

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

1. Genel Bilgiler
2. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Haklar
3. Şirket'in Hakkında Bilgiler
4. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler
5. Finansal Durum Hakkında Özet Bilgiler
6. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi
7. Finansal Tablolar

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Söğütözü Mah. Söğütözü Cd.
No: 2d İç Kapı No: 34 Çankaya / ANKARA
Tic. Sic. No: 2616916
Mersis No: 080900441001000091
Maltepe V.D. 608 144 1031

1. GENEL BİLGİLER

- a-) Şirket Unvanı : Lider Sistem Teknolojileri A.Ş.
- b-) Şirket Merkez Adresi : Bahçelievler Mahallesi 323/1 Cadde C Blok Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No: 10/50c İç Kapı No: 144 Gölbaşı / Ankara'dır.
- c-) Ticaret Sicil Numarası : 516916 /Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü
- d-) Web Adresi : <https://lidersistem.com.tr/>
- e-) Rapor Dönemi : 31 Aralık 2025 hesap dönemine ait faaliyet raporudur.
- f-) Sermaye ve Ortaklık Yapısı : Şirket'in sermaye tutarı ve ortaklık yapısı yıllara göre aşağıdaki tabloda yer almaktadır;

	31.12.2025		31.12.2024		31.12.2023	
	Tutar	Pay Oranı	Tutar	Pay Oranı	Tutar	Pay Oranı
Ödenmiş Sermaye						
Muhammed Burak Görmez	84.000.000	% 50	84.000.000	% 50	-	-
Bekir Türkden	42.000.000	% 25	42.000.000	% 25	-	-
Rasim Öz	42.000.000	% 25	42.000.000	% 25	500.000	% 50
Cihan Korkusuz	-	-	-	-	500.000	% 50
Toplam	168.000.000	100	168.000.000	100	1.000.000	100
Sermaye Olumlu Farkları	94.616.461		94.616.461		4.184.144	
Toplam	262.616.461		262.616.461		5.184.144	

2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ ve ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANANAN HAKLAR

Üst Yönetim, Yönetim Kurulu Başkanı ve üyeleri, Genel Müdür, Birim Başkanları ve Direktör gibi üst düzey yöneticilerden oluşmaktadır. 31.12.2025 itibarıyla üst yönetime ödenen huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatler bulunmamaktadır (31.12.2024: Bulunmamaktadır).

3.ŞİRKET'İN HAKKINDA BİLGİLER

Lider Sistem olarak kurulduğumuz günden bu yana güvenlik ve bilişim teknolojileri alanında yenilikçi ve sürdürülebilir çözümler üretmeyi temel ilkemiz edindik. "We Care Your Safety" anlayışıyla hareket ederek kurumların güvenlik, yazılım ve dijital dönüşüm ihtiyaçlarına katma değer sağlayan sistemler geliştirdik. Zaman içerisinde entegre güvenlik çözümlerinden yapay zekâ destekli görüntü işleme ve yazılım uygulamalarına kadar genişleyen ürün ve hizmet portföyümüzle sektördeki konumumuzu güçlendirdik. Ar-Ge odaklı yaklaşımımız, uzman kadromuz ve müşteri merkezli hizmet anlayışımız sayesinde teknolojik gelişmeleri yakından takip ederek çözüm ortaklarımıza güvenilir, yenilikçi ve verimli sistemler sunmaya devam ediyoruz.

Sunduğumuz Çözümler

Lider Sistem olarak güvenlik, sağlık, ulaşım ve akıllı şehirler başta olmak üzere farklı sektörlerin ihtiyaçlarına yönelik yenilikçi teknoloji çözümleri geliştiriyoruz. Entegre güvenlik ve kampüs yönetim sistemleri, yapay zekâ destekli görüntü işleme ve yüz tanıma çözümleri ile güvenli ve sürdürülebilir ortamlar oluşturuyoruz. Sağlık alanında uzaktan sağlık bilgi sistemleri, evde bakım sensör ve yazılım çözümleri ile hizmet süreçlerinin dijitalleşmesini destekliyoruz. Akıllı şehir uygulamaları kapsamında paylaşımlı mikro elektrikli araç sistemleri ve toplu taşıma hizmet kalitesi değerlendirme yazılımları sunuyor, yaşam kalitesini artırmayı hedefliyoruz. Ayrıca derin öğrenme tabanlı görüntü yenileme, sterilizasyon robotları, metaverse tabanlı sağlıklı yaşam eğitimleri ve enerji hasadı gibi ileri teknoloji odaklı Ar-Ge projeleriyle yenilikçi çözümler üretmeye devam ediyoruz.

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Söğütözü Mah. Söğütözü Cd.
No: 2d İç Kapı No: 34 Çankaya / ANKARA
Tic. Sicil No: 516916
Mersis No: 0801000814103100001
Maltepe V.D. 08 144 1031

Vizyonumuz

Gelişmekte olan yazılım teknolojileri ile yangın güvenliği sektörünü entegre ederek müşterilerimize teknolojinin sağladığı kolaylığı, yüksek güvenlik standartlarıyla birlikte sunmayı hedefliyoruz. Yerli ve uluslararası standartlar doğrultusunda yangın algılama ve söndürme sistemlerinin doğru şekilde uygulanmasını sağlarken, bu sistemleri yazılımla birleştirerek tesislerin uzaktan, mobil ve kullanıcı dostu platformlar üzerinden yönetilebilmesini amaçlıyoruz. Optimum mühendislik hesaplamalarına dayalı çözümlerimizle doğru ürünün doğru yerde kullanılmasını sağlayarak yanlış yatırım kararlarının önüne geçiyor; sektöre yeni yazılımlar kazandırmayı ve milli ürünlerin gelişimini destekleyen entegre donanım ve yazılım çözümleri üretmeyi vizyonumuzun bir parçası olarak görüyoruz. Ar-Ge odaklı çalışmalarımızla fark yaratan, sürdürülebilir ve yenilikçi çözümler geliştirerek sektörde öncü bir konumda yer almayı hedefliyoruz.

Misyonumuz

- Dünyada yangın söndürme sisteminde kullanılan cihazları, alanında uzman ekibimizin hazırladığı yerli ve milli yazılımlarla desteklemek.
- Ülkemizde ekonomik açıdan kâr ve fayda sağlamak ve Yangın Söndürme Sistemlerinde ithal eden bir ülke iken ihraç eden bir ülke haline gelmek.
- Türkiye'nin bu sektörde dünyaca öncü ürünler üretmesini sağlamak.
- Doğru Mühendislik çalışmalarıyla, müşterilerimizin en uygun ürünleri almasını sağlayarak, Türk ekonomisinde kayıpları azaltmak.

Temel Değerlerimiz

1. Güvenlik : Müşterilerimizin can ve mal güvenliğini en üst düzeyde koruruz.
2. Müşteri Memnuniyeti : Güvene dayalı, uzun soluklu müşteri ilişkileri kurarız.
3. Tutku : İşimize olan bağlılığımızla değer üretiriz.
4. Tutarlılık : Tüm müşterilerimize sürdürülebilir ve kesintisiz hizmet sunarız.
5. Kalite : Tüm süreçlerimizde yüksek kalite standartlarını esas alırız.
6. Mükemmellik : Kusursuz hizmet anlayışımızla güvenli çözümler sunarız.

4.ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER**a) Şirket'in iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri:**

Şirketimizin iç kontrol sistemi prosedürler dahilinde faaliyette olup her yıl yeniden gözden geçirilmektedir.

b) Şirket'in doğrudan veya dolaylı iştirakleri:

Şirket'in iştiraki ve bağlı ortaklığı bulunmamaktadır.

c) Şirket'in iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler:

Bulunmamaktadır.

d) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar:

Şirketimiz bağımsız denetim tabidir. Şirketimizin bağımsız denetimi "Karar Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş." tarafından yapılmaktadır.

Şirket'in tam tasdik denetimi "YMM Faik CECELİ" tarafından yapılmaktadır.

e) Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:

Şirket'in lehte ve aleyhte açılan tüm dava ve icra takipleri Av. Cem Çetin ve Av. Yavuz Selim Günay tarafından vekâleten yürütülmekte olup, bu avukatlar haricinde başka bir avukat bulunmamaktadır.

31.12.2025 itibarıyla Şirket'in davaları 8 adet işçi alacak davası ve 1 adet ticari davadan oluşmaktadır. 31.12.2025 itibarıyla finansal tablolara yansıtılan dava karşılık tutarı 6.384.187 TL'dir.

f) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:

Bulunmamaktadır.

g) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

Bu dönemde geçmiş yıllarda elde edilen sonuçların gerisinde kalmamıştır. Genel Kurul kararları yerine getirilmiştir.

h) Şirket'in ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:

Şirket'in dönem itibari ile yatırım faaliyetlerinden gelirlerine ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir;

	01.01.- 31.12.2025
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	
Fon değerlendirme kârları	261.321
Faiz gelirleri	5.099.604
Toplam	5.360.925

Şirket'in dönem itibari ile yatırım faaliyetlerinden giderlerine ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir;

	01.01.- 31.12.2025
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	
Fon değerlendirme zararları	(6.698.589)
Sabit kıymet satış zararı	(3.894.002)
Toplam	(10.592.591)

Şirket'in 31.12.2025 itibarıyla finansal tablolara yansıtılan yatırım faaliyetleri aşağıdaki gibidir;

	31.12.2025
Finansal Yatırımlar	
Ostim Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	8.537.420
Embedded Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	3.175.343
Re-Pie Portföy Yönetimi A.Ş. Fonu	16.505.000
Toplam	28.217.763

ı) Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler ve şirkette meydana gelen önemli olaylar:

Şirket'in cari dönemdeki sermayesi 168.000.000 TL'dir ve sermayenin hepsi ödenmiştir. Alınmış olduğu karar doğrultusunda çıkarılmış sermayesini 168.000.000 TL'den 200.000.000 TL'ye artırma kararı almıştır. 32.000.000 TL tutarındaki sermaye artışının tamamı, beheri 1 TL nominal değerli, B grubu ve hamiline yazılı paylardan oluşmaktadır. Söz konusu sermaye artırımında mevcut pay sahiplerinin yeni pay alma (rüçhan) hakları tamamen kısıtlanmıştır. İhraç edilecek payların bir kısmı belirli yatırımcılara tahsis edilmiştir. Bu kapsamda: 8.400.000 TL nominal değerli paylar Muhammed Burak Görmez'e, 4.200.000 TL nominal değerli paylar Bekir Türkten'e, 4.200.000 TL nominal değerli paylar Rasim Öz'e tahsis edilmiştir. Kalan paylar ise mevcut ortakların da dahil olacağı şekilde toplam 48.800.000 TL nominal değerli B grubu pay ile birlikte halka arz edilecektir. Halka arz işlemi Borsa'da satış yöntemiyle gerçekleştirilecek olup payların Borsa İstanbul'da işlem görmesi planlanmaktadır. Söz konusu sermaye artırım kararı, 13 Ocak 2026 tarihli ve 11499 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

Şirket'in 2025 yılına ait olağanüstü genel kurul toplantısı 24.12.2025 tarihinde yapılmıştır.

ı) Şirket'in yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler:

Bulunmamaktadır.

j) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse: hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim Şirket'in yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir Şirket'in yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim Şirket'in ya da ona bağlı bir Şirket'in yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler:

Şirket'in ilişkili taraf olarak değerlendirilen herhangi bir şirketle mevcut bir ilişkisi bulunmamaktadır. Bununla birlikte, Şirket, 27.12.2024 tarihinde 465442 Ticaret Sicil numarası ile Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü'ne kayıtlı Odeosis Enerji ve Bilişim A.Ş. ile devralma yoluyla (kolaylaştırılmış usul) birleşmiştir. Söz konusu birleşme işlemi, 30.12.2024 tarih ve 11239 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde tescil ve ilan edilmiştir.

k) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse: (j) bendinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğrattığı ugratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği:

Bulunmamaktadır.

5. FİNANSAL DURUM HAKKINDA ÖZET BİLGİLER

Finansal durum tablosunun özeti aşağıdaki gibidir;

Finansal Durum Tablosu Özet Bilgiler	31.12.2025
Dönen Varlıklar	1.086.026.496
Duran Varlıklar	1.606.089.652
Varlıklar Toplamı	2.692.116.148
Kısa Vadeli Kaynaklar	361.969.458
Uzun Vadeli Kaynaklar	10.715.046
Özkaynaklar	2.319.431.644
Kaynaklar Toplamı	2.692.116.148

Gelir tablosunun özeti aşağıdaki gibidir;

Gelir Tablosu Özet Bilgiler	01.01.- 31.12.2025
Brüt Kâr (Zarar)	649.900.328
Esas Faaliyet Kârı (Zararı)	580.551.498
Faaliyet Kârı/(Zararı)	575.319.832
Vergi Öncesi Kârı/(Zararı)	382.654.297
Vergi Gelir/Gideri	44.266.161
Dönem Net Kârı (Zararı)	426.920.458
Pay Başına Kazanç	2,54

Temel rasyolar aşağıdaki gibidir;

	31.12.2025
Finansal Borçlar	108.080.713
Eksi: nakit ve nakit benzerleri	(50.559.180)
Net Borç	57.521.533

	31.12.2025
Net borç	57.521.533
Toplam özkaynaklar	2.319.431.644
Net borç / Toplam Özkaynak	0,0248

	31.12.2025
Dönen varlıklar	1.086.026.496
Kısa vadeli yabancı kaynaklar	361.969.458
Cari Oran	3,0003

	31.12.2025
Finansal borçlar	108.080.713
Toplam aktif	2.692.116.148
Finansal Borçlar/Toplam Aktif	0,0401

Şirket'in sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri;

Özkaynaklar	31.12.2025
Ödenmiş Sermaye	168.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	94.616.461
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç/Kayıpları	(362.923)
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	9.309.426
Geçmiş Yıllar Kârları/Zararları	1.620.948.222
Net Dönem Kârı(Zararı)	426.920.458
Toplam Özkaynaklar	2.319.431.644

Görüldüğü gibi sermaye ve kanuni yedek akçe toplamı özvarlığın altında olup, karşılıksız kalması söz konusu değildir. Şirket Türk Ticaret Kanunu'nun 376/3 maddesine göre borca batık değildir.

6.RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

a) Varsa Şirket'in öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler:

Şirket'in faaliyetlerinde olağan ticari riskler dışında herhangi bir risk söz konusu değildir.

b) Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler (378 Md.):

Bulunmamaktadır.

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Söğütözü Mah. Söğütözü Cd.
No: 2d İç Kapı No:34 Çankaya / ANKARA
Tic. Sic. No : 516916
Mersis No : 0608144103100001
Muhasepe V.D. 608 144 1031

7. FİNANSAL TABLOLAR

Şirketimizin bağımsız denetimi "Karar Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş." tarafından yapılmaktadır. Bağımsız denetçi raporunda yer alan finansal tablolar aşağıda sunulmaktadır.

FİNANSAL DURUM TABLOSU

VARLIKLAR	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
Dönen Varlıklar	1.086.026.496	845.224.145	98.450.987
Nakit ve Nakit Benzerleri	50.559.180	28.329.108	309.382
Finansal Yatırımlar	28.217.763	23.758.961	6.157.731
Ticari Alacaklar	817.768.090	678.264.957	58.043.280
- İlişkili Taraflardan	-	-	-
- İlişkili Olmayan Taraflardan	817.768.090	678.264.957	58.043.280
Diğer Alacaklar	181.000	401.223	5.412.682
- İlişkili Taraflardan	-	-	5.412.682
- İlişkili Olmayan Taraflardan	181.000	401.223	-
Stoklar	1.015.101	6.394.060	24.338.014
Peşin Ödenmiş Giderler	88.515.295	18.024.385	2.702.103
- İlişkili Taraflara	-	-	-
- İlişkili Olmayan Taraflara	88.515.295	18.024.385	2.702.103
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar	91.123.809	75.978.406	-
- Devam Eden Hizmet Sözleşmelerinden	91.123.809	75.978.406	-
Alacaklar	-	-	-
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	1.661.803	1.805.713	46.397
Diğer Dönen Varlıklar	6.984.455	12.267.332	1.441.398
Duran Varlıklar	1.606.089.652	1.469.832.465	975.450.733
Maddi Duran Varlıklar	12.470.787	15.630.923	1.544.458
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.531.423.627	1.433.770.709	973.906.275
Peşin Ödenmiş Giderler	476.819	-	-
- İlişkili Olmayan Taraflardan	476.819	-	-
Ertelenmiş Vergi Varlığı	61.718.419	20.430.833	-
TOPLAM VARLIKLAR	2.692.116.148	2.315.056.610	1.073.901.720

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Söğütözü Mah. Söğütözü Cd.
No: 2d İç Kapı No: 34 Çankaya / ANKARA
Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0803144103100001
Maltepe Y.D. 608 144 1031

YÜKÜMLÜLÜKLER	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
Kısa Vadeli Yükümlülükler	361.969.458	414.767.260	160.266.538
Finansal Borçlar	71.353.252	36.135.686	-
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	31.314.218	40.436.886	-
Ticari Borçlar	241.519.855	250.194.041	158.812.465
- İlişkili Taraflara	-	-	-
- İlişkili Olmayan Taraflara	241.519.855	250.194.041	158.812.465
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	2.287.556	1.749.314	428.304
Diğer Borçlar	943.996	15.169.745	-
- İlişkili Taraflara	-	1.556.943	-
- İlişkili Olmayan Taraflara	943.996	13.612.802	-
Ertelenmiş Gelirler	6.425.000	69.138.622	813.065
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	610.849	875.143	32.191
Kısa Vadeli Karşılıklar	6.939.421	329.822	174.539
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	555.234	329.822	174.539
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	6.384.187	-	-
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	575.311	738.001	5.974
Uzun Vadeli Yükümlülükler	10.715.046	8.060.542	5.215.007
Finansal Borçlar	5.413.243	5.145.705	-
Uzun Vadeli Karşılıklar	5.301.803	2.914.837	343.070
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	5.301.803	2.914.837	343.070
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	-	-	4.871.937
Özkaynaklar	2.319.431.644	1.892.228.808	908.420.175
Ödenmiş Sermaye	168.000.000	168.000.000	1.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	94.616.461	94.616.461	4.184.144
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler (+/-)	(362.923)	(645.301)	(130.242)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç/Kayıpları	(362.923)	(645.301)	(130.242)
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	9.309.426	9.309.426	4.492.843
Geçmiş Yıllar Kârları/Zararları	1.620.948.222	1.185.539.592	476.490.228
Net Dönem Kârı/Zararı	426.920.458	435.408.630	422.383.202
TOPLAM KAYNAKLAR	2.692.116.148	2.315.056.610	1.073.901.720

**KÂR VEYA ZARAR TABLOSU İLE DİĞER KAPSAMLI
GELİR TABLOSU**

	01.01.- 31.12.2025	01.01.- 31.12.2024	01.01.- 31.12.2023
Hasılat	1.378.209.513	855.494.626	608.559.161
Satışların Maliyeti (-)	(728.309.185)	(451.093.025)	(182.089.960)
Brüt Kâr (Zarar)	649.900.328	404.401.601	426.469.201
Genel Yönetim Giderleri (-)	(68.546.249)	(6.875.862)	(9.797.509)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	6.676.935	3.618.242	17.352.927
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(7.479.516)	(12.002.998)	(4.902.966)
Esas Faaliyet Kârı (Zararı)	580.551.498	389.140.983	429.121.653
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	5.360.925	7.289.897	1.810.189
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(10.592.591)	-	(82.991)
Faaliyet Kârı/(Zararı)	575.319.832	396.430.880	430.848.851
Finansman Gelirleri	8.695.488	2.313	50.378
Finansman Giderleri (-)	(48.140.372)	(1.952.961)	(107.379)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	(153.220.651)	13.541.767	(5.162.092)
Vergi Öncesi Kârı/(Zararı)	382.654.297	408.021.999	425.629.758
Vergi Gelir/Gideri	44.266.161	27.386.631	(3.246.556)
- Dönem Vergi Gideri	(1.886.733)	(1.355.700)	(118.003)
- Ertelenmiş Vergi Geliri	46.152.894	28.742.331	(3.128.553)
Dönem Net Kârı (Zararı)	426.920.458	435.408.630	422.383.202
Pay Başına Kazanç	2,54	2,59	2,51
Dönem Kâr/(Zararının) Dağılımı	426.920.458	435.408.630	422.383.202
- Ana Ortaklık Payları	426.920.458	435.408.630	422.383.202
Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu			
Dönem Net Kârı (Zararı)	426.920.458	435.408.630	422.383.202
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	361.506	(850.328)	(42.247)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	477.628	(1.133.772)	(55.975)
- Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelir Kalemlerine İlişkin Vergi Gelir/Gideri	(116.122)	283.444	13.728
Diğer Kapsamlı Gelir (Vergi Sonrası)	361.506	(850.328)	(42.247)
Toplam Kapsamlı Gelir	427.281.964	434.558.302	422.340.955

ÖZKAYNAK DEĞİŞİM
TABLOSU

	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltmesi Farkları	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler	Birikmiş Kârlar		Toplam Özkaynak
				Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kârları/(Zararları)	
01.01.2023	1.000.000	4.184.144	(87.995)	4.492.843	468.642.015	486.079.220
Transferler	-	-	-	-	7.848.213	(7.848.213)
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	(42.247)	-	-	422.383.202
31.12.2023	1.000.000	4.184.144	(130.242)	4.492.843	476.490.228	908.420.175
01.01.2024	1.000.000	4.184.144	(130.242)	4.492.843	476.490.228	908.420.175
Transferler	149.000.000	-	-	-	255.755.206	(17.627.996)
Birleşme Etkisi	18.000.000	90.432.317	335.269	4.816.583	453.294.158	566.878.327
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	(850.328)	-	-	434.558.302
31.12.2024	168.000.000	94.616.461	(645.301)	9.309.426	1.185.539.592	1.892.228.808
01.01.2025	168.000.000	94.616.461	(645.301)	9.309.426	1.185.539.592	1.892.228.808
Transferler	-	-	-	-	435.408.630	(435.408.630)
Birleşme Etkisi	-	-	-	-	-	-
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	282.378	-	-	127.202.836
31.12.2025	168.000.000	94.616.461	(362.923)	9.309.426	1.620.948.222	2.019.431.644

NAKİT AKIŞ TABLOSU

	01.01.- 31.12.2025	01.01.- 31.12.2024	01.01.- 31.12.2023
A. İşletme Faaliyetlerinden Elde Edilen Nakit Akışları	287.115.809	138.127.280	982.744.590
Dönem Net Kârı (Zararı)	126.920.458	435.408.630	422.383.202
Dönem Net Kârı (Zararı) Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler			
Amortisman ve İtfâ Gideri ile İlgili Düzeltmeler	154.274.594	99.032.539	10.782.620
Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	913.738	(2.774.030)	(4.005.110)
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler	8.966.157	891.212	(61.275)
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler	36.403.301	10.610.815	-
Vergi (Geliri) Gideri ile İlgili Düzeltmeler	(61.255.430)	(27.386.631)	1.847.341
Nakit Dışı Kalemlere İlişkin Diğer Düzeltmeler	-	-	(1.467.309)
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından			
Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) İle İlgili Düzeltmeler	-	-	82.991
Parasal Pozisyon Kazanç veya Kayıpları ile İlgili Diğer Düzeltmeler	23.987.042	(2.375.851)	227.873.538
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler	(3.094.051)	(375.279.404)	325.308.592
Finansal Yatırımlardaki Azalış (Artış)	(4.458.802)	(10.557.677)	(2.297.977)
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler	159.583.130	(404.975.938)	5.260.644
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler	220.223	5.412.682	212.062.406
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) ile İlgili Düzeltmeler	5.378.959	24.338.015	119.657.609
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)	(69.751.501)	1.455.822	(2.702.103)
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	(8.674.186)	9.056.998	(6.634.756)
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)	(13.332.380)	672.721	(37.231)
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	(15.145.403)	-	-
Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	(14.225.749)	-	-
Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış (Azalış)	(62.713.622)	(806.521)	-
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	21.090.027	770.885	-
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler	(53.157)	(133.644)	-
Vergi İadeleri (Ödemeleri)	(1.011.590)	(512.747)	-
B. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	(242.512.037)	(140.277.561)	(982.348.137)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	9.741.798	-	176.871
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Nakit Çıkışları	(256.733.424)	(143.029.974)	(982.525.008)
Alınan Faiz	4.479.589	2.752.413	-
C. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları	4.581.562	515.735	(6.971)
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri (Çıkışları)	235.567.252	-	(6.971)
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	(192.790.725)	-	-
Ödenen Faiz	(40.422.769)	-	-
Diğer Nakit Giriş (Çıkışları)	2.227.804	515.735	-
Yabancı Para Çevrim Farklarının Etkisinden Önce Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış (Azalış)	49.185.334	(1.634.546)	389.482
D. Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi	-	-	(437.553)
Nakit ve Nakit Benzerlerine İlişkin Enflasyon Etkisi	(49.972.172)	(473.097)	(755.612)
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış (Azalış)	49.185.334	(1.634.546)	(48.071)
Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri	28.329.108	309.382	1.113.065
Nakit ve Nakit Benzerleri Birleşme Etkisi	23.016.910	30.127.369	-
Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri	50.559.180	28.329.108	309.382