hukukçu raporunu hazırlayan ANKA Hukuk Bürosu arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. ANKA Hukuk Bürosu ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. ANKA Hukuk Bürosu'nun doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. ANKA Hukuk Bürosu'nun Şirket'in doğrudan %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında, halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri dışında herhangi bir hukuki danışmanlık ilişkisi bulunmamaktadır. ANKA Hukuk Bürosu, halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri için danışmanlık ücreti elde etmektedir.

Şirket ile 2022, 2023, 2024 yıllarına ve 30.09.2025 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ilişkin finansal tabloların özel bağımsız denetimini yapan Karar Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. ile arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Karar Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Karar Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Karar Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş., Şirket ile arasında bağımsız denetim çalışmalarının yürütülmesine ilişkin yapmış olduğu anlaşmalar haricinde, herhangi bir anlaşma bulunmamaktadır. Karar Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş., Şirket'e sunduğu bağımsız denetim hizmetleri kapsamında ücret elde etmektedir.

Bunların dışında halka arzdan önemli menfaati olan danışmanlar vb. bulunmamaktadır.

26. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER

26.1. Payların Borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı ve biliniyorsa en erken işlem görme tarihleri:

Şirket'in İzahname setinin Kurulca onaylanması, bu payların Borsa'da işlem göreceği anlamına gelmemekte olup Halka Arz Edilecek Paylar'ın Borsa'da işlem görebilmesi, BİAŞ mevzuatının ilgili hükümleri çerçevesinde BİAŞ Yönetim Kurulu'nun vereceği olumlu karara bağlıdır.

Payların Borsa'da işlem görme tarihi, BİAŞ Yönetim Kurulu'nun yapacağı duyuru ile belirlenecektir.

Şirket paylarının BİST'te işlem görmesi için BİAŞ'a [●] tarihinde başvuru yapılmış olup Borsa İstanbul'un görüşü İzahname'nin "I. Borsa Görüşü" bölümünde yer almaktadır.

26.2. İhraççının aynı grup paylarının borsaya kote olup olmadığına/borsada işlem görüp görmediğine veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

26.3. Borsada işlem görmesi amaçlanan paylarla eş zamanlı olarak;

- Söz konusu paylarla aynı grupta yer alanların tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa konu edilmesi veya satın alınmasının taahhüt edilmesi veya,

- İhraççının başka bir grup payının veya sermaye piyasası araçlarının tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa ya da halka arza konu edilmesi durumunda bu işlemlerin mahiyeti ve bu işlemlerin ait olduğu sermaye piyasası araçlarının sayısı, nominal değeri ve özellikleri hakkında ayrıntılı bilgi:






LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kapı No: 44 Gölbaşı/ANKARA
Gölbaşı V.D. 068141631 Tic. Sic. No: 516916
Mersis: 06080008144100000001

Yoktur.

26.4. Piyasa yapıcı ve piyasa yapıcılığın esasları:

Planlanmamaktadır.

26.5. Fiyat istikrarı işlemlerinin planlanıp planlanmadığı:

Planlanmamaktadır.

26.5.7. Yatırımcıların karar verme sürecinde etkili olabilecek diğer bilgiler:

Yoktur.

27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER

27.1. Paylarını halka arz edecek ortak/ortaklar hakkında bilgi:

Paylarını halka arz edecek ortaklara ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almakta olup, söz konusu kişinin Şirket ile pay sahipliği ve aşağıdaki tabloda belirtilen görevi haricinde önemli mahiyette bir ilişkisi bulunmamaktadır.

Halka Arz Eden Pay Sahibi	İş Adresi	Son Üç Yıl İçinde Grup İçinde Aldığı Görevler	Pay Sahipliği Haricinde Önemli İlişkilerin Mahiyeti
Muhammed Burak GÖRMEZ	Bahçelievler Mahallesi 323/1 Cadde C Blok Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C İç Kapı No: 144 Gölbaşı / ANKARA	Yönetim Kurulu Başkanı	-
Bekir TÜRKDEN	Bahçelievler Mahallesi 323/1 Cadde C Blok Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C İç Kapı No: 144 Gölbaşı / ANKARA	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Rasim ÖZ	Bahçelievler Mahallesi 323/1 Cadde C Blok Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C İç Kapı No: 144 Gölbaşı / ANKARA	Yönetim Kurulu Üyesi	-

7.2. Paylarını halka arz edecek ortakların satışa sunduğu payların nominal değeri

Şirket'in mevcut ortaklarından Muhammed Burak GÖRMEZ'in sahip olduğu toplamda 8.400.000 TL nominal değerli 8.400.000 adet B Grubu pay, Bekir TÜRKDEN'in sahip olduğu toplamda 4.200.000 TL nominal değerli 4.200.000 adet B Grubu pay ve Rasim ÖZ'ün sahip olduğu toplamda 4.200.000 TL nominal değerli 4.200.000 adet B Grubu pay olmak üzere toplamda 16.800.000 TL nominal değerli 16.800.000 adet B Grubu payın ortak satışı kapsamında halka arz edilmesi planlanmaktadır. Muhammed Burak GÖRMEZ, Bekir TÜRKDEN ve Rasim ÖZ'ün ortak satışı yoluyla halka arz edeceği toplam 16.800.000 TL nominal değerli 16.800.000 adet B grubu pay, Şirket'in mevcut çıkarılmış


İNVESTİS


LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kapı No: 144 Gölbaşı/ANKARA
Gölbaşı V.D. 6081441031 Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0608 1441 03 00 0001

sermayesinin %10'una, halka arz sonrası çıkarılmış sermayesine oranı %8,40'ına tekabül etmektedir.

Halka arz sonucunda, Halka Arz Edilen Paylar'ın tamamının satılması halinde, Şirket sermaye yapısının aşağıdaki şekilde olması planlanmaktadır.

Ortağın Adı Soyadı	Halka Arz Öncesi			Halka Arz Sonrası		
	Pay Grubu	(TL)	Sermayeye Oranı (%)	Pay Grubu	(TL)	Sermayeye Oranı (%)
Muhammed Burak GÖRMEZ	A	33.600.000	50,00%	A	33.600.000	37,80%
Bekir TÜRKDEN	B	50.400.000		B	42.000.000	
Rasim ÖZ	B	42.000.000	25,00%	B	37.800.000	18,90%
Halka Açık Kısım	-	-	-	B	48.800.000	24,40%
TOPLAM		168.000.000	100,00%		200.000.000	100,00%

27.3. Halka arzdan sonra dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin taahhütler:

a) İhraççı tarafından verilen taahhüt:

Şirket, 30.12.2025 tarih ve 27 sayılı yönetim kurulu kararına istinaden verdiği 30.12.2025 tarihli taahhüdü ile Şirket paylarının BİST'te işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca Şirket paylarının dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde (bedelli ve bedelsiz sermaye artırımları da dahil olmak üzere) satışa veya halka arza konu edilmeyeceğine, bu doğrultuda bir karar almayacağına ve/veya BİST'e veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymete ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunmayacağı beyan etmiştir.

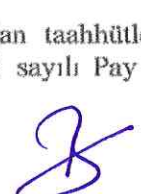
b) Ortaklar tarafından verilen taahhütler:

Şirket'in mevcut pay sahipleri ve aynı zamanda satan ortaklar Muhammed Burak GÖRMEZ, Bekir TÜRKDEN ve Rasim ÖZ, 30.12.2025 tarihlerinde verdikleri taahhüt ile Şirket sermayesinde sahip oldukları halka arza konu olmayan payların tamamını veya bir kısmını, Şirket paylarının Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmeye başlamasından itibaren 1 (bir) yıl süreyle, mevzuatın öngördüğü istisnalar dışında, payların Borsa fiyatından bağımsız olarak dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satış veya halka arza konu etmeyeceklerini (Borsa'dan alım yoluyla edinilen ortaklık payları hariç olmak üzere), bu doğrultuda bir karar almayacakları ve / veya Borsa'ya veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunmayacaklarını ve bu süreç boyunca ilerde yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapmayacaklarını ve ayrıca Borsa'da veya Borsa'da dışında satmayacaklarını, başka yatırımcı hesaplarına virmanlamayacaklarını veya Borsa İstanbul'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemlerine konu etmeyeceklerini, kabul, beyan ve taahhüt etmişlerdir.

c) Sermaye piyasası mevzuatı kapsamında verilen taahhütler:

İşbu İzahnamenin 27.3 bölümünün (b) bendinde yer alan taahhütler, İhraççı'nın ve İhraççı'nın mevcut ortakları tarafından, SPK'nın VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 8'inci


173



LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kapı No: 44 Gölbaşı/ANKARA
Gölbaşı M.D. 40810/1031 Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0608 1441 0010 0001

maddesinin 1. fıkrası ile SPK'nın 19.09.2024 tarihli ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca verilmesi gereken taahhütlerini de kapsamaktadır.

d) Yetkili kuruluşlar tarafından verilen taahhütler:

Yoktur.

e) Taahhütlerde yer alan diğer önemli husular:

Yoktur.

28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ

28.1. Halka arza ilişkin ihraççının elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam ve pay başına maliyet:

Şirket, halka arzdan [●] TL brüt; [●] TL net gelir elde edecektir. Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin ise halka arzdan [●] TL brüt; [●] TL net gelir elde etmesi beklenmektedir.

Halka arzın hem mevcut ortakların sahip olduğu paylardan bir kısmının satışı hem de sermaye artırımını suretiyle gerçekleştirilmesi nedeniyle aracılık komisyonu, danışmanlık maliyetleri, halka arz edilecek payların nominal değeri ile ihraç değeri arasındaki fark üzerinden alınacak Kurul ücreti ve Borsa İstanbul İşlem Görme Başvuru Ücreti, Halka Arz Edilen Paylar'ın birbirine olan oranı gözetilerek Halka Arz Eden Pay Sahipleri ve Şirket tarafından karşılanacaktır. Şirket'in sermayesinin tamamının nominal değeri üzerinden alınan Kurul ücreti ile diğer giderler Şirket tarafından karşılanacaktır.

Halka arza ilişkin yaklaşık toplam maliyetin [●] TL, halka arz edilecek pay başına maliyetin ise [●] TL olacağı tahmin edilmektedir.

Tüm tahmini halka arz maliyetleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tahmini Maliyet (TL)	Şirket	Halka Arz Eden Pay Sahipleri	Toplam
Bağımsız Denetim (KDV Dahil)	[●]	[●]	[●]
MKK Üyelik Ücreti	[●]	[●]	[●]
SPK Kurul Kayıt Ücreti (Sermayenin nominal değeri üzerinden)	[●]	[●]	[●]
SPK Kurul Kayıt Ücreti (İhraç Değeri ve nominal değer farkı üzerinden)	[●]	[●]	[●]
Reklam, Pazarlama ve Halkla İlişkiler (KDV Dahil)	[●]	[●]	[●]
Aracılık Komisyonu (BSMV Dahil)	[●]	[●]	[●]
Hukuki Danışmanlık (KDV Dahil)	[●]	[●]	[●]
Rekabet Kurulu Ücreti	[●]	[●]	[●]
Borsa İstanbul İşlem Görme Başvuru Ücreti	[●]	[●]	[●]

İNVEST

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mh. 33/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknoloji Binası No: 10/50C
İç Kapı No: 14 Gölbaşı/ANKARA
Gölbaşı V.D. 0681441031 Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0608 1441 0310 0001

Tahmini Maliyet (TL)	Şirket	Halka Arz Eden Pay Sahipleri	Toplam
Toplam Maliyet (TL)	[•]	[•]	[•]
Pay Başına Maliyet (TL)	[•]	[•]	[•]

28.2. Halka arzın gerekçesi ve halka arz gelirlerinin kullanım yerleri:

Şirket'in halka arzı ile kaynak elde edilmesi, kurumsallaşma, Şirket değerinin ortaya çıkması, Şirket'e değer yaratacak yatırım fırsatlarının fonlanması, bilinirlik ve tanınırlığın pekiştirilmesi, şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkelerinin daha güçlü bir şekilde uygulanması, Şirket'in kurumsal kimliğinin güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Halka Arz Gelirinin Kullanım Yerleri:

Şirket, çıkarılmış sermayesini 168.000.000 TL'den 200.000.000 TL'ye çıkarmayı, bu nedenle 32.000.000 TL nominal değerli 32.000.000 adet B Grubu hamiline yazılı payları ihraç etmeyi ve halka arzını planlamaktadır.

Şirket sermayesinin mevcut pay sahiplerinin yeni pay alma hakları halka arz kapsamında talepte bulunacak yatırımcılar lehine kısıtlanarak 200.000.000 TL'ye artırılması, bu şekilde ihraç edilen B Grubu hamiline yazılı payların da halka arz edilerek, pay bedellerinin halka arz gelirlerinden karşılanması planlanmaktadır. Sermaye artışı yolu ile ihraç edilecek paylardan Şirket halka arz geliri elde edecektir.

Şirket'in, sermaye artırımı dolayısıyla ihraç edilecek yeni payların halka arzı neticesinde elde edeceği brüt halka arz gelirinden, ilgili masraf ve maliyetler düşüldükten sonra kalan fonun, aşağıda gösterilen oranlarda ve amaçlarla kullanılması planlanmaktadır.

Fonun Kullanılacağı Yer	Elde Edilen Fonun Kullanım Oranı
Ar-Ge ve Yazılım Geliştirme Alanlarındaki Yatırımlar	%50
İşletme Sermayesinin Güçlendirilmesi	%30
Finansal Borçluluk Seviyesinin Azaltılması	%20
Toplam	%100

1. Ar-Ge ve Yazılım Geliştirme Alanlarındaki Yatırımlar

Şirketimizin yazılım faaliyetleri i)Yapay Zekâ Destekli Sistemler, ii) Biyometrik Tanıma Sistemleri, iii) Entegre Tesis Çözümleri, iv) Robotik Teknolojiler, v) Yangın Güvenlik Sistemleri, vi) Ar-Ge Projeleri Kapsamında Geliştirilen Ürünler ve Satışı olup, Şirketimiz bu alanlarda yurt içi ve yurt dışı faaliyetlerinde bulunmayı arzu etmektedir. Bu amaçla insan kaynaklarının geliştirilmesi, alanında uzman kurum ve kuruluşlarla işbirliklerinin yapılması, teknoloji alanında dünya standartlarında ve uluslararası kabul görmüş yazılım ve donanım ürünlerinin satın alınması, marka, faydalı model ve patent alanında yeni ürün ve çözümler geliştirilmesi planlanmaktadır. Bu kapsamda halka arzdan elde edilen gelirinin %50'sinin yazılım alanında kullanılması planlanmaktadır.

2.İşletme Sermayesinin Güçlendirilmesi

Şirket, halka arzdan elde edilecek fonun %30'unu elektronik güvenlik sistemleri, bilişim altyapıları ve entegre yazılım-donanım çözümleri kapsamında yürüttüğü proje bazlı faaliyetlerin kesintisiz ve sağlıklı şekilde sürdürülmesi amacıyla işletme sermayesi olarak kullanılması planlanmaktadır. Bu kapsamda söz konusu fon; donanım, yazılım lisansı ve üçüncü taraf hizmet alımları ile proje süreçlerinde ortaya çıkan operasyonel ihtiyaçların finansmanında değerlendirilecektir. Artan iş hacmine paralel olarak oluşan finansman

İNVEST

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kapı No: 144 Çarşı/ANKARA
Gölcük V.D. 600/41/31 Tic. Sic. No: 516916
Mers. No: 08180014410000000000

ihtiyacı, nitelikli teknik personel ve proje ekiplerine ilişkin personel giderleri ile bakım, destek ve entegrasyon hizmetleri kapsamında oluşan maliyetlerin karşılanması amaçlanmakta olup, bu sayede kredi kullanımına olan bağımlılığın azaltılması, nakit akışının dengelenmesi ve finansal esnekliğin güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

3. Finansal Borçluluk Seviyesinin Azaltılması

Şirket, net işletme sermayesi ihtiyaçlarını karşılamak için kısa ve orta vadeli krediler kullanmıştır. Bu doğrultuda Şirket, halka arz gelirlerinin %20'lik kısmıyla finansal borçlarını kapatmayı planlanmaktadır. Finansal borçluluk seviyesinin düşürülmesinin amacı, Şirket'in kredi borç anapara miktarının ve faiz yükünün azaltılması ile mali yapısının güçlendirilmesidir.

Şirket, halka arz neticesinde elde edilecek fonun yukarıda belirtilen alanlarda kullanılmasını planlamakta olup, yerel ve global ekonomik göstergeler dikkate alınarak belirtilen tahsis oranını artırmak veya azaltmak durumunda kalabilecektir. Yukarıda belirtilen fon kullanım oranları Şirket menfaatleri, ticari hayatın gereklilikleri ve piyasa koşulları doğrultusunda değişkenlik gösterebilir. Şirket halka arzdan elde edilecek net geliri yukarıda izah edilen şekilde kullanmaya ihtiyacı olmadığı ve/veya kullanmadığı ölçüde Şirket menfaatlerini gözeterek kategoriler arasında geçiş yapabilecek ve ayrıca makul bir ekonomik gerekçe ile açıklanabildiği ölçüde yukarıda belirtilen kategoriler dışında da kullanabilecektir.

Halka arzdan elde edilecek kaynağın yukarıda belirtilen kullanım alanlarında kullanımına kadar geçen süre zarfında; TL cinsinden vadeli mevduat ve/veya Eurobond ve/veya yatırım fonları ve/veya bono ve/veya tahvil ve/veya emtia ve/veya fonun değerini korumak adına benzer korumayı sağlayabilecek diğer yöntem ve enstrümanlarda değerlendirilerek Şirket'in finansal yapısına katkı sağlanması planlanmaktadır.

29. SULANMA ETKİSİ

29.1. Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi:

Şirket paylarının halka arzı mevcut ortakların rüçhan haklarının kısıtlanarak sermaye arttırımı ve ortak satışı şeklinde olacaktır. Halka arzdan pay alacak yeni ortaklar için pay başına sulanma etkisinin [●] TL ve (negatif) -%[●] seviyesinde olacağı hesaplanmaktadır.

Halka Arz Sonrası Pay Başında Defter Değeri (TL)		
	Halka Arz Öncesi	Halka Arz Sonrası
Halka Arz Fiyatı	[●]	[●]
Halka Arz Öncesi Defter Değeri (Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar)	[●]	[●]
Halka Arz Öncesi Pay Sayısı	[●]	[●]
Halka Arz Öncesi Pay Başına Defter Değeri	[●]	[●]
Sermaye Artırımı (nominal TL)	[●]	[●]
Brüt Halka Arz Geliri	[●]	[●]
Halka Arz Masrafları	[●]	[●]
Şirkete Girecek Net Halka Arz Geliri	[●]	[●]
Halka Arz Sonrası Defter Değeri	[●]	[●]
Halka Arz Sonrası Pay Sayısı	[●]	[●]
Halka Arz Sonrası Pay Başına Defter Değeri	[●]	[●]

İNVEST

176

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
Kat: 144 Gölbaşı/ANKARA
Gölbaşı V.D. 0681441031 Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0608 1441 0000 0001

Halka Arz Sonrası Pay Başında Defter Değeri (TL)		
	Halka Arz Öncesi	Halka Arz Sonrası
Mevcut Ortak için (Pozitif) Sulanma Etkisi (TL)	[●]	[●]
Mevcut Ortak için (Pozitif) Sulanma Etkisi (%)	[●]	[●]
Yeni Ortaklar için Sulanma Etkisi (TL)	[●]	[●]
Yeni Ortaklar için Sulanma Etkisi (%)	[●]	[●]

29.2. Mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda (yeni pay alma haklarını kullanmamaları durumunda) sulanma etkisinin tutarı ve yüzdesi:

Halka arzdan pay alacak yeni ortaklar için pay başına sulanma etkisinin %[●] oranında negatif sulanma etkisi söz konusu olup 1 TL nominal bedelli pay için sulanma etkisi tutarının [●] TL seviyesinde olacağı hesaplanmaktadır.

Şirket'in sermaye artırımını suretiyle paylarının ihraç ve halka arzında mevcut ortakların yeni pay alma hakları kısıtlanmış olduğu işbu İzahname'nin 29.1 numaralı bölümünde gösterildiği üzere pay başına sulanma etkisinin %[●] oranında pozitif sulanma etkisi, 1 TL nominal bedelli pay için sulanma etkisi tutarının [●] TL seviyesinde olacağı hesaplanmaktadır.

30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER

30.1. Halka arz sürecinde ihraççıya danışmanlık yapanlar hakkında bilgiler:

Halka arz sürecinde ihraççı'ya danışmanlık hizmeti verenler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Kurum	Danışmanlık Hizmeti
Invest-Az Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Aracılık Hizmetleri
Anka Hukuk Bürosu	Hukuki Danışmanlık Hizmetleri ve Bağımsız Hukukçu Raporu
Karar Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.	Bağımsız Denetim Hizmetleri

30.2. Uzman ve bağımsız denetim raporları ile üçüncü kişilerden alınan bilgiler:

Aşağıda belirtilen uzman ve bağımsız denetim raporlarını hazırlayan taraflardan alınan bilgiler, ilgili raporlardan aynen alınarak, Şirket'in bildiği veya hazırlayan tarafın yayımladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla yanlış veya yanıltıcı olmayacak şekilde İzahname'de yer almaktadır. Bu raporların yayımlanmasında ilgi raporları hazırlayan kişilerin rızası bulunmaktadır.

Finansal Tablolar

Şirket'in 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ilişkin finansal tabloların bağımsız denetimden geçiren kuruluşun bilgileri aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Ticaret Unvanı:	Karar Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.
Sorumlu Denetçi:	Ali Osman Eflatun
Üyesi Olduğu Kuruluşları:	Ankara Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası
Adresi:	Bahçelievler Mahallesi 35.Cadde No:24/8 Çankaya/ANKARA



177

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniv. Sitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kapı No: 44 Gölbaşı/ANKARA
Gölbaşı V.D. 081211031 Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0808 144 0010 0001

Bağımsız denetim kuruluşunun bağımsız denetim görüşünün, İzahname kapsamında kamuya açıklanması konusunda rızası bulunmaktadır. Şirket'in finansal tabloları ile ilgili olarak aşağıdaki şekilde görüş vermiştir:

"Lider Sistem Teknolojileri A.Ş. ("Şirket") 30 Eylül 2025, 30 Eylül 2024, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihlerine ait finansal durum tablosu ile aynı tarihlerde sona eren hesap dönemlere ait; kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynak değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki finansal tablolar, Şirket'in 30 Eylül 2025, 30 Eylül 2024, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır."

Hukukçu Raporu

Yatırımcıların incelemesine sunulacak olan bağımsız hukukçu raporu ANKA Hukuk Bürosu tarafından hazırlanmıştır. Ekli hukukçu raporunda da belirtildiği üzere, ANKA Hukuk Bürosu'nun hukukçu raporunun, İzahname kapsamında kamuya açıklanması konusunda rızası bulunmaktadır.

Hukuk Bürosu:	ANKA Hukuk Bürosu
Adresi:	Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No: 102 Maya Akar Center B Blok D: 53 Şişli/İstanbul
Telefon / Fax:	0212 450 80 50

Diğer Açıklamalar

Yukarıda bahsi geçen ve Şirket'e aracılık hizmetleri, hukuki danışmanlık hizmetleri ve bağımsız denetim hizmetleri sunan hiçbir taraf, Şirket'e ait menkul kıymetleri ya da Şirket'in menkul kıymetlerini elde etme hakkı veren ya da taahhüt eden opsiyonlara sahip değildir. Aynı tarafların Şirket ile herhangi bir istihdam, yönetim, denetim ya da sermaye bağlantısı bulunmamaktadır.

Şirket, yukarıda bahsi geçen hizmetleri sunan taraflar haricinde, İzahname'nin genelinde muhtelif sektör raporlarından, pazar araştırmalarından ve halka açık olan veya olmayan çeşitli kaynaklardan elde edilen bilgilere yer verilmiştir. Şirket olarak burada verilen bilgilerin aynen alındığı, Şirket'in bildiği veya ilgili üçüncü şahsın yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla, açıklanan bilgileri yanlış veya yanıltıcı hale getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığını beyan ederiz. Üçüncü kişilerden alınan söz konusu bilgilerin kaynakları ilgili bölümlerde verilmekte olup, bu bilgilerin doğruluğunu teyit ederiz. Öte yandan, tüm üçüncü kişilerden alınan bilgilerin güvenilir olduğu düşünülmekle birlikte bağımsız bir doğrulama işleminden geçirilmemiştir.

Şirket, üçüncü kişilerden elde ettiği bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla açıklanan bilgileri yanlış veya yanıltıcı hale getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığını ve söz konusu bilgilerin aynen alındığını beyan eder.

31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER

31.1. Konsolidasyona dahil edilenler hariç olmak üzere ihraççının finansal yatırımları hakkında bilgi:

 178


LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kapı No: 144 Gölbaşı/ANKARA
Gölbaşı V.D. 6081441031 Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0808 1441 0001 0001

Şirket'in konsolidasyona dahil edilmeyen finansal yatırımları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Finansal Yatırımlar (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Ostim Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	3.698.666	5.900.741	8.399.484	8.014.242
Embedded Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	-	-	14.367.906	10.736.205
Toplam	3.698.666	5.900.741	22.767.390	18.750.447

32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI

Aşağıda özet olarak sunulan borsada işlem görecekt payların elde tutulması, elden çıkarılması ile kar paylarının ve kâr payı avanslarının vergilendirilmesi hakkında açıklamalar, genel bilgi vermek amacıyla işbu İzahname'nin tarihi itibarıyla yürürlükte bulunan vergi mevzuatı uyarınca hazırlanmıştır. Vergi mevzuatı ile uygulanan vergi oran ve tutarlarının ileride değişebileceğini ve özellikli durumların doğuracağı vergisel sonuçlarla ilişkili olarak yatırımcıların vergi danışmanları ile görüşerek bilgi alması gerektiğini belirtmek isteriz.

32.1. Genel Bakış

32.1.1. Gerçek Kişilerin Vergilendirilmesi

Gelir vergisi mevzuatı uyarınca, Türk hukukunda vergi mükelleflerinin yükümlülüklerini belirleyen iki çeşit vergi mükellefiyet statüsü mevcuttur. Türkiye'de yerleşik bulunan ("Tam Mükellef") kişiler ve kurumlar Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türkiye'de yerleşik bulunmayan ("Dar Mükellef") kişiler ve kurumlar sadece Türkiye'de elde ettikleri kazanç ve iratlar üzerinden vergilendirilirler.

GVK uyarınca, (i) Türkiye'de yerleşmiş olanlar (ii) resmi daire ve müesseselere veya merkezi Türkiye'de bulunan teşekkül ve teşebbüslere bağlı olup adı geçen daire, müessese, teşekkül ve teşebbüslerin işleri dolayısıyla yabancı ülkelerde oturan Türk vatandaşları, Tam Mükellef olarak Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türkiye'de yerleşmiş sayılma durumu (i) ikametgâhın Türkiye'de bulunması veya (ii) bir takvim yılı içerisinde Türkiye'de devamlı olarak altı aydan fazla oturulması olarak tanımlanmıştır. Buna ek olarak, belli bir görev veya iş için Türkiye'ye gelen iş, ilim ve fen adamları, uzmanlar, memurlar, basın ve yayın muhabirleri ve durumları buna benzeyen diğer kimselerle tahsil veya tedavi veya istirahat veya seyahat maksadıyla Türkiye'ye gelen yabancılar ile tutukluluk, hükümlülük veya hastalık gibi elde olmayan sebeplerle Türkiye'de alıkonmuş veya kalmış olanlar Türkiye'de yerleşik sayılmazlar ve dolayısıyla Tam Mükellef olarak değerlendirilmezler. Bununla birlikte, yurt dışında mukim kişilerin Türkiye'de tam veya dar mükellef olup olmadıklarının tespitinde Türkiye ile ilgili kişinin mukimi olduğu yabancı ülke arasında imzalanmış çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümlerinin de dikkate alınması gerekmektedir.

Halka Arz Edilen Paylar'a sahip olan kişilerin, söz konusu Halka Arz Edilen Paylar'ın BİST'te elden çıkarılmasından kaynaklanan değer artış kazançları ve Halka Arz Edilen Paylar ile ilgili dağıtılan kâr paylarından elde ettikleri menkul sermaye iratları, Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilmektedir.

Gerçek kişilerin 2025 takvim yılı için gelir vergisine tabi gelirleri aşağıda belirtilen oranlara bağlı olarak vergilendirilir.




LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçeşehir Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kapı No: 144 Gölbaşı/ANKARA
Gölbaşı V.D. 6081441031 Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0608 1441 0310 0601

Gelir Aralığı	Gelir Vergisi Oranı (%)
158.000 TL'ye kadar	15
330.000 TL'nin 158.000 TL'si için 23.700 TL, fazlası	20
800.000 TL'nin 330.000 TL'si için 58.100 TL (Ücret gelirlerinde 1.20	27
0.000 TL 'nin 330.000 TL'si için 58.100 TL), fazlası	
4.300.000 TL'nin 800.000 TL'si için 185.000 TL (ücret gelirlerinde 4.300.000 TL'nin 1.200.000 TL'si için 293.000 TL), fazlası	35
4.300.000 TL'den fazlasının 4.300.000 TL'si için 1.410.000 TL (ücret gelirlerinde 4.300.000 TL'den fazlasının 4.300.000 TL'si için 1.378.000 TL), fazlası	40

32.1.2. Kurumların Vergilendirilmesi

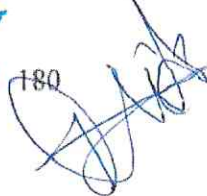
5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu uyarınca, sermaye şirketleri, kooperatifler, iktisadi kamu kuruluşları, demek veya vakıflara ait iktisadi işletmeler ve iş ortaklıkları, kurum kazançları üzerinden kurumlar vergisine tabidirler. Kurumların vergilendirilebilir kârları Vergi Usul Kanunu ve diğer Türk vergi kanunlarına göre belirlenmektedir. 2023 ve izleyen yıllarda kurum kazançlarına uygulanacak olan kurumlar vergisi oranı %25'tir. Şu kadar ki bankalar, 6361 sayılı Kanun kapsamındaki şirketler, elektronik ödeme ve para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri için uygulanacak oran %30'dur. Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere ve sermayesinin en az %20'sini temsil eden payları halka arz edilen kurumların (bankalar, finansal kiralama şirketleri, faktoring şirketleri, finansman şirketleri, ödeme ve elektronik para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri hariç) kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı, payların ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemi boyunca iki (2) puan indirimli olarak uygulanacaktır.

KVK'da tam ve dar mükellefiyet olmak üzere iki tür vergi mükellefiyeti tanımlanmıştır. KVK uyarınca bir kurumun Tam Mükellef olarak değerlendirilebilmesi için: (i) kanuni merkezinin Türkiye'de bulunması veya (ii) kanuni merkezinin Türkiye dışında bulunmasına rağmen iş bakımından işlemlerin fiilen toplandığı ve yönetildiği merkez olan iş merkezinin Türkiye'de bulunması gerekmektedir. Türk vergi mevzuatı çerçevesinde belirtilen bu iki şartı sağlamayan bir kurum Dar Mükellef olarak değerlendirilir.

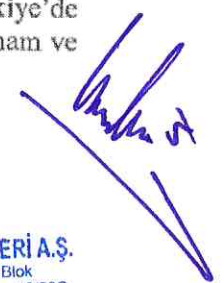
Tam mükellef kurumlar gerek Türkiye içinde gerekse Türkiye dışında elde ettikleri kazançlarının tamamı üzerinden Türkiye'de vergilendirilirler. Dar Mükellef kurumlar ise sadece Türkiye'de elde ettikleri kazançları üzerinden vergilendirilirler.

Dar mükellefiyete tabi kişiler bakımından menkul sermaye iratlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için sermayenin Türkiye'de yatırılmış olması gerekmektedir. Dar mükellefiyete tabi kişiler bakımından değer artış kazançlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için söz konusu değer artış kazancını doğuran işin veya muamelenin Türkiye'de ifa edilmesi veya Türkiye'de değerlendirilmesi gerekmektedir. "Türkiye'de değerlendirilmesi" ifadesinden maksat ödemenin Türkiye'de yapılması veya ödeme yabancı bir ülkede yapılmış ise, Türkiye'de ödeyenin veya nam ve hesabına ödeme yapılışın hesaplarına intikal ettirilmesi veya kârından ayrılmasıdır.

 İsmail Kaya

 Mustafa Kaya

 Mustafa Kaya

 Mustafa Kaya

32.2. Payların Elden Çıkarılması Karşılığında Sağlanan Kazançların Vergilendirilmesi

32.2.1. Borsada İşlem Gören Payların Vergilendirme Esasları

31.12.2025 tarihine kadar uygulanmak üzere BİST'te işlem gören payların elden çıkarılması sonucu sağlanan değer artış kazançlarının vergilendirilmesi GVK'nın Geçici 67. maddesi çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. GVK'nın geçici 67. maddesi kapsamında değer artış kazançları işlemlere aracılık eden bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar tarafından yapılan tevkiyat ile vergilendirilmektedir. GVK'nın Geçici 67. maddesinin yürürlük süresinin 31.12.2025 tarihinden sonraya uzatılmaması veya herhangi bir şekilde kapsamının vergi mevzuatına dâhil edilmemesi durumunda 31 Aralık 2025 tarihinden sonra aşağıda açıklandığı üzere (Bakınız. 33.2.2 Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi) (Yatırım Ortaklığı Payları Hariç), BİST'te işlem gören payların elden çıkarılmasından sağlanacak değer artış kazançları genel hükümler çerçevesinde vergilendirilecektir.

Diğerlerinin yanı sıra, BİST'te işlem gören payların alım satımına aracılık ettikleri yatırımcılar tarafından sağlanan gelirlerin vergilendirilmesinden yükümlü olan ve dolayısıyla vergi tevkiyatını yapmakla sorumlu tutulan taraflar bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı kuruluşlardır. Bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı (saklamacı) kuruluşlar tevkiyat yükümlülükleri tahtındaki ilgili vergi beyanlarını, üçer aylık dönemler itibarıyla beyan edeceklerdir. İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.-MKK dışında saklayıcı kuruluşlardan saklama hizmeti alan yatırımcıların işlemlerinde vergi tevkiyatının yapılması esasen ilgili saklayıcı kuruluşun sorumluluğundadır.

BİST'te işlem gören bir payın başka bir banka veya aracı kuruma naklinin istenmesi halinde, nakli gerçekleştirecek banka veya aracı kurum nakli istenen kıymetle ilgili alış bedeli ve alış tarihini naklin yapılacağı kuruma bildirecektir. Bildirilecek tarih ve bedel, tevkiyat matrahının tespitinde dikkate alınacaktır. Söz konusu payların bir başka kişi veya kurum adına nakledilmesi halinde alış bedelinin ve alış tarihinin ilgili banka veya aracı kuruma bildirilmesinin yanı sıra işlemin T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'na bildirilmesi gerekmektedir. Bu bildirimler, başka bir kişi veya kurum adına naklin aynı banka veya aracı kurumun bünyesinde gerçekleştirilmesi veya kıymetin sahibi tarafından fiziken teslim alınması halinde de yapılır.

Saklayıcı kuruluşlar, bankalar ve aracı kurumlar tarafından yapılacak vergi tevkiyatı oranı kanunen %15 olarak belirlenmiştir. Söz konusu tevkiyat oranı bankalar, aracı kuruluşlar ve saklayıcı kuruluşlar tarafından aşağıda yer alan gelirler üzerinden uygulanır:

- a) alım satımına aracılık ettikleri menkul kıymetler ile diğer sermaye piyasası araçlarının alış ve satış bedelleri arasındaki fark,
- b) alımına aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının itfasi halinde alış bedeli ile itfa bedeli arasındaki fark,
- c) menkul kıymetlerin veya diğer sermaye piyasası araçlarının tahsiline aracılık ettikleri dönemsel getirileri (herhangi bir menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası aracına bağlı olmayan),

 181


LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Büyükdere Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazı Yolu Sitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kapı No: 144 Çölbaşı/ANKARA
Göbbaşı V.D. 6081441031 Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0808 1441 0310 0001

d) aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ödünç işlemlerinden sağlanan gelirler.

Ancak, GVK ve 2012/3141 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ("BKK") uyarınca, kanunen %15 olarak belirlenen tevkifat oranı: (i) paylara ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, BİST'te işlem gören aracı kuruluş varantları dâhil olmak üzere paylar (menkul kıymetler yatırım ortaklık payları hariç) ve pay yoğun fonlarının katılma belgelerinden elde edilen kazançlar T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nca ihraç edilen altına dayalı devlet iç borçlanma senetleri ve 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun uyarınca kurulan varlık kiralama şirketleri tarafından ihraç edilen altına dayalı kira sertifikalarından elde edilen kazançlar için %0, SPK'ya göre SPK'ca onaylanmış finansman bonolarından ve varlık kiralama şirketleri tarafından ihraç edilen bir yıldan kısa vadeli kira sertifikalarından sağlanan gelirler ile bunların elden çıkarılmasından doğan kazançlardan %15; ve (ii) KVK'nın 2/1 maddesi kapsamındaki mükellefler ile münhasıran menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracı getirileri ile değer artışı kazançları elde etmek ve bunlara bağlı hakları kullanmak amacıyla faaliyette bulunan mükelleflerden 6362 sayılı SPK'n'a göre kurulan yatırım fonları ve yatırım ortaklıklarıyla benzer nitelikte olduğu T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nca belirlenenler tarafından elde edilenler hariç olmak üzere yukarıdaki (i) bendinde belirtilenler dışında kalan kazançlar için %10 uygulanır.

Yatırımcılar yukarıda belirtilen oranların ileride değişikliğe uğrayabileceğini göz önünde bulundurmalıdır.

Paylar değişik tarihlerde alındıktan sonra bir kısmının elden çıkarılması halinde tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacak alış bedelinin belirlenmesinde ilk giren ilk çıkar metodu esas alınacaktır. Payların alımından önce elden çıkarılması durumunda, elden çıkarılma tarihinden sonra yapılan ilk alım işlemi esas alınarak söz konusu tutar üzerinden tevkifat yapılacak tutar tespit edilir. Aynı gün içinde birden fazla alım satım yapılması halinde o gün içindeki alış maliyetinin tespitinde ağırlıklı ortalama yöntemi uygulanabilecektir. Alış ve satış işlemleri dolayısıyla ödenen komisyonlar ile banka ve sigorta muameleleri vergisi tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınır.

282 Seri No'lu Gelir Vergisi Genel Tebliği uyarınca menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası araçlarına ilişkin türler (i) sabit getirili menkul kıymetler; (ii) değişken getirili menkul kıymetler; (iii) diğer sermaye piyasası araçları ve (iv) yatırım fonları katılma belgeleri ve yatırım ortaklıkları payları olacak şekilde belirlenmiştir. Paylar ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, menkul kıymetin dâhil olduğu sınıf içinde değerlendirilecektir. Bu kapsamda pay ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem sözleşmeleri ile BİST'te işlem gören pay ve pay endekslerine dayalı olarak ihraç edilen aracı kuruluş varantları paylarının da dâhil olduğu değişken getirili menkul kıymetler sınıfı kapsamında değerlendirilecektir.

Üçer aylık dönem içerisinde, birden fazla pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satım işlemi yapılması halinde tevkifatın gerçekleştirilmesinde bu işlemler tek bir işlem olarak dikkate alınır. Pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satımından doğan zararlar takvim yılı aşılmamak kaydıyla izleyen üç aylık döneme devredilir ve takip eden dönemlerin tevkifat matrahından mahsup edilir. Takvim yılının son üç aylık döneminde oluşan zarar tutarının izleyen döneme aktarılması mümkün değildir. Döviz, altına veya başka bir değere endeksli menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası aracının alış ve satış bedeli olarak işlem tarihindeki TL karşılıkları esas alınarak







LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahadievler Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İçişleri No: 144 Çöğürsü/ANKARA
Gözetim No: 6081441031 Tic. Sic. No: 515916
Mersis No: 0608 1441 0010 0001

tevkifat matrahı tespit edilir. Menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracının yabancı bir para cinsinden ihraç edilmiş olması halinde ise tevkifat matrahının tespitinde kur farkı dikkate alınmaz.

Tam mükellef kurumlara ait olup, BİST'te işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle, Tam Mükellef ve Dar Mükellef pay sahipleri tarafından, elde tutulan payların elden çıkarılmasında tevkifat uygulanmaz.

Ticari faaliyet kapsamında elde edilen gelirler, mükelleflerin her türlü ticari ve sınai faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları şeklinde tanımlanan ticari kazanç hükümleri çerçevesinde kazancın tespitinde dikkate alınır. Ticari kazancın elde edilmesi sırasında tevkif suretiyle ödenmiş olan vergiler, GVK'nın ilgili hükümleri kapsamında tevkif edilen vergilerin tabi olduğu hükümleri çerçevesinde, tevkifata tabi kazançların beyan edildiği beyannamelerde hesaplanan vergiden mahsup edilir.

GVK'nın geçici 67. maddesi kapsamında tevkifata tabi tutulan kazançlar için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye de bu gelirler dâhil edilmez. Söz konusu madde hükümleri uyarınca tevkifata tabi tutulsun tutulmasın dar mükellef gerçek kişi veya kurumlarca Hazine ve Maliye Bakanlığı, 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun'a göre kurulan varlık kiralama şirketleri ve tam mükellef kurumlar tarafından yurt dışında ihraç edilen menkul kıymetlerden sağlanan kazanç ve iratlar için münferit veya özel beyanname verilmez.

Menkul kıymet ve sermaye piyasası araçlarının üçer aylık dönemler itibarıyla tevkifata tabi tutulacak alım satım kazançlarının tespitinde alım satım konusu işlemlerin (yukarıda belirtildiği üzere) aynı türden olmasına dikkat edilecektir. Kazançlar, bu türlere göre ayrı ayrı tespit edilip tevkifata tabi tutulacaktır.

GVK'nın geçici 67/5 maddesi uyarınca, gelir sahibinin gerçek veya tüzel kişi ya da Dar veya Tam Mükellef olması, vergi mükellefiyeti bulunup bulunmaması, vergiden muaf olup olmaması ve elde edilen kazancın vergiden istisna olup olmaması yukarıda ayrıntıları verilen vergilendirme uygulamasını etkilememektedir.

2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ve bu kararda değişiklik yapan muhtelif Bakanlar Kurulu ve Cumhurbaşkanlığı Kararları uyarınca, halka arz tarihi itibarıyla tevkifat oranları Bakanlar Kurulu'nca %0 olarak belirlenmekle birlikte söz konusu oranın artırılması durumunda dar mükellefler açısından çifte vergilendirme sorunu gündeme gelecektir. GVK'nın geçici 67. maddesinde düzenlenmiş olan tevkifat uygulamalarında, tevkifata konu geliri elde etmiş olan kişinin mukim olduğu ülke ile yapılmış ve yürürlükte olan çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk vergi kanunlarından önce uygulanacaktır.

Dar Mükellef gerçek kişi ve kurumların, GVK'nın geçici 67. maddesi kapsamında Türkiye'deki finansal araçlara kendileri veya yurt dışındaki portföy yönetim şirketleri vasıtasıyla yatırım yapabilmeleri için vergi kimlik numarası almaları gerekmektedir.

Vergi kimlik numarası alınabilmesi için (i) Dar Mükellef gerçek kişilerin pasaportlarının noter onaylı bir örneği ya da vergi dairesi yetkililerince onaylanmak üzere, aslı ve fotokopisini, (ii) Dar Mükellef kurumların ise kendi ülkelerinde geçerli kuruluş belgesinin Türkiye'nin o ülkede bulunan temsilciliğince onaylı Türkçe bir örneğini veya yabancı dilde

İNVESTİME
183

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçeşehir Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İş Kapt. No: 144 Gölbaşı/ANKARA
Gölbaşı V.D.: 0681441631 Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0808 1441 03 10 0001

onaylı kuruluş belgesinin tercüme bürolarınca tercüme edilmiş Türkçe bir örneğini ilgili vergi dairesine ibraz etmeleri gerekmektedir. Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları için nüfus cüzdanının ibrazı yeterli olacaktır.

Ayrıca bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar kendilerine işlem yapmak için müracaat eden ancak vergi kimlik numarası ibraz edemeyen yabancı müşterileri için toplu olarak vergi kimlik numarası alabilirler.

01/01/2007 tarihinden itibaren mukimlik belgesi ibraz eden dar mükellef kurumlar için yeniden vergi kimlik numarası alınmasına gerek bulunmayıp, mevcut numaralar kurumun hangi ülkenin mukimi olduğunu gösterecek şekilde kodlama yapılmak suretiyle revize edilecektir.

Çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ise ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece izleyen yılın dördüncü aya kadar geçerli olup, dar mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi, dar mükellef kurumlar tarafından ise üç yılda bir yenilenmesi gerekmektedir.

Tevkifat uygulamasından önce mukimlik belgesinin ibraz edilmemesi halinde çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümleri dikkate alınmadan Türk vergi mevzuatı uyarınca ödeme tarihinde geçerli olan tevkifat oranı uygulanmak suretiyle tevkifat yapılacaktır.

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı gerekli gördüğü hallerde, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanacak kişi ve kurumlardan, alım-satımını yaptıkları veya getirisini tahsil ettikleri Türk menkul kıymetleri bakımından, uygulanacak anlaşma hükümlerine göre gerçek hak sahibi (beneficial owner) olduklarına dair ilgili ispat edici belgelerin ibrazını da isteyebilecektir. Bu belgeleri T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın tayin edeceği süreçte ibraz etmeyen veya bu belgeler ile veya başkaca bir suretle gerçek hak sahibi olmadığı tespit edilenler bakımından zamanında tahakkuk ve tahsil edilmeyen vergiler için vergi zıyaı doğmuş sayılacaktır.

Türkiye Cumhuriyeti'nin bugüne kadar akdettiği çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları ve anlaşmaların Türkçe metinleri Gelir İdaresi Başkanlığı'nın www.gib.gov.tr web sayfasında yer almaktadır.

32.2.2 Genel Olarak Pay Alım Satımı Kazançlarının Vergilendirilmesi

Bu bölümde GVK'nın 67.maddesi dışında kalan durumlara ilişkin genel açıklamalar yer almaktadır.

GVK'nın Geçici 67. maddesinin (1) numaralı fıkrasına, 193 Sayılı Gelir Vergisi Kanununun Geçici 67'nci Maddesinde Yer Alan Tevkifat Oranları Hakkında Karar'a ve 7256 sayılı kanuna göre; 31.12.2025 tarihine kadar uygulanmak üzere, sermaye piyasalarında bankalar ve aracı kurumlar vasıtasıyla yapılan pay alım-satım işlemlerinden doğan kazançlar tevkifata tabi olmakla beraber tam ve dar mükellef gerçek kişi ve kurumlar için tevkifat oranı halen %0 oranında uygulanmaktadır. (2010/926 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile değişik, 2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı, Md.1/a)

İNVESTİTÖR

184

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçeşehir Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kapı No: 44 Gölbaşı/ANKARA
Gölbaşı M.D. 069 441631 Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0608 1441 03 00 001

32.2.2.1. Gerçek Kişiler

32.2.2.1.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler

Pay alım satım kazançları, GVK'nın mükerrer 80. Maddesi uyarınca gelir vergisine tabi olacaktır. Ancak anılan madde uyarınca, ivazsız olarak iktisap edilen pay senetleri ile tam mükellef kurumlara ait olan ve 2 (iki) yıldan fazla süreyle elde tutulan pay senetlerinin elden çıkarılması durumunda elde edilen kazançlar vergiye tabi olmayacaktır. Pay senetlerinin elden çıkartılmasında da kamu menkul kıymetlerinin satışında olduğu gibi, GVK'nın mükerrer 81. Maddesi uyarınca iktisap bedeli, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Türkiye İstatistik Kurumu tarafından belirlenen toptan eşya fiyat artış oranında artırılarak dikkate alınabilecektir.

GVK'nın mükerrer 81. Maddesi uyarınca mal ve hakların elden çıkarılmasında iktisap bedeli, elden çıkarılan mal ve hakların, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Türkiye İstatistik Kurumu'na belirlenen toptan eşya fiyat endeksindeki artış oranında artırılarak tespit edilir. Bu endekslemenin yapılabilmesi için artış oranının %10 (on) veya üzerinde olması şarttır.

GVK'nın 86/1(c) maddesi uyarınca tam mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmiş menkul sermaye iratları GVK'nın 103. Maddesinin ikinci gelir dilimindeki tutarı aşıyor ise (bu tutar 2024 yılı için 230.000-TL'dir.) beyan edilmesi gerekir. GVK'nın 94. maddesinin 1. fıkrasının (6) numaralı bendinin (b) alt bendinde 4842 sayılı Kanunla yapılan değişiklikle, tevkifat karın dağıtılması aşamasına bırakılmıştır. Bu kapsamda GVK'nın 4842 sayılı kanunla değişik (94/6-b) maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca; "tam mükellef gerçek kişilere, gelir ve kurumlar vergisi mükellefi olmayanlara ve bu vergiden muaf olanlara, dar mükellef gerçek kişilere, dar mükellef kurumlara ve gelir ve kurumlar vergisinden muaf olan dar mükelleflere dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulu'na belirlenen oranlarda tevkifat yapılacaktır. Halen bu oran %15'tir. Ancak, KVK'nın 5/1-d maddesinde kurumlar vergisinden istisna edilmiş olan ve aynı kanunun 15/3 maddesi uyarınca, dağıtılın veya dağıtılmasın kurum bünyesinde kesintiye tabi tutulan kazançların ortaklara dağıtımı halinde, kâr payı dağıtımına bağlı tevkifat yapılmayacaktır (Kurumlar Vergisi 1 Numaralı Genel Tebliği, Bölüm 15.3.9). GVK'ya 4842 sayılı Kanunla eklenen 22. Maddenin 2. fıkrasına göre tam mükellef kurumlardan elde edilen, GVK'nın 75. maddesinin 2. Fıkrasının (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı "kar paylarının yarısı" gelir vergisinden müstesnadır. Vergiye tabi kâr paylarının belli bir haddi aşmış olması halinde (2021 yılı için bu had 53.000 TL'dir), bu kâr paylarının yıllık beyanname ile beyan edilmesi ve varsa kâr payının tamamı üzerinden kesinti yoluyla ödenmiş olan vergilerin beyanname üzerinden hesaplanan vergiye mahsubundan sonra kalan tutarın vergi dairesine ödenmesi gerekmektedir. Diğer taraftan, kurum kazançlarının sermayeye eklenmesi nedeniyle gerçek kişi ortaklara bedelsiz pay verilmesi kâr dağıtım sayılmadığı için tevkifata tabi olmadığı gibi, bedelsiz hisse edinimi gerçek kişi ortaklar yönünden menkul sermaye iradı sayılmadığından, bunların beyan edilmesi söz konusu değildir. Temettü avansları da kâr payları ile aynı esaslarda vergilendirilmektedir.

32.2.2.1.2. Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK madde (86/2) çerçevesinde dar mükellefiyette vergiye tabi gelirin tamamı, Türkiye'de tevkif suretiyle vergilendirilmiş olan ücretler, serbest meslek kazançları, menkul ve gayrimenkul sermaye iratları ile diğer kazanç ve iratlardan oluşuyorsa yıllık




LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kapı No: 144 Gölbaşı/ANKARA
Gölbaşı Y.D. 6009441631 -Tic. Sic. No: 546916
Mersis No: 0608 1441 03 10 6601

beyannameye tabi değildir. Dar mükellef gerçek kişilerin tevkiif sureti ile vergilendirilmemiş gelirleri mevcut ise, GVK madde (101/2) uyarınca, menkul malların ve hakların elden çıkarılmasından doğan kazanç ve iratlarını mal ve hakların Türkiye'de elden çıkarıldığı yerin vergi dairesine münferit beyanname ile bildirmek zorundadır. Ancak Türkiye ile ilgili kişinin mukimi olduğu yabancı ülke arasında imzalanmış çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümlerinin de dikkate alınması gerekmektedir. Vergisi tevkiif suretiyle alınmamış menkul sermaye iratlarının ise münferit beyanname ile 15 gün içinde vergi dairesine bildirmesi gerekmektedir. (GVK, Md. 101/5)

32.2.2.2. Kurumlar

32.2.2.2.1. Kurumlar Vergisi Mükelleflerinin Aktifine Kayıtlı Payların Elden Çıkarılmasından Sağlanan Kazançlar

Ticari faaliyete bağlı olarak işletme bünyesinde elde edilen alım satım kazançları ticari kazanç olarak beyan edilip vergilendirilecektir.

32.2.2.2.2. Tam Mükellefiyet Kurumlar

Öte yandan, KVK'nın 5/1(e) maddesi uyarınca kurumların aktiflerinde en az 2 (iki) tam yıl süreyle yer alan iştirak paylarının satışından doğan kazancın %75'lik kısmı kurumlar vergisinden istisna tutulmaktadır. Ancak bu istisnadan yararlanabilmek için satış kazancının satışın yapıldığı yılı izleyen 5. Yılın sonuna kadar bilançonun pasifinde özel bir fon hesabında tutulması; satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen 2. Takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi ve satış yapan ve dolayısı ile istisnadan yararlanacak kurumun menkul kıymet ticareti ile uğraşmaması gerekmektedir.

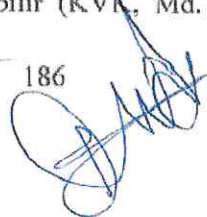
Bu istisnanın amacı kurumların sermaye yapılarının güçlendirilmesi, finansman sıkıntılarının giderilmesi, bağlı değerlerinin ekonomik faaliyetlerinde daha etkin bir şekilde kullanılmasına imkan sağlanması ve işletmelerin finansal bünyelerinin güçlendirilmesidir. Bu kapsamda, bağlı değerlerin başka bir bağlı değere (örneğin iştirak hissesine) dönüşmesi sonucunu doğuran işlemlerden elde edilen kazançlar bu istisnadan yararlanmayacaklardır.

İstisna edilen kazançtan 5 (beş) yıl içinde sermayeye ilave dışında herhangi bir şekilde başka bir hesaba nakledilen veya işletmeden çekilen ya da dar mükellef kurumlarca ana merkeze aktarılan kısım için uygulanan istisna dolayısıyla zamanında tahakkuk ettirilmeyen vergiler ziyaa uğramış sayılır. Aynı süre içinde işletmenin tasfiyesi (KVK'ya göre yapılan devir ve bölünmeler hariç) halinde de bu hüküm uygulanır.

Adı geçen kurumlara, diğer bir tam mükellef kurum tarafından yapılan kâr payı ödemeleri tevkiifata tabi değildir (KVK, Md. 15/2 ve Md.30/3). Bu kurumların, diğer tam mükellef bir kurumdan aldıkları kâr payları, iştirak kazancı olarak kurumlar vergisinden istisnadır (KVK, Md.5/1-a-1). Ancak, iştirak kazancı istisnası, yatırım fon ve ortaklıklarından alınan kâr payları için geçerli değildir. Bu nedenle, gayrimenkul yatırım fon ve ortaklıkları dahil olmak üzere yatırım fon ve ortaklarından alınan kâr paylarının kurum kazancına dahil edilerek kurumlar vergisine tabi tutulması gerekmektedir. Kurumlar vergisi matrahına dahil edilen bu kâr payları için, dağıtım yapan yatırım fon ve ortaklığı bünyesinde ödenmiş olan vergi, alınan kâr payına isabet ettiği tutarda, yıllık beyannameye hesaplanan kurumlar vergisinden mahsup edilebilir (KVK, Md. 34/2). Mahsup edilecek bu vergi,



186







yatırım fon veya ortaklığından alınan net kâr payının geçerli kesinti oranı kullanılarak brütleştirilmesi suretiyle hesaplanmalıdır.

32.2.2.2.3. Dar Mükellef Kurumlar

Dar Mükellef kurum, Türkiye’de bir işyeri açmak suretiyle veya daimi temsilci vasıtasıyla devamlı menkul kıymet alım satım işi yapan kurum statüsünde ise alım satım kazançları ticari kazanç olarak vergiye tabi olacak vergileme Tam Mükellef kurumlarda olduğu şekilde gerçekleşecektir. Yukarıda belirtildiği üzere, devamlı olarak menkul kıymet ticareti ile uğraştıklarından %75’lik kurumlar vergisi istisnasından faydalanmaları mümkün değildir.

Türkiye’de bir işyeri açmadan veya daimi temsilci vasıtasıyla menkul kıymet alım satım kazancı elde eden Dar Mükellefler açısından da ilgili kazancın Türkiye’de vergilendirilmesi söz konusu olabilir.

Dar mükellef kurumların vergilendirilmesi açısından Türkiye’nin imzalamış olduğu yürürlükte bulunan Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmalarının hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri Türk Vergi Kanunları’ndan önce uygulanacaktır.

32.2.2.3 Yabancı Fon Kazançlarının Ve Bu Fonların Portföy Yöneticiliğini Yapan Şirketlerin Vergisel Durumu

1 Ocak 2006 tarihinden itibaren Kurul’un düzenleme ve denetimine tabi fonlara benzer yabancı fonlar da sermaye şirketi sayılarak kurumlar vergisi mükellefi olacaklardır. KVK’ya 6322 sayılı Kanunun 35’inci maddesiyle, 15 Haziran 2012 tarihinden itibaren yürürlüğe girmek üzere, “Yabancı fon kazançlarının vergilendirilmesi” başlıklı 5/A maddesi eklenmiştir. Bu maddede, yabancı fonlar ile bu fonların aracılık işlemlerini yürüten portföy yöneticiliği yetki belgesine sahip Tam Mükellef portföy yöneticisi şirketlerin vergisel durumları düzenlenmiştir.

KVK’nın 2/1 maddesinde belirtilen yabancı fonların, portföy yöneticisi şirketler aracılığıyla organize bir borsada işlem görsün veya görmesin; (i) her türlü menkul kıymet ve sermaye piyasası aracı; (ii) vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (iii) varant; (iv) döviz; (v) emtiaya dayalı vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (vi) kredi ve benzeri finansal varlıklar; ve (vii) kıymetli maden borsalarında yapılan emtia işlemleri ile ilgili elde ettikleri kazançları için KVK’nın 5/A maddesinde sayılan şartların sağlanması durumunda; portföy yöneticisi şirketler, bu fonların daimi temsilcisi sayılmayacak ve bunların iş yerleri de bu fonların iş yeri veya iş merkezi olarak kabul edilmeyecektir.

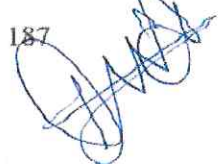
Dolayısıyla, yabancı fonların bu kapsamda elde ettikleri kazançları için beyanname verilmeyecek ve diğer kazançlar nedeniyle beyanname verilmesi halinde de bu kazançlar beyannameye dâhil edilmeyecektir.

Bu uygulamanın, yabancı fonların Türkiye kaynaklı gelirleri üzerinden yapılacak vergi kesintisine etkisi yoktur.

Türkiye’de bulunan, aktif büyüklüğünün %51’inden fazlası taşınmazlardan oluşan şirketlere ait hisse senetleri veya ortaklık payları veya bunlara ilişkin vadeli işlem ve



187







LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. B23/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Çayırhan Binası No: 10/50C
İç Kapı No: 12 Ç. Başlı/ANKARA
Göbaşı V.D. 608/11/031 Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0808 1441 03 00 001

opsiyon sözleşmeleri, elde edilen kazançlar bu uygulama kapsamında değerlendirilmeyecektir.

32.3. Paylara İlişkin Kar Paylarının Vergilendirilmesi

KVK 15/2 ve 30/3'üncü maddeleri ile GVK'nın 94/6-b maddesine 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'la yapılan değişiklikte, tevkifat kârın dağıtılması aşamasına bırakılmıştır. Bu kapsamda GVK'nın 94/6-b maddesi ve KVK'nın 15/2 ve 30/3'üncü maddeleri uyarınca, Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellef gerçek kişilere; (ii) gelir ve kurumlar vergisi mükellefiyeti olmayanlara; (iii) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olanlara; (iv) Dar Mükellef gerçek kişilere; (v) Dar Mükellef kurumlara (Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığıyla kâr payı elde edenler hariç); ve (vi) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olan Dar Mükelleflere dağıtılan kâr payları üzerinden 21.12.2021 tarih ve 4936 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı gereğince 22.12.2021 tarihinden itibaren %10 oranında tevkifat yapılacaktır (girişim sermayesi yatırım fonları ve ortaklıkları için bu oran %0 oranında uygulanır). Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellefler kurumlara ve (ii) işyeri ve daimi temsilci vasıtasıyla faaliyette bulunan Dar Mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları tevkifata tabi değildir.

32.3.1. Gerçek Kişiler

32.3.1.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'ya 4842 sayılı Kanunla eklenen 22/2 maddesi uyarınca Tam Mükellef kurumlardan elde edilen, GVK'nın 75/2 maddesinin (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı kâr paylarının yarısı gelir vergisinden müstesnadır. Kurumlar kâr payı dağıtırken, gelir vergisinden istisna edilen kısım olan yarısı (%50'si) dâhil olmak üzere dağıtılan kâr payının tamamı (%100'ü) üzerinden 4396 sayılı Cumhurbaşkanlığı kararı uyarınca %10 oranında gelir vergisi tevkifatı yapmaktadır. Kâr payının yıllık vergi/beyannamesinde beyan edilmesi hâlinde, söz konusu vergi tevkifatı yıllık vergi beyannamesinde hesaplanan gelir vergisi tutarından mahsup edilir. GVK'nın 86/1 -c maddesi uyarınca, GVK'nın (86/1-c) maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlardan elde edilmiş,tevkif yoluyla vergilendirilmiş bulunan ve gayrisafi tutarları; 2025 yılı gelirleri için 330.000 TL'yi aşan kar payları için beyanname verilmesi gerekmektedir. Beyan edilen tutar üzerinden hesaplanan gelir vergisinden, kurum bünyesinde kârın dağılımı aşamasında yapılan %10 oranındaki vergi kesintisinin tamamı (istisnaya tabi olan kısım dahil) mahsup edilecek olup mahsup sonrası kalan tutar genel hükümler çerçevesinde red ve iade edilecektir. Ayrıca, kârın sermayeye eklenmesi kar dağıtımı sayılmaz.Kâr payı avansları da kâr payları ile aynı kapsamda vergilendirilmektedir.

Beyan edilen tutar üzerinden hesaplanan gelir vergisinden, kurum bünyesinde kârın dağıtımı aşamasında yapılan %10 oranındaki vergi kesintisinin tamamı (istisnaya tabi olan kısım dahil) mahsup edilecek olup, mahsup sonrası kalan tutar genel hükümler çerçevesinde red ve iade edilecektir. Kâr payı avansları da kâr payları ile aynı kapsamda vergilendirilmektedir.

32.3.1.2. Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'nın 94/6-b-ii maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef gerçek kişilere dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulu'nca belirlenen oranlarda (22.12.2021 itibarıyla bu oran %10'dur) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu



188

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kapı No: 144 Gölbaşı/ANKARA
Gölbaşı Y.D. 0681441031 Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0808 1441 00 00 001

bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir. Ancak, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, dar mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi gerekmektedir.

Dar mükellef gerçek kişiler açısından kâr paylarının tevkifat suretiyle vergilendirmesi nihai vergileme olup, dar mükelleflerce bu gelirler için gelir vergisi beyannamesi verilmesine gerek bulunmamaktadır.

Diğer taraftan GVK'nın 101. maddesinin 5 no'lu fıkrası gereğince dar mükellef gerçek kişilerin vergisi tevkif suretiyle alınmamış menkul sermaye iratlarını, Türkiye'de elde edildiği yerin vergi dairesine münferit beyanname ile beyan etmeleri gerekmektedir.

32.3.2. Kurumlar

32.3.2.1. Tam Mükellef Kurumlar

Ticari faaliyete bağlı olarak ticari işletme bünyesinde elde edilmesi halinde tevkifat yapılmayacak söz konusu gelirler ticari kazanç olarak beyan edilecektir. KVK'nın 6. maddesinde kapsamındaki "safî kurum kazancı", GVK'nın ticari kazancı düzenleyen hükümlerine göre belirlenecektir. Kurumlar vergisi oranı 7456 Sayılı Kanun ile 2023'ten itibaren geçerli olmak üzere %25'e çıkarılmıştır. Bu oran bankalar, 6361 sayılı Kanun kapsamındaki şirketler, elektronik ödeme ve para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketlerinin kurum kazançları için ise kurumlar vergisi oranı %30'dur.

Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere ve sermayesinin en az %20'sini temsil eden payları halka arz edilen kurumların (bankalar, finansal kiralama şirketleri, faktoring şirketleri, finansman şirketleri, ödeme ve elektronik para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri hariç) kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı, payların ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemi boyunca iki (2) puan indirimli olarak uygulanacaktır. Şirket'in kendisi bu düzenlemeden faydalanacaktır.

Ancak, KVK'nın 5/1-a maddesi uyarınca, Tam Mükellef başka bir kuruma iştirak nedeniyle elde edilen kâr payları, tam mükellefiyete tabi girişim sermayesi yatırım fonu katılma payları ile girişim sermayesi yatırım ortaklıklarının hisse senetlerinden elde edilen kar payları, kurumlar vergisinden müstesnadır. Diğer fon ve yatırım ortaklıklarının katılma payları ve hisse senetlerinden elde edilen kar payları bu istisnadan yararlanamaz.

32.3.2.2. Dar Mükellef Kurumlar

KVK'nın 30/3 maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulu'nca belirlenen oranlarda (%15) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir. Ancak, çifte vergilendirmeyi önleme



189







anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, dar mükellef kurumlar tarafından ise üç yılda bir yenilenmesi gerekmektedir.

Dar mükellef kurumların, Türkiye’de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığı olmaksızın elde ettikleri kâr payları için tevkifat suretiyle vergilendirme nihai vergilendirme olup, dar mükelleflerin bu gelirler için Türkiye’de beyanname vermelerine gerek bulunmamaktadır.

33. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ

33.1. İhraççı veya halka arz eden tarafından izahnamenin kullanılmasına ilişkin verilen izin ve izin verilen herhangi bir yetkili kuruluşun payların sonradan tekrar satışına dair kullandığı izahnamenin içeriğinden de ilgili kişilerin sorumlu olmayı kabul ettiklerine dair beyanları:

Yoktur.

33.2. İzahnamenin kullanımına izin verilen süre hakkında bilgi:

Yoktur.

33.3. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulabileceği dönem hakkında bilgi:

Yoktur.

Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulması kapsamında izahnamenin kullanılabilmesi için ülkeler hakkında bilgi:

Yoktur.

33.5. İzahname kullanım izninin verilmesinin şartı olan diğer açık ve objektif koşullar hakkında bilgi:

Yoktur.

33.6. Yetkili kuruluşlarca payların sonradan tekrar satışının gerçekleştirilmesi durumunda, satışın koşullarına ilişkin bilgilerin yetkili kuruluş tarafından satış esnasında yatırımcılara sunulacağına dair koyu harflerle yazılmış uyarı notu:

Yoktur.

34. İNCELEMeye AÇIK BELGELER

Aşağıdaki belgeler Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10 /50C İç Kapı No:144 Gölbaşı /Ankara adresindeki İhraççı’nın merkezi

 190


LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kapı No:144 Gölbaşı/ANKARA
Gölbaşı D. 0681441031 Tic. Sic. No:516916
Mersis No: 0608 1441 03 00 0001

ve başvuru yerleri ile ihraçcının internet sitesi (www.lidersistem.com.tr) ile Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır:

1) İzahnamede yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan her türlü rapor ya da belge ile değerlendirme ve görüşler (değerleme, uzman, faaliyet ve bağımsız denetim raporları ile yetkili kuruluşlarca hazırlanan raporlar, esas sözleşme, vb.)

2) İhraçcının izahnamede yer alması gereken finansal tabloları

35. EKLER

EK 1: Şirket Esas Sözleşmesi

EK 2: Şirket Yönetim Kurulu İç Yönergesi

EK 3: Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönemlere ilişkin Finansal Tablolar ve Özel Bağımsız Denetim Raporu

EK 4: Bağımsız Denetim Kuruluşu Sorumluluk Beyanı

EK 5: ANKA Hukuk Tarafından Hazırlanan Hukukçu Raporu ve Sorumluluk Beyanı

EK 6: Fon Kullanım Yeri Raporu

The block contains several handwritten signatures in blue ink. On the left, there is a large, stylized signature. In the center, there is a circular stamp with the word "İNVEST" visible. To the right of the stamp, there is another signature. Further right, there is a large, stylized letter "B". On the far right, there is a signature that appears to be "Lider" with a checkmark.

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bağcıevler Mah. 323/1 Cad. C Blok
Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50C
İç Kapı No:144 Gölbaşı/ANKARA
Gölbaşı V.D. 6081441031 Tic. Sic. No:516916
Mersis No: 0608 1441 0310 0001